

AGRICULTURA BAJO CONTRATO CON INTERVENCION ESTATAL

Estudio de Caso: Maíz Duro

María Rosa Yumbla



OBJETIVOS

GENERAL

- Analizar los principales impactos socio económicos, provocados por el modelo de agricultura bajo contrato impulsado por el Estado en la cadena maíz – balanceados–aves/cerdos.

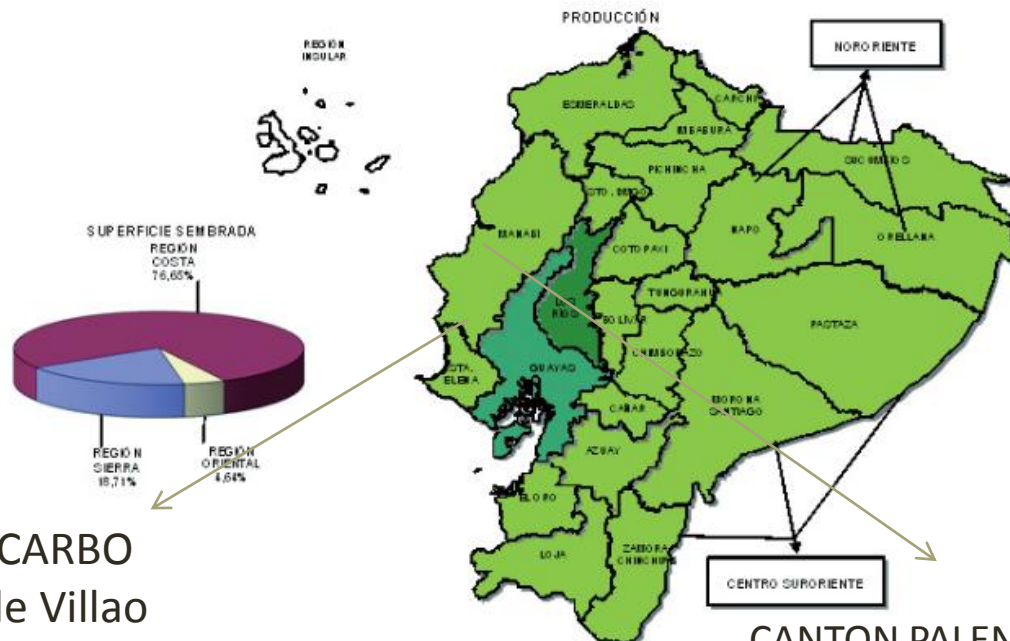
ESPECÍFICOS:

- Analizar las características principales de la cadena
- Analizar las características de la agricultura bajo contrato impulsada por el Estado
- Describir los principales impactos de la agricultura bajo contrato impulsada por el Estado

Lugar de investigación

MAÍZ DURO SECO (Grano seco)

PORCENTAJE DE SUPERFICIE SEMBRADA Y PRODUCCIÓN, SEGÚN REGIÓN Y PROVINCIA



CANTON PEDRO CARBO
Recinto Paraíso de Villao
Zona de amortiguamiento del
Bosque Protector Chongón Coloche.

- Semillas nativas
- 2008 agricultura bajo contrato con empresas
- 2010 subsidios gobierno

CANTON PALENQUE:

1er productor de Maíz 16,754 ha
66% de población en extrema pobreza
por Necesidades Básicas Insatisfechas
Recinto el Embarcadero
- Recinto Los Mameyes



Antecedentes y Metodología de investigación

Antecedentes:

2008 = (acción ecológica) ABC → empresas

2014 = (AVSF) ABC → intervención estatal

Metodología:

Entrevistas: 10 Palenque y 5 Pedro Carbo

Grupos focales: 2 Palenque y 1 Pedro Carbo

Observación participante : 2 semana viviendo agricultores en Palenque (embarcadero) y Pedro Carbo (Paraíso de Villao)

