

FLACSO Ecuador

Las ciencias sociales en tiempos convulsos



Informe de gestión 2025



FLACSO
ECUADOR

Índice

Introducción. El aporte de las ciencias sociales en tiempos convulsos	3
Docencia. Pertinencia de la oferta académica, fortalecimiento docente e inclusión estudiantil	11
Investigación y publicaciones. Conocimiento con impacto regional	31
Vinculación con la sociedad. Cultura, diálogo democrático y espacios públicos	50
Eventos académicos y con la colectividad	69
Gestión administrativa y financiera Secretaría General-Procuraduría	77



Introducción

El aporte de las ciencias sociales
en tiempos convulsos



El año 2025 se consolidó como uno de los períodos más complejos en la historia reciente del Ecuador, poniendo a prueba tanto el tejido social como la legitimidad de sus instituciones. El país enfrenta una persistente crisis de seguridad y dinámicas de violencia estructural que dejaron de ser fenómenos periféricos para convertirse en vectores que configuran la vida cotidiana de la población. Las cifras expresan con crudeza esta realidad: el año cerró con 9176 homicidios —un incremento del 30 % respecto a 2024—, situando al país como el más violento de América del Sur. A este desgarrador escenario se suma un entorno económico de profunda precarización, reflejado en una tasa del 52,4 % de informalidad laboral, una pobreza rural que alcanza al 41,7 % de la población y un desempleo juvenil del 10,5 %.

Esta crisis multidimensional no solo deteriora las condiciones materiales de vida y la seguridad ciudadana, sino que mina los cimientos mismos de la democracia. Cuando el miedo se arraiga en la cotidianidad y el espacio público se repliega, la deliberación ciudadana se debilita y la confianza en las instituciones se desvanece. Ante este entorno de extrema vulnerabilidad, la democracia ecuatoriana enfrenta el desafío urgente de preservarse, ya no solo como un sistema electoral, sino como una forma de vida basada en el respeto a los derechos humanos, la convivencia pacífica y la búsqueda permanente de la inclusión social.

Frente a estas amenazas, la educación superior —y de manera especial las ciencias sociales y las humanidades— asumen un rol fundamental. Como advirtió la filósofa Martha Nussbaum al recibir el doctorado *honoris causa* de la Universidad de los Andes en diciembre de 2024, es imperativo precautelar la enseñanza de estas disciplinas como un elemento central para la supervivencia democrática. Nussbaum señala que la educación global atraviesa una “crisis silenciosa”: bajo la presión del crecimiento económico y la rentabilidad, los sistemas educativos se rediseñan para producir “máquinas útiles” en lugar de ciudadanas y ciudadanos con pensamiento crítico. Para la autora, la marginación de las humanidades destruye tres capacidades vitales: la aptitud para el pensamiento independiente frente a la autoridad, la facultad de trascender los localismos para comprender la alteridad, y el desarrollo de una imaginación empática que permita descifrar y conectarse con el sufrimiento ajeno. Sin estas competencias del espíritu, la ciudadanía se reduce a una masa maleable y la cultura democrática corre el riesgo de extinguirse.

Esta necesidad de salvaguardar el pensamiento crítico también fue señalada por Jürgen Habermas, cuyo legado nos recuerda que, a diferencia de las

ciencias empírico-analíticas —orientadas al control técnico y la eficiencia instrumental—, el conocimiento social alberga una dimensión reflexiva orientada a la emancipación y al entendimiento mutuo. Su propósito no es la domesticación del saber para fines utilitarios, sino la reflexión que libera a las sociedades de las dominaciones invisibles, los dogmas y las violencias normalizadas. Es inherente a la naturaleza de nuestro campo del saber asumir esta vocación crítica, develando las causas de las crisis actuales y dotando a la población de herramientas para el discernimiento y la transformación de su entorno.

A este llamado a la reflexión conceptual se une la exigencia de la acción situada. El año 2025 marcó también el centenario del nacimiento del sociólogo colombiano Orlando Fals Borda, cuya concepción de la investigación-acción participativa sacudió las estructuras académicas tradicionales en los años sesenta. Su legado emerge con renovada fuerza en estos tiempos convulsos: en un continente fracturado por desigualdades profundas, Fals Borda demostró que las ciencias sociales en América Latina no pueden limitarse a la observación distante, sino que deben comprometerse éticamente con los territorios y las comunidades para transformar la realidad desde sus propias bases.

