“Asociatividad, gestión de la certificación de calidad y desafíos para la sostenibilidad de una cadena de valor de cacao: estudio de caso ASOCAROMA-Fairtrade, provincia de Los Ríos - Ecuador, 2019-2021”

¿Cuáles son los retos de la asociatividad que enfrenta ASOCAROMA para una implementación sostenible de los criterios ambientales y conservar la renovación anual de la certificación Fairtrade?

Objetivo general

Comprender los desafíos de la asociatividad y su incidencia en el cumplimiento progresivo de los criterios ambientales mediante la gestión de la certificación Fairtrade en ASOCAROMA.

Objetivos Específicos

Analizar la eficiencia de la gestión organizativa en los resultados esperados para el cumplimiento progresivo de los criterios de la certificación Fairtrade.

Sistematizar los resultados de participación e involucramiento de los socios en el cumplimiento de los criterios ambientales Fairtrade, durante el proceso de implementación.

Resumen

La investigación partió de un cuestionamiento central sobre cuáles son los retos para la asociatividad en la gestión organizacional de la Asociación Agropecuaria Cacao Aroma – ASOCAROMA, para una implementación sostenible de los criterios ambientales y la renovación anual de la certificación Fairtrade (2019 – 2021). Una parte de la gestión organizativa se relaciona con la implementación de acciones para el cumplimiento progresivo de los criterios ambientales de la certificación Fairtrade por parte de los socios de ASOCAROMA, ante lo cual se evidencian barreras de distinto orden y nivel. Así, el objetivo general fue comprender los desafíos de la asociatividad y su incidencia en el cumplimiento progresivo de los criterios ambientales en la gestión de la certificación Fairtrade en ASOCAROMA. Para esto se analizó la eficiencia de la gestión organizativa en los resultados esperados para el cumplimiento progresivo de los criterios de la certificación Fairtrade (diagnóstico) y se procedió finalmente a sistematizar los resultados de la participación e involucramiento de los socios en el cumplimiento de los criterios ambientales Fairtrade, durante el proceso de implementación (gestión de la certificación entre el período de estudio).

El diseño metodológico para el levantamiento y análisis de la información utilizó el método cualitativo para el estudio de caso, aplicando técnicas de revisión documental de

ASOCAROMA en parámetros de gestión de la certificación para los criterios ambientales, así como de sistematización de información primaria de una serie de entrevistas a informantes calificados en la directiva y otros miembros de ASOCAROMA.

En términos generales la gestión puede ser concebida como la implementación de mecanismos en los procesos cooperativos para enfrentar las dificultades de ingreso a la globalización, tal como lo señalaron Liendo y Martínez (2001). Por su lado, Sen (2000) mencionó que la gestión organizativa se fortalece desde un enfoque de desarrollo de capacidades y libertades reales en los sujetos, precisando además que, la eficiente implementación de programas de formación faculta al individuo tener la libertad en la toma de decisiones oportunas para forjar la sostenibilidad, esta sugerencia que se ha convertido en una herramienta poderosa para alcanzar el desarrollo humano (Sen 2000).

Las certificaciones para la producción agrícola se han convertido en herramientas para alcanzar la sostenibilidad como recuerda Tampe (2016) y una de las certificaciones de calidad para el sector es la de Fairtrade International, que elaboró una serie de estándares para productores, comercializadores y maquiladores (Fairtrade 2022). Dentro de los estándares para productores existe uno particular para las organizaciones de productores a pequeña escala, el cual promueve el desarrollo económico, social y ambiental. Para el desarrollo organizacional esta misma certificación propone los mecanismos de precio mínimo y prima, siendo este último empleado para el desarrollo de proyectos de elección de la organización, enfocados en prácticas éticas y amigables con el medio ambiente (Fairtrade 2022).