ESTRUCTURA DE LA CADENA

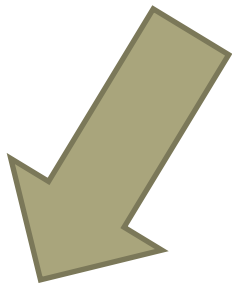
MAÍZ –BALANCEADOS –AVES/CERDOS



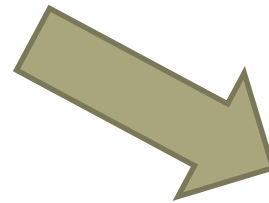
EL SECTOR DE INSUMOS AGRÍCOLAS

(1^{er} eslabón) Doble mercado

1 CANAL DISTRIBUCIÓN = «Doble mercado» 1 PAQUETE CON 2 O MAS INSUMOS PRODUCTIVO



**SEMILLAS
POLLITOS**



**AGROQUÍMICOS
FERTILIZANTES
HERBICIDAS
ANTIBIÓTICOS
HORMONAS**

PRODUCCIÓN DE MAÍZ- Agricultor (2do eslabón)

PRODUCTORES MUNDIALES MAÍZ

- Estados Unidos 37,4%,
China 20,2%
- Brasil 7,2%



70% BALANCEADOS

ECUADOR PRODUCCIÓN MAÍZ (↑30% 8 años)

Los Ríos 42%
Manabí 24%
Guayas 21%



Año 2013

77,2 % = balanceados

1,6% = consumo humano

3,1% = exportaciones

LA INDUSTRIA - BALANCEADOS

(3^{er} eslabón)

NECESIDAD INDUSTRIA = Maíz 61% Soya 33%

EMPRESA	% 2007
PRONACA	31,73
AGRIPAC	2,60
SUPERMAXI (POFASA)	0,88



IMPORTADORAS MAÍZ

PRONACA **37%**

Agripac, 2%

Supermaxi 2%



Estados Unidos
41% (2011)

Argentina 80% (2013)



Transgénico

EL SECTOR AVÍCOLA EN ECUADOR:

Aves (4^{to} eslabón)

CONSUMO SECTOR AVÍCOLA= **76% BALANCEADOS**

Planteles Avícolas = Fabricación Balanceados = **↓30 % costos**

CRECIMIENTO SECTOR AVÍCOLA

1990 - 2010 **10% - 12% anual** (↑63% en 7 años)

CRECIMIENTO CONSUMO POLLO

Año 2000 = **14,11 Kg /persona / año** → Año 2011 = **30 kg / persona/año**

Año 2000 - 2011 = **↑CONSUMO pollo = 114%**



↑ Producción de Maíz = ↑ Consumo de proteína animal

LA ACTIVIDAD AGRARIA - Agricultor (2do eslabón) año 2008



El **15%** del maíz, se comercializa través de agricultura bajo contrato o encadenamientos.

PRONACA = “Programa de Integración” = 10.000 ha

AGRIPAG = “Plan Maíz” = 8.000 ha

ECUAQUIMICA = “Grano Amigo” = 7.000 ha



Agricultores = Productores materia prima (maíz)

AGRICULTOR



CONTRATO



PRODUCTOR INTEGRADO



MONOCULTIVO MAÍZ



GARANTÍA TIERRA



PERDIDA SOBERANÍA PRODUCTIVA



AÑO 2007
300 Productores
AÑO 2010
1500

AGRICULTURA BAJO CONTRATO

Año 92 = **Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible** (WBCSD) consorcio 200 empresaria financiado Banco Mundial capacidad de influir en política publicas en “desarrollo sostenible con crecimiento económico

Año 2001= **CEMDES** Consejo Empresarial para el Desarrollo Sostenible del Ecuador (Organización de empresarios para empresarios)

Año 2006 = **WBSCD + SNV** (Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo) alianza estratégica de cooperación para AL + fondos del **BID** promueve = ABC o negocios inclusivos

Año 2007 **Programa Nacional de Negocios Rurales Inclusivos (PRONERI)** impulsado por el MAGAP (El Ministerio de Agricultura y la Agenda Nacional)

Características de las empresas

87% mercado agroquímicos = 7 empresas:

Ecuaquimica (24%); Agripac (22%); Pronaca (19%) otras 4 (35%)

Cobertura Nacional, venden agroquímicos y balanceados

Vende sus productos crédito directo y/o proyecto FICA- Semillas



Agripac S.A. : Ranking No 56 /100



Ecuaquímica Ranking No 77 /100

-Capital Ecuatorianos - Suizo



PRONACA Ranking No 7 /100

-Líder en la producción de aves y cerdos 60% mercado nacional

- 50% consumo de maíz

Interés de la empresa

La estrategia corporativa es encadenar a pequeños y medianos productores para:

- a) aumentar sus volúmenes de venta y de compra de la **materia prima**;
- b) **evadir riesgos** financieros por pérdidas productivas
- c) crear una imagen corporativa de **responsabilidad social**
- d) **Tener liquidez** directamente del gobierno
- e) Aumente ingresos anuales : 15% anual solo en la sucursal de Palenque tienen utilidades netas de un millón de dólares
- f) Mediante el proyecto FICA y el Plan de Semilla de Alto Rendimiento, el Estado asume entre el 35 y el 55% la deuda del agricultor por hectárea bajo la figura de subsidios y el 65 o 45% restante el agricultor paga a la empresa mediante agricultura bajo contrato entre la empresa y el agricultor

Agricultura Bajo contrato impulsada por el Estado

Desde 2012: Fomento Acuerdo Público-Privado (APP)

Estado (MAGAP) con convenios (Pronaca, Agripac, Equaquimica, Seguros Sucre)
EMPRESAS → “combo agrícola” (semillas, químicos y seguro) = > Agricultor

Crédito FICA = crédito directo (no organización, ni garantía)

Plan Nacional de semillas de alto rendimiento

Promoción de uso de semillas híbridas 3 años productores maíz
(88% híbridas y 6% recicladas)

Subsidio: USD 214 /Ha

Año 2012 = 4.000 agricultores ↑ Año 2014 = 35.000 agricultores

Seguro Agrícola:

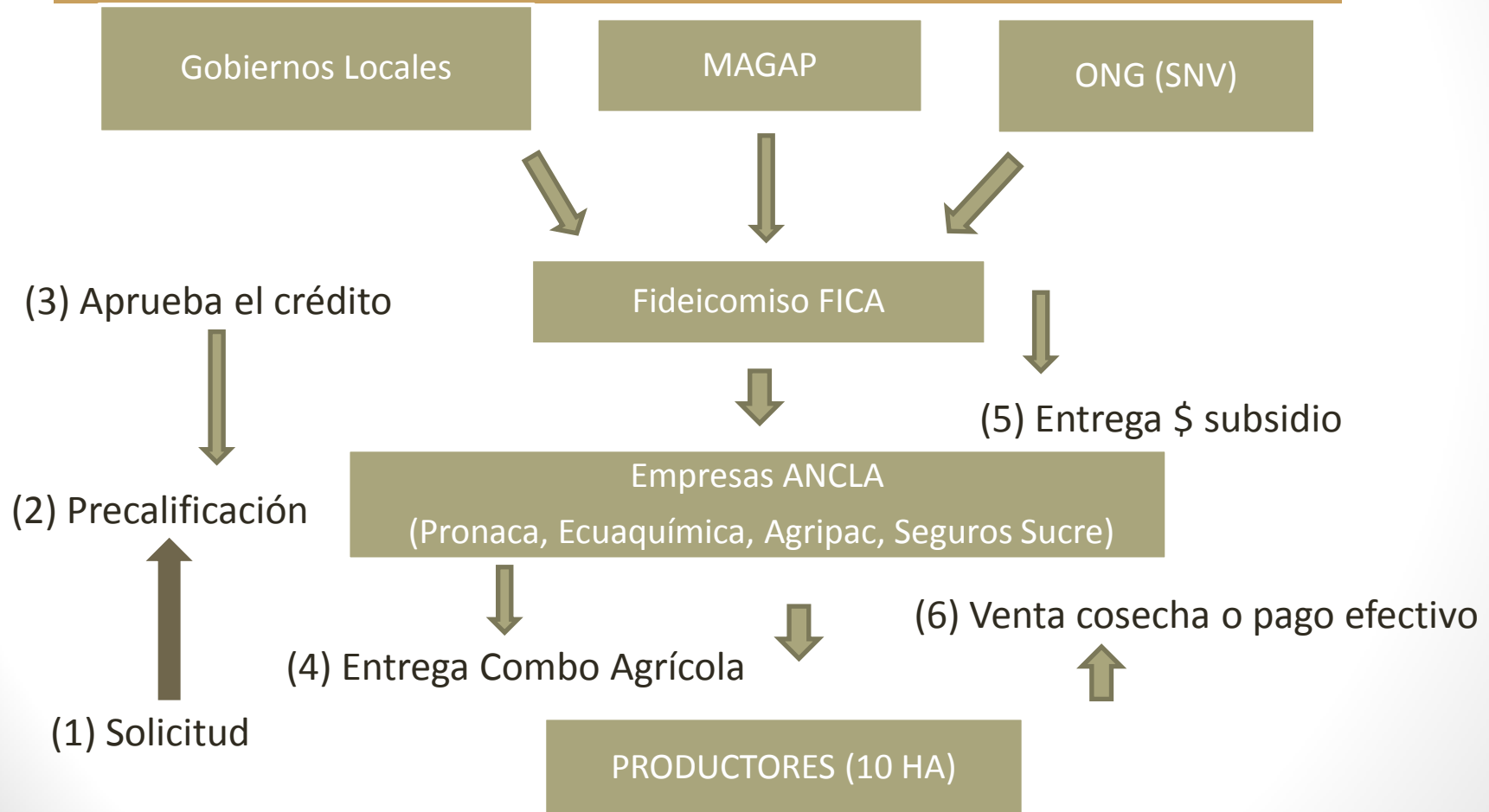
Obligatorio

Subsidio : USD 34,56 /ha

Pago perdida total hasta USD 900 /ha

Solo cubre monocultivos maíz

Crédito FICA, Plan Semillas y Seguro Agrícola



Condiciones Contractuales

Los agricultores de Palenque y Pedro Carbo acreedores de los proyectos FICA y plan semillas firman 8 documentos:

- 1.- Factura emitida por la empresa o casa comercial en la que se detalla los insumos y agroquímicos que le provee la empresa.
- 2.- Convenio subsidio = semilla
- 3.- Solicitud del seguro agrícola (datos generales del solicitante, canal para solicitud del seguro, datos específicos del predio)
- 4.- Dibujo del croquis del predio
- 5.- Anexo modificadorio (póliza del seguro agrícola)
- 6.- Convenio de co-ejecucion del proyecto “Agroseguro para pequeños y medianos productores y pescadores artesanales del ecuador” Componente: Seguro Agrícola.
7. - Factura de pago del seguro agrícola
- 8.- Comprobante de cobro del seguro agrícola

(6 de seguro agrícola)

Deberes y derechos + no hay contrato de producción y comercialización

Características de los Agricultores



-Superficie: Pequeños 5 a 10 hectáreas de Maíz – arriendan

-Edad:

- 85 % = 45 a 50 años de edad
- 15 % = 30 años de edad

-Formación de hogar = temprana edad

Efectos de la ABC impulsada por Estado

BAJAS UTILIDADES

COSTOS

Insumos:

Semilla = 250 USD (32%)

Fertilizante = 357 USD (46 %)

Herbicidas = 57 USD (7%)

Insecticidas = 117,40 USD (15%)

Total Insumos = **782 USD (51%)**

Mano de Obra= **440 USD (29%)**

Seguro Agrícola= **67,65 USD (4%)**

Otros (transporte, desgrane terreno) = **242,25 USD (16%)**

Total Egresos: 1.532 USD

Ingresos = 130 qq x 13 = 1.690 USD

Subsidios: Semillas: USD 214

Seguro: USD 34,56

Total subsidio : 248,56 (17%)