Precisamente en este cruce de caminos entre el rigor analítico, la defensa de la democracia y el compromiso situado cobra sentido la gestión de la FLACSO Sede Ecuador durante el año 2025. La pertinencia de nuestro trabajo académico en docencia, investigación y vinculación con la sociedad no se mide de forma aislada, se enmarca en la convicción de que las ciencias sociales y las humanidades son pilares indispensables para formar una ciudadanía capaz de sostener el orden democrático y generar un conocimiento empático, situado y transformador.

Traducir este mandato ético y analítico en realidades palpables exigió una gestión institucional eficiente en el manejo de los recursos y sensible al deterioro de las condiciones de vida de nuestro estudiantado. En ese complejo escenario, la FLACSO Sede Ecuador no solo resguardó su estabilidad, sino que profundizó su impacto. El balance de la gestión 2025 demuestra que las limitaciones presupuestarias se enfrentaron mediante una optimización rigurosa, orientada a blindar y renovar nuestras funciones de docencia, investigación y vinculación con la sociedad.

Durante 2025, la gestión financiera y administrativa estuvo orientada estratégicamente a garantizar la sostenibilidad institucional y el desarrollo de nuestras actividades sustantivas. Este esfuerzo se desplegó en un contexto nacional marcado por severos desafíos económicos y restricciones fiscales que afectaron a la población en general y, de manera directa, a nuestra comunidad estudiantil. En



este adverso escenario, la institución afrontó retrasos de hasta siete meses en las transferencias estatales y una reducción presupuestaria de 1 165 356 USD en comparación con el año 2024. Ante ello, se implementó una administración financiera enfocada en la optimización de recursos para salvaguardar la estabilidad operativa y asegurar la sostenibilidad de nuestro patrimonio.

Luego de un riguroso examen por parte del Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (CACES), la universidad obtuvo en diciembre de 2025 la cualificación en el campo específico de ciencias sociales y del comportamiento, lo que nos habilita para ofrecer doctorados en dicha área de conocimiento.

En cuanto a la relación con el Sistema Internacional FLACSO, en 2025 mantuvimos tres reuniones regulares. En estas se aprobó la renovación de nuestros doctorados y nuevas especializaciones.

Además, la FLACSO sede Ecuador tuvo una participación importante a través de sus docentes e investigadores en el VI Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales FLACSO, que se realizó en Argentina en noviembre de 2025.



Varios profesores de la sede participaron en los comités académicos de los distintos ejes temáticos. En el marco de este congreso, y por iniciativa de nuestra sede, se realizó la primera reunión de estudiantes de doctorado del sistema FLACSO.

En el ámbito de la docencia, la FLACSO Sede Ecuador logró un incremento contundente del 35 % en las postulaciones a sus programas de doctorado, maestría y especialización en relación con el año anterior. Este notable repunte demuestra la pertinencia de nuestra oferta académica, al tiempo que permitió elevar los estándares de selección y, por consiguiente, consolidar la excelencia en los tres niveles de posgrado.

Este incremento en el interés por las aulas de la FLACSO estuvo acompañado por un fortalecimiento sustancial de las políticas de inclusión y bienestar estudiantil, diseñadas específicamente para contrarrestar el deterioro en las condiciones de vida del estudiantado y sus familias. Entre las medidas más significativas destacan las siguientes:

- Ayuda financiera: Se expandió la cobertura de asistencia económica para los grupos históricamente excluidos hasta alcanzar el 100 %.
- Becas de doctorado: Se prolongaron por seis meses adicionales las becas de estipendio para quienes cursan programas doctorales, extendiendo el apoyo hasta los 36 meses.
- Becas de maestría: Se incrementó el monto económico mensual asignado al estipendio de quienes acceden a este beneficio.

