

Plan Estratégico Institucional 2021 - 2024

Propuesta para ser discutida en la
Asamblea Universitaria



FLACSO
ECUADOR

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024 orientará el horizonte, las acciones y la gestión de FLACSO Sede Ecuador para alcanzar de manera ordenada y consistente sus metas y objetivos institucionales en los próximos cuatro años.

La propuesta cristaliza un esfuerzo de trabajo conjunto entre la dirección, el equipo de gestión, los departamentos académicos, docentes, estudiantes y empleados/as, para renovar la visión y misión institucional en sus áreas de acción sustantiva.

El PEI recoge la rica trayectoria institucional de la Sede en los últimos años, la actualiza desde una perspectiva contemporánea y proyectiva situándola, a la vez, en el nuevo y complejo contexto de la sociedad ecuatoriana y global.

Su puesta en vigencia debe convertirlo en una poderosa herramienta de gestión, como marco que oriente las decisiones institucionales desde miradas estratégicas, permita utilizar los recursos de modo inteligente para dar sostenibilidad al proyecto y conduzca a realizar las metas de la institución que son, a la vez, las metas de profesores/as, estudiantes y empleados/as. La vigencia del plan renovará las potencialidades de una comunidad académica que define sus objetivos de manera democrática, participativa, deliberativa y respetuosa.

Plan Estratégico Institucional 2021-2024

Misión

FLACSO Sede Ecuador es una universidad internacional y de carácter público, comprometida con el desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la enseñanza de posgrado en el campo de las Ciencias Sociales desde una perspectiva autónoma, crítica, pluralista y deliberativa, vinculada con las dinámicas y necesidades de transformación, equidad, justicia social y bienestar democrático de la sociedad en Ecuador y América Latina.

Visión

FLACSO Sede Ecuador será una universidad de posgrado en el campo de la formación e investigación en las Ciencias Sociales, cuyo prestigio se sustentará en la capacidad para generar nuevos conocimientos y perspectivas de estudio sobre la realidad latinoamericana, ampliar el conocimiento de las problemáticas contemporáneas y formar profesionales comprometidos con los desafíos de cambio en sus sociedades. La búsqueda de rigor en todas las actividades que realiza FLACSO Sede Ecuador la proyectará como una universidad de referencia a nivel latinoamericano, vinculada con la sociedad a través del diálogo, la integración y la cooperación con otras instituciones académicas, organizaciones sociales, organizaciones no gubernamentales, organismos públicos y agencias de cooperación nacional, regional y global.

Valores

- Nos reconocemos como una comunidad universitaria autónoma, con la capacidad y voluntad de trazar sus fines y objetivos institucionales a partir del ejercicio de un amplio pluralismo y libertad académica, en diálogo constante con la sociedad y el Estado.
- Somos una comunidad universitaria de docentes, estudiantes y empleados/as, participativa, solidaria y democrática que se reconoce y afirma en la diversidad y diferencia de sus identidades.
- La apertura, el diálogo y el respeto mutuo entre todas las personas y grupos que conforman FLACSO Sede Ecuador orientan la búsqueda de nuestros objetivos comunes como institución universitaria, los modos de relacionarnos y vincularnos con la sociedad y de responder a sus dinámicas y necesidades para contribuir en la construcción de un horizonte de vida democrática.

Plan Estratégico Institucional 2021-2024

- La Sede está comprometida con la búsqueda constante de los niveles más altos de rigor en la docencia, la investigación y la vinculación con la sociedad.
- FLACSO Sede Ecuador es una institución universitaria que utiliza de modo responsable y transparente los recursos públicos y autogestionados para la consecución de los objetivos estratégicos en cada una de las funciones sustantivas de su proyecto académico.
- Contribuimos al desarrollo de una esfera pública como espacio de intercambio y deliberación donde el conocimiento de las Ciencias Sociales sea reconocido como un insumo para enriquecer la reflexión y el debate sobre los temas de la realidad nacional y regional.
- Promovemos la democratización de la educación de posgrado en Ciencias Sociales mediante acciones que privilegian la incorporación de estudiantes de diversa condición étnica, de género, orientación sexual, identitaria, socioeconómica, regional, con los méritos y la vocación suficientes para beneficiarse de una formación de alta calidad.
- La búsqueda de bienestar de todas las personas y grupos que conforman la comunidad universitaria constituye un objetivo institucional permanente, para lo cual impulsará políticas de trabajo estables, dignas, solidarias, inclusivas en un ambiente libre de violencia y discriminación.