UTILIDAD

158 USD / ha x 10 ha = 1580 USD / 12 = **132 USD/ MES**

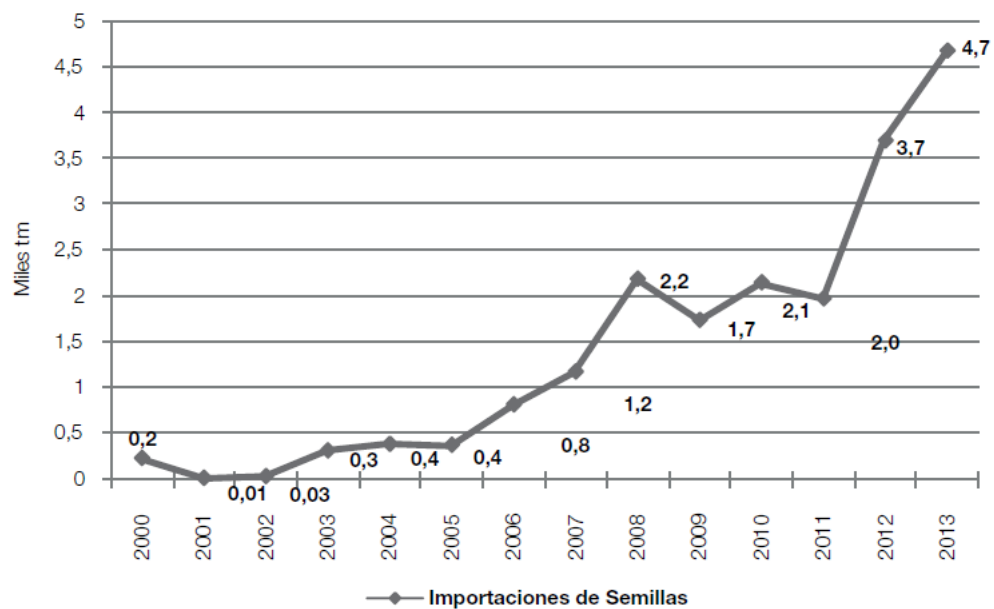
Efectos de la ABC impulsada por Estado

PAQUETE TECNOLÓGICO MAÍZ # 16			
PRODUCTO	INGREDIENTE ACTIVO/FORMULACION	UNIDAD	CANTIDAD/HA O DOSIS
1 SEMILLA Maíz TRUENO 7443	TRUENO 7443	15 kg	1
2 FERTILIZACION EDÁFICA MIXPAC MAÍZ 1 NITROPAC UREA	12,5 N +16P+20K+2,5 N 40 N + 15,75 46 N	SACO 50 kg SACO 40 kg SACO 50 kg	1 1 2
3 FERTILIZANTE FOLIAR EVERGREEN METALOSATO ZINC	7N+7P+7K+0,0 36Mg 6,8 Zn	1 litro 250 ml	1 2
4 CONTROL DE MALEZAS ATRANEX 90 GDA GLIFOPAC	ATRAZINA 900 g/kg GLYPHOSATE 480	900 G L	1 2
5 CONTROL DE INSECTOS Y PLAGAS	SPINETORAN THIODICARB 350 g/l	100 ml 200 ml	1 1
TOTAL DEL PAQUETE			USD 298,53
SUBSIDIO			USD 214,00
PAGO AGRICULTOR POR HECTAREA			USD 84,53



↑ Consumo semilla Híbridas y agroquímicos
 Compra anticipada de agroquímicos
 Nula información de los precios
 En la realidad poca elección combos

Gráfico 9. Importación de Semillas de Maíz Duro Seco en Ecuador



Fuente: MAGAP/CGSIN-DAPI

Elaboración: MAGAP/CGSIN-DAPI

Consumo semillas importadas



30F35, P-3523, S-810)



(Trueno, NB-7253, NB-7254),



(DK-7088, DK-5005, AG-003

↑ 300 % la importación de semillas importadas (transnacionales)

Monsanto, DuPont, Syngenta tienen el 47% del mercado mundial de semillas patentadas y el 65% propiedad del mercado mundial de semillas de maíz.

Efectos de la ABC impulsada por Estado

Bajo poder de negociación Precio Maíz



Unidad Nacional
de Almacenamiento EP



Ministerio
de Agricultura, Ganadería,
Acuacultura y Pesca

UNIDAD NACIONAL DE ALMACENAMIENTO UNA EP

TABLA DE PRECIOS POR HUMEDAD E IMPUREZAS

Precio del quintal de maíz amarillo duro al 13% de humedad y 1% de impurezas \$ 15,90

		Humedad %																			
		13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
Impureza %	1	15,90	15,72	15,53	15,35	15,17	14,99	14,80	14,62	14,44	14,26	14,07	13,89	13,71	13,52	13,34	13,16	12,98	12,79	12,61	12,43
	2	15,74	15,56	15,38	15,20	15,02	14,83	14,65	14,47	14,29	14,11	13,93	13,75	13,57	13,39	13,21	13,03	12,84	12,66	12,48	12,30
	3	15,58	15,40	15,22	15,04	14,86	14,68	14,50	14,33	14,15	13,97	13,79	13,61	13,43	13,25	13,07	12,89	12,71	12,53	12,36	12,18
	4	15,42	15,24	15,06	14,89	14,71	14,53	14,35	14,18	14,00	13,82	13,65	13,47	13,29	13,11	12,94	12,76	12,58	12,41	12,23	12,05
	5	15,26	15,08	14,91	14,73	14,56	14,38	14,21	14,03	13,85	13,68	13,50	13,33	13,15	12,98	12,80	12,63	12,45	12,28	12,10	11,93