A partir de una mirada integral al ciclo formativo, perfeccionamos además los mecanismos de apoyo pedagógico para asegurar la permanencia del alumnado. A través de las figuras de tutores académicos, ayudantes de cátedra, estancias presenciales para estudiantes de la modalidad virtual y cursos especializados de escritura académica, se logró mejorar la permanencia del estudiantado y la calidad de la formación. Asimismo, el trabajo conjunto entre la coordinación docente y los seis departamentos de la universidad permitió optimizar los índices de eficiencia terminal, lo cual se tradujo en una disminución significativa en los tiempos de graduación. El año cerró, por tanto, con una matrícula sostenida, altos niveles de retención y una agilización en la obtención de títulos.

Con el fin de renovar nuestra oferta bajo criterios de innovación, pertinencia y responsabilidad institucional, en 2025 pusimos en marcha la Especialización

en Análisis del Crimen Organizado y Seguridad Internacional. Paralelamente, se diseñaron cuatro nuevas especializaciones que iniciarán sus actividades entre 2026 y 2027: 1) Inteligencia Artificial y Analítica de Datos para las Ciencias Sociales, 2) Innovación y Tecnologías Emergentes, 3) Infancias, Juventudes y Transformaciones Sociales y 4) Estudios Regionales sobre el Asia Pacífico. Estos programas —respaldados por núcleos de investigación internos que aseguran su rigor— vienen a llenar vacíos formativos fundamentales en el país y la región, respondiendo con enfoques interdisciplinarios a las urgencias de nuestro tiempo.

Respecto a la investigación y las publicaciones, durante 2025, la FLACSO Sede Ecuador fortaleció su posicionamiento como una universidad de referencia en ciencias sociales dentro de América Latina. Los logros alcanzados reflejan una comunidad académica activa, diversa y comprometida con el debate público informado, la generación de evidencia científica y la construcción de soluciones a problemas complejos.

Como respuesta a la necesidad de contar con análisis de coyuntura rigurosos frente a la realidad nacional, en 2025 inauguramos dos nuevos espacios de monitoreo periódico: el Observatorio sobre Empleo, Desigualdades y Pobreza en el Ecuador y el Observatorio sobre Violencias de Género y Sexuales. Ambas iniciativas se suman al ya consolidado Observatorio de Ciudades Amazónicas y a nuestros diversos laboratorios de investigación, estructuras concebidas para estrechar el vínculo entre la producción de conocimiento y la incidencia social.

En términos de sus publicaciones, la institución consolidó su transición hacia trabajos de alta visibilidad internacional, priorizando la producción de artículos científicos en revistas indexadas sin descuidar los formatos tradicionales y esenciales de nuestro campo, como las obras monográficas y los capítulos de libros. En este marco, la Editorial FLACSO lanzó la Colección 50 Años, una serie conmemorativa destinada a examinar las trayectorias investigativas de la institución en distintos campos de las ciencias sociales y a proveer un acervo reflexivo para pensar el presente. Cabe destacar que dos obras de nuestro catálogo editorial recibieron prestigiosos premios y menciones académicas durante este período, sumándose a los múltiples reconocimientos que estudiantes, docentes, investigadores y personal administrativo obtuvieron a lo largo del año.

En 2025 arrancó también el programa de innovación e inteligencia artificial a través del cual se avanzó en dos procesos claves para nuestro quehacer inves-

tigativo: se diseñó una guía para el uso responsable de la inteligencia artificial en el trabajo de investigación y se impartieron cursos de capacitación iniciales y avanzados en el uso de inteligencia artificial generativa para las ciencias sociales.

También en este año, la Coordinación de Vinculación con la Sociedad ha resultado una pieza clave para potenciar la incidencia de la universidad en la esfera pública, traduciendo las investigaciones académicas a nuevos lenguajes y promoviendo la coproducción de saberes con actores diversos. Actualmente, mantenemos activos 42 proyectos distribuidos en todas las provincias del país, registrando un crecimiento notable en el número de beneficiarios directos gracias al despliegue de sus seis unidades operativas: FLACSO Radio, FLACSO Alumni, FLACSO Andes, Formación Continua, la Unidad de Alianzas, Proyectos y Movilidad, y FLACSO Cultura, así como de los proyectos que desarrolla cada uno de los departamentos en la universidad.