Docencia

Objetivo estratégico

Consolidar una oferta docente integrada de doctorados, maestrías de investigación, especializaciones y cursos de formación continua que se complementan entre sí y se articulan con la investigación y la vinculación con la sociedad, y que reafirman a FLACSO Sede Ecuador como una universidad de posgrado con los niveles de calidad más altos de formación en el campo de las Ciencias Sociales.

Objetivo específico 1

Fortalecer y proyectar los programas doctorales a nivel nacional e internacional mediante una oferta continua, estable, sostenible e integrada con los otros niveles de posgrado, que forme investigadores/as con capacidad para producir y difundir nuevos conocimientos, teorías y metodologías en las disciplinas y áreas temáticas de los departamentos de FLACSO Sede Ecuador.

Líneas de acción

- Contar con un programa de doctorados sostenible en el tiempo, financiado de manera prioritaria a través del uso de los recursos que el Estado asigna a FLACSO Sede Ecuador.
- Consolidar una política de becas, asistencias financieras y otras formas de apoyo económico que aseguren la culminación exitosa de los estudios doctorales.
- Robustecer los actuales programas doctorales de FLACSO Sede Ecuador mediante el fortalecimiento de las plantas docentes departamentales.

Docencia

- Articular los doctorados a redes internacionales que promuevan la cooperación académica a través del intercambio de profesores/as y estudiantes, programas de investigación y encuentros académicos conjuntos.
- Integrar a los y las estudiantes de doctorado a las maestrías y especializaciones de FLACSO mediante distintos mecanismos de apoyo a la docencia como una práctica que complementa su formación como académicos/as.
- Fomentar la participación de los y las estudiantes de doctorado en seminarios, encuentros internacionales, redes, grupos de estudio y programas de investigación.
- Articular la investigación doctoral con las líneas y programas de investigación de los departamentos.

Metas

- Abrir convocatorias para los programas doctorales cada tres años.
- Sustener la ejecución curricular de los doctorados con la planta de profesores/as titulares de los departamentos y apoyo de redes externas de docentes.
- Asignar un porcentaje estable del presupuesto anual de becas a los programas doctorales, de manera que se garantice el pago de estipendios al menos en los dos primeros años de estudio y se financie el trabajo de investigación de las tesis.
- Ajustar las mallas de estudios doctorales otorgándole mayor peso a la fase de investigación y articularlas mejor a las maestrías de investigación.

Objetivo específico 2

Afianzar las maestrías de investigación para formar profesionales en el campo de las Ciencias Sociales con capacidad para generar conocimientos que aporten a comprender las realidades de las sociedades latinoamericanas y contribuyan a impulsar sus procesos de cambio y bienestar.

Líneas de acción

- Contar con maestrías de investigación sostenibles en el tiempo, financiadas de manera prioritaria a través del uso de los recursos que el Estado asigna a FLACSO Sede Ecuador.
- Consolidar los actuales programas de maestrías de investigación de FLACSO Sede Ecuador mediante el fortalecimiento de la planta docente.

Docencia

- Propiciar mecanismos de articulación y complementariedad intra e interdepartamental para compartir recursos docentes y fomentar programas de investigación conjunta.
- Estimular la participación de estudiantes de maestría en seminarios, encuentros internacionales, redes, grupos de estudio y programas de investigación.