1) Producto que tenga más de 13% de humedad y 1% de impurezas pagará la tarifa de limpieza y secado respectiva. La tarifa de limpieza y secado será en función al % de humedad y al % de impurezas que presente el grano.

Para la entrega de su producto acérquese a nuestras
plantas ubicadas en Portoviejo, Quevedo y Ventanas.

Efectos de la ABC impulsada por Estado

Poca garantía en la comercialización del Maíz



Comercialización mercado formal:

- Factura
- Pago en 15 días
- Precio % humedad & impurezas
- Costo por transporte
- Formalización

Comercialización mercado informal:

- No se pide factura
- Pago inmediato
- Precio fijo (12 a 13,50 USD)
- Algunas veces compra directa en el predio
- Informal y de confianza



Efectos de la ABC impulsada por Estado

Perdida de Soberanía Alimentaria

	Día 1	Día 2	Día 3
Desayuno	café instantáneo, arroz, atún	café, arroz	café instantáneo , tortillas de maíz, queso
Almuerzo	arroz, con pollo desmenuzado	caldo de pollo, arroz y rodajas de tomate, gaseosa	encebollado de pescado, pan y gaseosa
Cena	arroz, pollo frito, gaseosa	fideos con salsa de tomate y arroz, café instantáneo	arroz con cerdo frito desmenuzado y gaseosa

Efectos de la ABC impulsada por Estado

No es una alternativa laboral para jóvenes !

4,5 hijos promedio, 55% hijos forma un hogar, viven y trabajan fuera de Palenque o Pedro Carbo

Pedro Carbo:

- Jóvenes termina colegio y forma hogar
- Percepción: > trabaja agricultura

-Palenque:

- Mayoría trabaja en grands ciudades Guayaquil o Quevedo
- Actividad laboral:

Hombres: el ejército, la policía, marina, guardias de seguridad chofer de tricymoto o cobrador de bus.

Mujeres: prestación servicios internet, telefonía, venta ropa y cosméticos.

Mayor investigación



Conclusiones

- ↑ producción maíz = ↑ agroindustria (balanceados)
- Proyectos (Proneri = FICA, Plan semillas y Seguro Agrícola)
 - Negocios inclusivos “ganar – ganar” (economistas , olvidan la lógicas del territorio)
- Aumento de semillas híbridas (lo global en lo loca)
- Agricultores asumen el riesgo productivo y empresas anclas = prestadoras de “servicios” = agricultor “subsume” al capital agroindustrial y empresarial.
- Estado paga directamente el subsidio = liquidez empresa
- No hay garantías de comercialización = no hay contratos
- Formalización del mercado vs mercado informal
- Empresa = tienen control sobre la oferta, controla calidad MP, menor costo operaciones, mayor expansión y apoyos gobierno

Conclusiones

- Efectos en la salud de los agricultores (agroquímicos)
 - Palenque: de 10 familias encuestadas 8 familias tenían uno o dos casos de hijos fallecidos. (niños ≤ 1 año y 3 casos avenamiento y muchos de intoxicación) mayor investigación
- Incremento de monocultivo $\neq$ diversidad de cultivos
- Mala alimentación $\neq$ soberanía alimentaria
- Perpetúa la desigualdad en los roles de género, “hombres” = firman los documentos.
- Políticas (cambio matriz productiva) = $\uparrow$ producción nacional $\downarrow$ importaciones = subsidia el modelo de agro-negocio y no la agricultura familiar campesina
- (34% población rural y de esta el 80 directa o indirectamente esta relacionada con AFC)

Pregunta discusión

¿Es el modelo de agricultura bajo contrato impulsado por el gobierno la vía que genera un “desarrollo rural” o solo una vía agro-empresarial ?



GRACIAS

María Rosa Yumbla
mryumbla@yahoo.com