El diagnóstico en campo no encontró un Plan Operativo Anual – POA, ni una herramienta de monitoreo, sin embargo, de lo cual, la organización demostró compromiso con sus obligaciones, elaborando planes de trabajo para cada comisión. La participación de los socios en las actividades planeadas se ha dado de acuerdo con las reglamentaciones internas, aunque los informantes coincidieron en que los socios se reúsan a ocupar cargos directivos o participar en las comisiones. Frente a esto, se encontró que la asociación usa instrumentos como una política de sanciones para presionar la participación en actividades propias de la organización, sobre todo para el adecuado cumplimiento de los criterios ambientales.

Por otro lado, la sistematización de información primaria evidenció el cumplimiento de los criterios ambientales con pocas no conformidades emitidas por las auditorías de Fairtrade, y para las cuales ASOCAROMA implementó acciones correctivas inmediatamente. Esto facultó la renovación de su certificado Fairtrade cada año en el período de estudio. Pero, también persistió el reto de las demandas del mercado como una producción libre de deforestación, la debida diligencia de los derechos humanos y de la naturaleza, y que requieren la adopción de prácticas de producción más amigables con el ambiente y de otros mecanismos adecuados de reporte, que evidencien su nivel de cumplimiento.

De forma complementaria, la investigación analizó la gestión organizativa para el cumplimiento oportuno de las obligaciones tributarias, legales, laborales y del manejo de la

certificación Fairtrade, lo cual demanda estructuras de control pertinentes. La información recolectada y procesada en ASOCAROMA corroboró que la gestión organizativa se realiza acorde a las normativas internas y externas para una organización de pequeños productores y que les permitió su desarrollo en el período de estudio.

Palabras Claves: asociatividad, gestión organizativa, participación, innovación, gestión ambiental.

Referencia bibliográfica

- Abarca Rodolfo & Sepúlveda Sergio 2001, 3. *Comercio-Ambiente: Cadenas Agroalimentarias y el Impacto del Factor Localización Espacial*, IICA San José, Costa Rica.
- Albert Janice 2010, 117. *FAO Innovations in food labelling: The Food and Agriculture Organization of the United Nations and Woodhead. Publishing Limited.*
- Aracena Pérez Freddy 2018,37. Elementos fundamentales para una concepción cooperativista del desarrollo socioeconómico. *Revista Idelcoop*. N° 224. Argentina.
- Cejudo Córdova Rafael 2007, 11. *Enfoque de capacidades y libertad*, Una aproximación a la teoría de Amartya Sen. *Revista internacional de sociología*. Vol LXV, N° 47, mayo - agosto 9-22, 2017. España, Universidad de Córdoba.
- Chan Man Yu 2005,178. *La Economía Ambiental*. Capítulo 6. URL: https://aulavirtual4.unl.edu.ar/pluginfile.php/6974/mod_resource/content/1/Man%20Yu%20Chan%20-%20Economia%20Ambiental.Cap%C3%ADtulo%206.pdf.
- Entrevista, Persona de Contacto (IC1), confidencial por mutuo acuerdo. Noviembre 5 de 2022).
- Entrevista, delegado de la Junta de Vigilancia (IC2), confidencial por mutuo acuerdo. noviembre 5 de 2022).
- Entrevista, delegado de Comité de Prima (IC3), confidencial por mutuo acuerdo. noviembre 5 de 2022).
- Entrevista, contador de la Organización (IC4), confidencial por mutuo acuerdo. noviembre 5 de 2022).
- FAO 1988. *La Participación Campesina en el Desarrollo Rural*". Santiago
- Fairtrade: <https://www.fairtrade.net/standard>. Ingreso septiembre 8 de 2022.
- Fernandez Cuesta Carmen y Cabezas Alfredo 2002. *Definiciones polémicas: Medio Ambiente y Gasto Ambiental*. URL: https://www.researchgate.net/profile/Alfredo-Cabezas/publication/318013827_Unas_Definiciones_polemicas_Medio_Ambiente_y_Gasto_Medioambiental/links/59770792aca2728d02757a74/Unas-Definiciones-polemicas-Medio-Ambiente-y-Gasto-Medioambiental.pdf.
- Fishcher Kowalski y Helmut Haberl (1998). *El desarrollo Sostenible: el metabolismo socioeconómico y la colonización de la naturaleza*. Subido al portal CILA - marzo 28 2004, última actualización - septiembre 24 2007.
- Flocert: <https://www.flocert.net/es/soluciones/>. Ingreso septiembre 8 de 2022.
- <https://www.flocert.net/wp-content/uploads/2023/02/pequenos-productores-criterios-cumplimiento.pdf>. Ingreso 12 de marzo de 2023
- Fridell, Gavin. 2004. "The Fair Trade Network in Historical Perspective." *Canadian Journal of Development Studies/Revue Canadienne D'études Du Développement* 25(3):411–428.
- Hernández Sampieri Roberto, Collado Carlos, Baptista Pilar 2010, 408. *Metodología de la Investigación*. Quinta Edición. Printed in México.