Metas

- Asignar un porcentaje estable del presupuesto anual de FLACSO Sede Ecuador a becas para las maestrías de investigación.
- Lograr una mayor inclusión de los grupos históricamente excluidos a las maestrías de investigación de FLACSO y generar acciones de apoyo para asegurar la conclusión exitosa de sus programas de estudio.
- Tener cursos de formación general y optativos que puedan ser compartidos entre los distintos programas y departamentos.
- Asegurar que al menos el 50% de los cursos de las maestrías sean impartidos por profesores titulares.

Objetivo específico 3

Contar con una oferta de especializaciones que responda a las necesidades de formación profesionalizante bajo modalidades flexibles de estudio, conectadas con las fortalezas académicas de los departamentos de FLACSO Sede Ecuador, que generen recursos por autogestión para la institución.

Líneas de acción

- Posicionar una oferta estable, accesible y sostenible de especializaciones de calidad que permita a FLACSO Sede Ecuador tener una propuesta integral de formación de posgrado.
- Propiciar modalidades flexibles de estudio para llegar a públicos diversos de provincia y extranjeros que requieren mejorar y actualizar sus cualificaciones profesionales en los campos de las Ciencias Sociales en los cuales trabaja la Sede.
- Generar sinergias entre las especializaciones y los otros niveles de formación que se imparten en FLACSO.

Docencia

- Articular, alrededor de las especializaciones, una red de docentes asociados/as con amplia experiencia en la formación profesionalizante en el campo de las Ciencias Sociales.
- Desarrollar las especializaciones como proyectos docentes autosostenibles que generen recursos por autogestión para fortalecer el financiamiento de la Sede.

Metas

- Contar con una oferta anual, estable y planificada de especializaciones que asegure el cumplimiento de objetivos de matrícula de la Sede.
- Sostener un crecimiento anual de los recursos por autogestión generados por los programas de especialización.
- Ampliar la participación de los estudiantes doctorales en actividades de docencia de las especializaciones.
- Consolidar una red de docentes asociados/as estable vinculada con los programas de especialización.

Investigación

Objetivo estratégico

Producir nuevos conocimientos sobre las sociedades latinoamericanas a través de programas de investigación con enfoques epistemológicos plurales, disciplinarios e interdisciplinarios, que sigan planteamientos metodológicos rigurosos e innovadores. La investigación se desarrollará vinculada a la docencia y en diálogo con otras comunidades académicas para fortalecer las Ciencias Sociales en América Latina y posicionar a FLACSO Sede Ecuador como un referente de la producción científica en los campos de su especialización.

Objetivo específico 1

Producir y difundir conocimientos en el campo de las Ciencias Sociales desde una perspectiva latinoamericana y una concepción de pluralismo epistemológico y metodológico.

Líneas de acción

- Contar con líneas de investigación que configuren áreas temáticas en las que FLACSO Sede Ecuador amplíe las fronteras del conocimiento y sea un referente en América Latina.
- Desarrollar programas de investigación de mediano y largo plazo, conectados con las líneas de investigación, implementados por grupos departamentales e interdepartamentales, disciplinarios e interdisciplinarios, vinculados a redes externas.
- Planificar la investigación en el corto, mediano y largo plazo en torno a programas y proyectos que cuenten con su respectivo financiamiento, diseño y registro para posibilitar el seguimiento de avances y evaluación de resultados.

Investigación

- Diversificar los productos que FLACSO Sede Ecuador reconoce como resultado de los programas y proyectos de investigación.
- Incentivar la publicación de investigaciones en revistas y editoriales con indizaciones de alto impacto internacional.
- Fortalecer y estimular las conexiones con redes de investigación a nivel nacional y regional para impulsar actividades de investigación conjuntas.
- Fortalecer las revistas de FLACSO Sede Ecuador para convertirlas en canales de difusión reconocidos en índices académicos de impacto que articulen campos de conocimiento temáticos, generen debates y configuren comunidades académicas alrededor de sus líneas de trabajo disciplinario.
- Posicionar a la Editorial FLACSO y mejorar sus canales de distribución para alcanzar mayor reconocimiento internacional al contribuir a la difusión global de conocimientos y convertir a FLACSO en un referente en la difusión científica en el campo de las Ciencias Sociales de América Latina.
- Convertir a FLACSO Andes en una plataforma de difusión y gestión de conocimientos al interior de FLACSO Sede Ecuador y hacia el exterior.

