



CURSO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Maestría de Gobernanza Energética

PROFESOR : *Patricio Baquero Tenesaca*

HORARIO : *Lunes y Miercoles*

HORAS : *17:00 a 20:00 (3 horas)*

FECHA : *Octubre – Diciembre 2011*

I. PRESENTACIÓN DEL CURSO

Las actividades del hombre están marcadas por ideales y propósitos para satisfacer sus necesidades humanas, afectivas y espirituales. En búsqueda del equilibrio del ser humano se articula el tri – dimensionamiento del cuerpo, alma y espíritu. Ese deseo del equilibrio interno y externo nos lleva a pensar en la necesidad de un pensamiento ordenado que nos conduzca por ese camino.

Misión, visión, estrategias, fortalezas, oportunidades y otras son algunas de las variables fundamentales para el ordenamiento de un pensamiento equilibrado que se traduzcan en acciones y resultados. La Planificación Estratégica es la herramienta de dirección que nos permitirá funcionar coherentemente la realidad con el presente y proyectarnos hacia el futuro, sin considerar el azar de las circunstancias y factores que no controla el ser humano en donde deben asumirse riesgos.

En los últimos años los gobiernos y las empresas han desarrollado muchas técnicas y metodologías para lograr coherencias de su accionar en la sociedad para mejorar la calidad de vida de la población y las empresas en el propósito de maximizar su rentabilidad y actualmente introduciendo las variables de la responsabilidad social y desarrollo sostenible.

Este curso nos va a permitir desarrollar algunas ideas sobre el pensamiento estratégico, configuración de escenarios, conocer las herramientas necesarias para la elaboración de un Plan Estratégico, aplicaciones sobre la Planificación Energética con variables sociales, económicas, ambientales, balance energético y en último término aproximar métodos adecuados para establecer un Plan de Negocios.



II. OBJETIVOS

Al terminar el Curso, los estudiantes

- 1) Desarrollarán destrezas del Pensamiento Estratégico
- 2) Aprenderán a analizar y evaluar de forma crítica las herramientas y metodologías del desarrollo de un Plan Estratégico
- 3) Aprenderán a elaborar un Plan Energético basado en las técnicas del Plan Estratégico y en concordancia con el Desarrollo Sostenible y Desarrollo Social

III. METODOLOGÍA

Las lecturas están determinadas para que produzcan opinión y pensamiento propio, por ello será necesaria que las denominadas lecturas recomendadas sean discutidas durante el desarrollo de las clases. Procuraremos el debate, paneles, discusiones, videos, etc. Procuraremos el estudio de caso (1 caso específico para grupos de 2 – 3 personas). Tendremos exposiciones de los casos previstos y proyectos de clase

IV. EVALUACION

- | | |
|------------------------------|----------|
| 1) Trabajos de Investigación | 3 puntos |
| 2) Evaluación 1 | 2 puntos |
| 3) Evaluación 2 | 4 puntos |
| 4) Participación y Lecturas | 1 punto |

V. BIBLIOGRAFÍA

ANSOFF H.I. El planteamiento estratégico, Editorial Trillas, México 1991.

GODTEIN, L. Y NOLAN, T. Aplied Strategic Planning: a Comprehensive Guide. Mc. Graw-Hill. New York 1993.

VARIOS AUTORES, Itl. Review of strategic management (anual). J. Whiley & Sons. Chichester, 1990.

MINZBERG, H. y QUINN, J. El Proceso Estratégico: Conceptos y Contextos. Prentice Hall. Madrid, 1998.



ABASCAL Rojas Francisco, Como se hace un Plan Estratégico, Modelo de Desarrollo, Editorial ESIC, Madrid 2001

FONTAINE Guillaume, Petróleo y Desarrollo sostenible en el Ecuador. Las Ganancias y Pérdidas, FLACSO, Abril 2006

BAQUERO T. Patricio, Alianzas Estratégicas en la Industria Petrolera, Quito, Abril 2001, Reverdecer 1.

PORTER Michael, Ventaja Competitiva, Editorial Continental, México 1989

TRIGO Joaquín, Alianzas Estratégicas, Gestión 2000, Barcelona 1999

PIER Carlo de Palermo, Innovation in planning: italian experiences.. Lengua: Inglés. 1era Edición 2006, Barcelona. ISBN: 8493482803.

BAIDABA. Calila y Dimna. Trad. Antonio Chalita Sefair. Ed. Panamericana. Santafé de Bogotá. 1995.

SUN TZU. El arte de la guerra. Ed. Kier. Buenos Aires. 1990.

DAVID, Fred. La gerencia estratégica. Ed. Legis. Santafé de Bogotá. 1990.

SALLENAVE, Jean-Paul. Gerencia y planeación estratégica, Bogotá: Grupo Editorial Norma, 1993.

KOONTZ, Harold y WEHRICH, Heinz. Administración: Una perspectiva global. Mc Graw Hill. México D.F. 1994.

MURPHY Emmett, La Nueva Ley de Murphy, Editorial Norma, Colombia 2000

RIOS Alvaro, Perspectiva Energética de la Región, Olade, 2007

ALVAREZ Pablo, Planificación Energética y Desarrollo Sostenible

ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN ENERGIA – EIA, International Energy Outlook 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, EE UU, DOE/EIA en www.eia.doe.gov

BANCO MUNDIAL, Tools for Assessment: Models and Databases en www.worldbank.org

BIFANI Paolo, Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, Edición España, cuarta edición

DIAZ Pineda Francisco, Ecología y Desarrollo, España, (Debate)



GREENE, David, Long Term Energy Scenario Models, 2003, en www.ott.dow.gov/pdfs/models2050.pdf

VAN BEECK Nicole, Classification of energy models, Holanda 1999 en: greywww.kub.nl:2080/greyfiles/few/1999/doc/777.pdf

PETROECUADOR, Estadísticas Petroleras, Quito 2008

NOTA: Se entregará Bibliografía complementaria en el desarrollo del curso