- Hirschman Albert 1958, 1351-1387. Libro *La Estrategia del Desarrollo Económico*. Capítulo 3, <https://www.jstor.org/stable/23395856>.
- IICA 2018. *Asociativismo, Modelos Posibles y Dificultades del Relacionamento*. Programa de Fortalecimiento de Capacidades Agroempresariales y Asociativas. DOI ISBN: 978-92-9248-777-5. San José, Costa Rica.
- ISO: <https://www.iso.org/obp/ui#iso:std:iso-iec:17065:ed-1:v1:es>. Ingreso septiembre 8 2022.
- Jimenez Herrero Luis 1997, 42-44, Libro *Desarrollo sostenible y economía ecológica*. Integración medio ambiente- Desarrollo y economía ecológica. Editorial síntesis SA, abril 1997.
- Liendo Mónica y Martinez Adriana 2001,301-314. *Asociatividad*. Una Alternativa para el Desarrollo y Crecimiento de las Pymes. Sextas Jornadas del Instituto de Investigaciones Económicas. Universidad Nacional de Rosario.
- Mora Carlos 2006. Participación y organizaciones campesinas en Paraguay. *En publicación: La construcción de la democracia en el campo latinoamericano*. de Grammont, Hubert C. CLACSO, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, Buenos Aires. ISBN: 987-1183-38-0.
- Naciones Unidas 1973 3-6, Conferencia de Estocolmo. A/CONF.48/8.
- Raynolds, Laura T. 2000. "Re-Embedding Global Agriculture: *The International Organic and Fair Trade Movements*." *Agriculture and Human Values* 17(3):297–309.
- Sachs Jeffrey 2014, 19. Traducido por Vila Ramón 2015. *La Era del Desarrollo Sostenible*, Nuestro futuro está en juego: incorporemos el desarrollo sostenible a la agenda política mundial. Ediciones Deusto. Impreso por Egedsa Barcelona España.
- Sánchez Yenniz, Vargas Flavia, Esquivel Renier y Pelegrin Norverto 2018,129-130. *Innovación, Asociatividad y Cohesión Social en las Pequeñas y Medianas Empresas de Plátano en Manabí*. Copyright © Revista San Gregorio 2018. ISSN 1390-7247; eISSN: 2528-7907
- Sen Amartya 2000. Libro *Desarrollo y Libertad*. Editorial Planeta. Buenos Aires
- Smith Adams 1986, 317-319. Libro *El Ahorro Genuino*.
- Tampe Maja 2016, 18-23 y 38 - 39. *(Trans)National Rules and Local Performances: Sustainability Standards in the Cocoa Sector of Ghana, Ecuador, and Brazil*. Massachusetts Institute of Technology, Massachusetts.
- Tampe Maja 2016, 60-63. *(Trans)National Rules and Local Performances: Sustainability Standards in the Cocoa Sector of Ghana, Ecuador, and Brazil*. Massachusetts Institute of Technology, Massachusetts.
- Zambrano Aveiga María Leonor 2013. *Origen de las certificaciones*, El desarrollo sostenible y los Productores a Pequeña Escala de cacao en la Amazonía Ecuatoriana. FLACSO, Ecuador.