Metas

- Contar con un modelo de organización y registro eficiente para desarrollar las actividades de investigación, a ser implementado a partir de enero de 2022.
- Impulsar la formación de grupos disciplinarios, interdisciplinarios, departamentales e interdepartamentales de investigación que ejecuten programas planificados de mediano y largo plazo a partir de enero de 2022.
- Lograr la indización progresiva de las revistas y de la Editorial FLACSO en bases de datos ampliamente reconocidas en el ámbito de las Ciencias Sociales.
- Contar desde enero de 2022 con un instrumento que defina los productos que la Sede reconoce como resultados de investigación y los mecanismos de incentivo a publicaciones.

Objetivo específico 2

Contar con un modelo de financiamiento que asigne recursos a proyectos individuales y programas colectivos que impulsen la producción de conocimiento en torno a las líneas de investigación definidas por los departamentos.

Líneas de acción

- Asignar recursos de manera regular y sostenida a programas de investigación departamentales e interdepartamentales que contribuyan a posicionar a FLACSO Sede Ecuador como un referente regional en Ciencias Sociales.
- Financiar proyectos individuales de investigación que contribuyan a fortalecer las líneas establecidas por los departamentos.
- Diversificar las fuentes de financiamiento externo para la investigación con el apoyo de la unidad de consultoría y la coordinación de investigación.
- Construir capacidades institucionales y generar incentivos para el levantamiento de fondos nacionales e internacionales que financien proyectos de investigación.
- Canalizar las becas de investigación de las maestrías y doctorados mediante concursos que privilegien la conexión de las tesis de los estudiantes con las líneas y programas de investigación departamentales e interdepartamentales.

Metas

- Diseñar e implementar una política de financiamiento e incentivos para la investigación que pueda ser ejecutada a partir de enero de 2022.
- Asignar un presupuesto plurianual para financiar programas colectivos y proyectos individuales de investigación.
- Fortalecer la unidad de consultoría con personal especializado para identificar, captar y gestionar fondos nacionales e internacionales para la investigación.

Objetivo específico 3

Lograr una mejor integración entre investigación, docencia y vinculación al incorporar los resultados de la investigación en los contenidos de los currículos educativos y el diseño de cursos de formación continua.

Líneas de acción

- Incluir contenidos que incorporen los resultados de los programas y proyectos de investigación en las mallas curriculares de las maestrías y en los cursos de formación continua.
- Definir formas y mecanismos institucionales para vincular a los y las estudiantes de maestría y doctorado a los programas y proyectos de investigación.
- Consolidar los coloquios y otros espacios de integración académica e intercambio entre profesores/as, investigadores/as, docentes asociados/as y estudiantes en áreas temáticas, disciplinarias e interdisciplinarias de trabajo.
- Desarrollar una oferta anual de cursos abiertos de alto nivel en metodologías y prácticas de investigación destinada a fortalecer destrezas en la producción de conocimientos en Ciencias Sociales.
- Potenciar el rol de las y los profesores eméritos para desarrollar actividades de investigación y docencia mediante coloquios vinculados a sus redes de trabajo académico.

Metas

- Contar con una política que defina las formas de vinculación de los y las estudiantes de maestría y doctorado a los programas y proyectos de investigación a partir de las próximas convocatorias.
- Planificar e incorporar los resultados de investigación a los contenidos de las mallas curriculares de las maestrías y a los de formación continua
- Convocar al menos dos cursos anuales en metodologías avanzadas de investigación.
- Consolidar el funcionamiento del coloquio como espacio de intercambio y de debate dentro de cada programa de investigación y alrededor de profesores/as eméritos.

