

PONENCIA:

“Estudio de los modelos de estrategia y gestión en proyectos ferroviarios urbanos”

AUTOR:

Efraín Alfredo Bastidas Zelaya.

GRUPO AL QUE APLICA:

Mesa No. 2: Movilidad cotidiana, transporte y accesibilidad urbana.

RESUMEN

La explosión demográfica sucedida en las últimas décadas y su concentración en grandes urbes ha llevado a la necesidad del uso de sistemas ferroviarios urbanos por la gran capacidad de pasajeros que pueden transportar. Los 10 sistemas de metro más concurridos movieron 22,000 millones de pasajeros en el año 2013 (Brage-Ardao et al. 2015). Las ciudades latinoamericanas también los han visto como una solución para sus crecientes problemas de movilidad, y por ello se han planteado la incorporación de uno o varios proyectos ferroviarios urbanos. Es así que en los últimos 10 años, nueve ciudades de la región se incorporaron al selecto grupo de ciudades con un sistema de metro.

Pero los sistemas ferroviarios urbanos son las infraestructuras más complejas a las que se puede enfrentar una ciudad. Existe una gran dispersión en cuanto a los precios de construcción por unidad de kilómetro de obra, lo propio que sobrecostos de 45% en promedio por encima del valor de diseño (Flyvbjerg 2007), retrasos en la construcción e implementación, inadecuado financiamiento y falta de coordinación entre las empresas participantes (Cantarelli et al. 2010) y ya una vez en la fase de operación, muy pocos de estos sistemas pueden cubrir sus costos de explotación (ALAMYS 2013).

Esta investigación pretende realizar un análisis sobre los procesos involucrados en el diseño, contratación, construcción y operación de proyectos ferroviarios urbanos, de tal manera que se puedan ubicar dimensiones explicativas del éxito de la estrategia y gestión.

Se utiliza como caso de estudio al proyecto del Metro de Quito, buscando identificar esas dimensiones y encontrar conclusiones, y recomendaciones para otras ciudades que se planteen embarcarse en un proyecto ferroviario urbano.

PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN:

Dentro de la planificación y los procesos contractuales y concesionales, ¿es posible encontrar dimensiones de análisis que expliquen los niveles de eficiencia de los diferentes modelos de estrategia y gestión de los ferrocarriles urbanos?

OBJETIVO:

Identificar las dimensiones de análisis que expliquen la eficiencia de los modelos de estrategia y gestión de los proyectos ferroviarios urbanos.

METODOLOGÍA:

Investigación mediante fuentes primarias y secundarias de artículos científicos actuales, y reconstrucción del caso del Metro de Quito mediante entrevistas a profundidad con actores relevantes del proyecto.

RESULTADOS ESPERADOS:

La investigación permitirá encontrar un grupo de dimensiones explicativas, las cuales contarán con algunas sub – dimensiones.

BIBLIOGRAFÍA:

ALAMYS, 2013. Comité de gestión indicadores económicos 2010 - 2012. In *18va. Reunión Intermedia de los Comités Técnicos*.

Brage-Ardao, R., Graham, D.J. & Anderson, R.J., 2015. Determinants of rolling stock maintenance cost in metros. *Journal of Rail and Rapid Transit*, 230(6).

Cantarelli, C.C. et al., 2010. Cost Overruns in Large-scale Transportation Infrastructure Projects: Explanations and Their Theoretical Embeddedness. *EJTIR Issue*, 10(1).

Flyvbjerg, B., 2007. Cost Overruns and Demand Shortfalls in Urban Rail and Other Infrastructure. *Transportation Planning and Technology*, 30(1).