Vinculación con la sociedad

Objetivo estratégico

Contribuir al desarrollo humano y sostenible del país al fortalecer los vínculos de FLACSO Sede Ecuador con la sociedad ecuatoriana desde los aportes de la docencia e investigación. La vinculación se orientará por principios de inclusión, pertinencia y diálogo de saberes, mediante procesos de educación continua, gestión de redes, relaciones interinstitucionales, cooperación y desarrollo.

Objetivo específico 1

Consolidar la vinculación como una función sustantiva de FLACSO Sede Ecuador a través de la coordinación de vinculación, dotándole de recursos humanos y financieros para su funcionamiento, sostenimiento y desarrollo.

Líneas de acción

- Crear e institucionalizar la coordinación de vinculación dentro de la estructura organizacional de la Sede.
- Asignar un presupuesto anual a través de los fondos públicos y propios para el funcionamiento de la coordinación y de las diferentes actividades de vinculación con la sociedad.
- Integrar a la coordinación de vinculación los espacios de FLACSO Radio, Arte Actual y FLACSO Andes para potenciar su capacidad de interacción con la sociedad.
- Orientar y potenciar la gestión de la unidad de consultoría desde la coordinación de vinculación para atender los requerimientos de la sociedad y el Estado.
- Planificar, ejecutar, monitorear y registrar los resultados de las actividades y proyectos de vinculación que llevan adelante docentes, departamentos y unidades de FLACSO Sede Ecuador.

Vinculación con la sociedad

Metas

- Poner en funcionamiento la coordinación de vinculación a partir del segundo semestre del año 2021.
- Asignar un presupuesto anual para la ejecución de proyectos de vinculación emblemáticos de la Sede.
- Contar con planificaciones anuales de las unidades adscritas a la coordinación de vinculación.
- Reorganizar la unidad de consultoría para fortalecer sus capacidades para obtener, gestionar y administrar proyectos de vinculación.
- Disponer de un sistema de planificación, ejecución, monitoreo y registro de las actividades de vinculación realizadas por la coordinación de vinculación, los programas, los departamentos y docentes de FLACSO Sede Ecuador.

Objetivo específico 2

Establecer espacios de diálogo e interacción horizontal entre diferentes formas de conocer y producir conocimientos para construir una sociedad que respete y valore las diversidades naturales, culturales, sexogenéricas y funcionales.

Líneas de acción

- Difundir el conocimiento y las principales contribuciones de FLACSO Sede Ecuador al conjunto de la sociedad nacional y regional a través de foros, conversatorios, encuentros y congresos.
- Apoyar la proyección social y cultural de los actores y organizaciones con los que se interrelaciona FLACSO Sede Ecuador a través de foros, conversatorios, encuentros, diálogos e intervenciones artísticas y culturales que promuevan el respeto a las diversidades.
- Desarrollar proyectos institucionales de vinculación sostenibles, colaborativos y de largo plazo entre los diversos departamentos de la Sede con otras universidades del país y del exterior.
- Generar intercambios, retroalimentación, devolución y divulgación de las investigaciones institucionales de forma territorializada, diversa y creativa.
- Fortalecer los vínculos con la asociación de graduados/as de FLACSO Sede Ecuador.

Vinculación con la sociedad

Metas

- Contar con una oferta anual, estable y planificada de eventos de difusión que visibilice las contribuciones de FLACSO Sede Ecuador a las sociedades de Ecuador y América Latina.
- Ejecutar proyectos emblemáticos de vinculación en campos de trabajo con la sociedad donde FLACSO Sede Ecuador posee trayectorias y fortalezas acumuladas en el tiempo y pueda asociarse con otras universidades nacionales y extranjeras
- Crear un sistema de seguimiento a los estudiantes graduados de FLACSO Sede Ecuador y coordinar actividades en formación continua, capacitación y oportunidades de empleo con la Asociación de Estudiantes Graduados.

Objetivo específico 3

Fortalecer la formación continua, integrada a la coordinación de vinculación, para generar una oferta anual de cursos con modalidades de estudio flexibles, innovadoras, que maneje de modo creativo las necesidades de formación académica y profesionalizante de la sociedad.

Líneas de acción

- Ampliar la oferta de cursos individuales y superiores de formación continua en modalidades de estudio presencial y virtual.
- Incorporar a la formación continua programas virtuales auto instruccionales mediante cursos abiertos en línea.
- Integrar a la formación continua programas virtuales con soporte docente, recursos y pedagogías interactivos para un aprendizaje flexible.
- Diseñar e implementar un programa de *study abroad* con universidades extranjeras, que incluya intercambio de estudiantes, escuelas de verano, cursos especializados y otras modalidades de acogida de alumnos/as extranjeros/as.

Metas

- Contar con una oferta anual, estable, planificada y con modalidades flexibles de cursos de formación continua diseñada desde los departamentos y la coordinación de vinculación.
- Ejecutar dos proyectos pilotos de *study abroad* a partir del año 2022.

FLACSO Virtual

Objetivo estratégico

Convertir a FLACSO Sede Ecuador en una universidad de vanguardia en la educación virtual mediante una oferta flexible de programas de posgrado y cursos de formación continua, con pedagogías innovadoras y creativas. La educación virtual le permitirá llegar a públicos más amplios y proyectar sus programas y capacidades formativas más allá de las fronteras locales y nacionales.

Objetivo específico 1

Posicionar a la educación virtual como modalidad de educación de posgrado innovadora, inclusiva y sustentable como un eje estratégico transversal de las funciones sustantivas de docencia y vinculación.

Líneas de acción

- Planificar y gestionar una oferta integral de cursos de formación continua virtual, complementaria a las especializaciones, maestrías y doctorados.
- Apoyar el desarrollo de especializaciones profesionalizantes virtuales para llegar a públicos más amplios con propuestas novedosas de actualización de conocimientos en el campo de las Ciencias Sociales.
- Fomentar el uso de herramientas virtuales como apoyo a la docencia presencial.

Metas

- Contar con una planificación anual de cursos de formación continua en modalidades virtuales flexibles bajo la orientación de la coordinación de vinculación.
- Definir modelos pedagógicos y recursos tecnológicos pertinentes para el diseño y ejecución de especializaciones articuladas a los departamentos y coordinación docente.
- Contar con un modelo de uso de herramientas de educación virtual en cursos presenciales que fomenten la incorporación de recursos docentes internacionales y formas innovadoras de aprendizaje a distancia.

Objetivo estratégico 2

Fortalecer a FLACSO Virtual como un área de apoyo técnico y pedagógico para el diseño y la ejecución de una oferta de programas y cursos virtuales que responda a las necesidades de actualización académica y capacitación profesional.

Línea de acción

- Dotar a FLACSO Virtual con el equipamiento tecnológico necesario para apoyar el desarrollo y ejecución de programas y cursos en modalidad virtual e híbrida de alta calidad.
- Diversificar los modelos pedagógicos de FLACSO Virtual que incorporen componentes de cursos sincrónicos, asincrónicos e híbridos.
- Impulsar, a través de FLACSO Virtual, un programa permanente de capacitación docente en las nuevas herramientas, pedagogías e instrumentos de educación virtual.

Metas

- Reforzar las capacidades tecnológicas de FLACSO Virtual necesarias para sostener diversos tipos de proyectos educativos virtuales con excelencia académica.
- Consolidar, en FLACSO Virtual, capacidades humanas en pedagogía virtual que asesoren el diseño de programas de posgrado y cursos de manera eficiente, ágil e innovadora.

Sostenibilidad

Objetivo estratégico

Asegurar la sostenibilidad financiera y presupuestaria de la Sede mediante una estrategia complementaria que, por una parte, garantice una asignación estable de recursos públicos y, por la otra, fortalezca las capacidades institucionales para generar ingresos por autogestión, sustentada en un manejo eficiente de sus recursos.

Objetivo específico 1

Contar con una asignación estable de fondos públicos para garantizar la continuidad del proyecto institucional de FLACSO, la autonomía académica y cumplir sus objetivos como universidad de carácter público en docencia, investigación y vinculación con la sociedad.

Líneas de acción

- Fortalecer los vínculos de FLACSO Sede Ecuador con el sistema de educación superior del país y con las universidades de posgrado para asegurar una asignación estable de los recursos provenientes del Estado.
- Cumplir con los indicadores establecidos por la SENESCYT en la metodología de distribución de recursos para FLACSO Sede Ecuador.
- Participar activamente en las instancias donde se definen los parámetros e indicadores para establecer la asignación, distribución y transferencia de recursos destinados a las universidades de posgrado.

Sostenibilidad

- Fortalecer los vínculos institucionales, el intercambio profesional y la cooperación de FLACSO Sede Ecuador con las instancias que gobiernan y definen las políticas del sistema de educación superior.

Metas

- Lograr que el porcentaje de asignación presupuestaria para las universidades de posgrado se establezca en al menos el 3,5% del FOPEDEUPO.
- Formar, a partir del año 2021, un equipo permanente de FLACSO Sede Ecuador que se encargue de monitorear y evaluar el cumplimiento de los indicadores establecidos por la SENESCYT.
- Lograr que un equipo de FLACSO Sede Ecuador participe en las reuniones, talleres y demás espacios de discusión del modelo para la distribución de recursos del presupuesto del Estado para las universidades de posgrado.

Objetivo específico 2

Potenciar las capacidades institucionales de la Sede, de sus departamentos, docentes y unidades para promover acciones, iniciativas y proyectos que diversifiquen las fuentes de generación de los ingresos por autogestión.

Líneas de acción

- Convertir a la formación continua y a la educación virtual en áreas de desarrollo estratégico de FLACSO Sede Ecuador para generar ingresos por autogestión.
- Fortalecer la unidad de consultoría, integrada a la coordinación de vinculación, con personal especializado en identificar, captar y gestionar fondos nacionales e internacionales.
- Facilitar la gestión y administración de alianzas estratégicas con instituciones y universidades nacionales e internacionales para la formación, capacitación e intercambio de estudiantes con FLACSO Sede Ecuador, que permitan generar ingresos por autogestión.
- Definir una política clara y transparente de incentivos a profesores, programas, departamentos y unidades para captar recursos por autogestión.

Sostenibilidad

Metas

- Alcanzar, a partir del año 2022, un incremento anual del 5% de los ingresos por autogestión.
- Implementar, en el año 2021, una política de incentivos para generar ingresos por autogestión, que incluya el reconocimiento de un porcentaje de *overhead* y su distribución entre profesores, programas, departamentos y unidades.

Objetivo específico 3

Consolidar un modelo de gestión eficiente, desconcentrado, con gastos y costos equilibrados en relación con los recursos destinados por la institución al financiamiento de las actividades de docencia, investigación, vinculación con la sociedad y a la operación de la Sede.

Líneas de acción

- Optimizar el manejo del patrimonio institucional para generar ingresos que financien los gastos de mantenimiento y seguridad del campus.
- Definir un modelo de distribución de recursos y administración descentralizada en el marco de políticas generales, que asigne de manera equitativa recursos a los departamentos y transfiera responsabilidades en el manejo presupuestario.
- Garantizar una administración responsable de los fondos de ahorro e inversión de la institución que asegure rendimientos financieros permanentes para el presupuesto y permita sostener la operación de la Sede en tiempos de crisis.
- Revisar los procesos de gestión académica y administrativa para identificar los principales nudos críticos y darles una solución a través de su tecnificación.

Metas

- A partir del año 2023 los ingresos generados por la optimización del patrimonio institucional cubrirán al menos el 20% del gasto total de mantenimiento y seguridad del campus.
- Contar, desde el año 2022, con un presupuesto que asigne los recursos de acuerdo con una nueva política de distribución y gestión.
- Mantener un nivel de ahorros en los fideicomisos de al menos el 30% con relación al patrimonio de FLACSO Ecuador.
- Lograr la optimización del 100% de los nudos críticos en los procesos administrativos de la Sede hasta el año 2022.



FLACSO
ECUADOR