En el ámbito cultural, un hito sobresaliente de este año fue la inauguración en junio de 2025 de Sala Sur (www.salasur.ec), un espacio cinematográfico concebido para la exhibición, el diálogo y la memoria en torno a la producción audiovisual del sur global. En su primer semestre de funcionamiento, esta sala acogió a más de 7000 espectadores, logro alcanzado gracias al tejido de alianzas colaborativas con organismos clave como la Cinemateca Nacional, el Instituto Nacional de Cine y Producción Audiovisual, varias delegaciones diplomáticas de Europa y América Latina, muchas fundaciones y la Universidad San Francisco de Quito.

Finalmente, se debe subrayar que los eventos en nuestra sede contaron con la participación de más de 13 000 personas en los seminarios internacionales, conferencias, coloquios y conversatorios organizados por nuestros departamentos académicos en 2025. Con ello, la FLACSO Sede Ecuador reafirma su vocación como un foro plural, transparente y vital para el encuentro de las ideas.

En síntesis, el 2025 nos devuelve una FLACSO Ecuador que investiga más, publica con mayor alcance, diversifica sus agendas, genera evidencia científica para la toma de decisiones y se anticipa a las transformaciones tecnológicas que redefinen la educación superior. Todo ello consolida nuestra identidad como una universidad pública internacional de excelencia y comprometida con el pensamiento crítico.

Docencia

Pertinencia de la oferta académica,
fortalecimiento docente
e inclusión estudiantil



Con una oferta académica consolidada y en permanente renovación durante los últimos veinticinco años, la FLACSO Sede Ecuador cuenta actualmente con siete doctorados, diecisiete maestrías y diez programas de especialización. Esta oferta combina campos disciplinarios e interdisciplinarios en los que la investigación constituye un componente central de la formación, tanto en programas orientados a la producción de conocimiento científico como en aquellos enfocados en la intervención profesional, las políticas públicas, el desarrollo y los derechos humanos.

La apuesta institucional en materia docente se sostiene en dos orientaciones complementarias. Por un lado, busca consolidar campos de formación con trayectorias académicas de largo plazo, especialmente en maestrías y doctorados que han contribuido durante más de dos décadas a la formación de investigadores y profesionales con sólidas capacidades analíticas que apuntan a responder a las problemáticas sociales más urgentes de las sociedades ecuatoriana y latinoamericana. Por otro lado, en el nivel de especializaciones, las trayectorias profesionales permiten formar profesionales con conocimientos y competencias avanzadas para el estudio, análisis e intervención en problemas específicos, por lo que se trata de ámbitos que avizoran una necesidad de renovación constante acorde a los problemas contemporáneos.

La consolidación de esta oferta requiere una atención permanente a todas las etapas del ciclo formativo, desde la captación de estudiantes hasta la culminación de los estudios. En este contexto, durante 2025 la matrícula continuó siendo uno de los principales focos de atención de la gestión docente. Este año las postulaciones alcanzaron los niveles más altos desde 2016 y permitieron sostener márgenes de selección importantes, especialmente en maestrías y doctorados. No obstante, comienza a observarse con mayor claridad una disminución de las tasas de conversión entre admisión y matrícula; es decir, una proporción creciente de personas admitidas decide no concretar su matrícula. Estas nuevas realidades evidencian la necesidad de explorar con mayor atención cuál es el impacto de la situación económica del país sobre las condiciones socioeconómicas de potenciales estudiantes y qué otros factores están incidiendo en esta brecha entre las cifras de admisión y las matrículas.

Estos resultados también muestran la importancia de fortalecer de manera integral todo el ciclo formativo. Una política docente integral debe actuar desde la postulación y la admisión, sin descuidar la consolidación de la matrícula, el acompañamiento durante la trayectoria académica y la culminación oportuna de

los estudios. Respecto a la fase de acompañamiento en la ejecución de los programas académicos, la universidad continuó este 2025 con las figuras de apoyo al seguimiento estudiantil a través de asistentes de cátedra y tutorías académicas que han demostrado cumplir un papel fundamental, tanto para acompañar a estudiantes con dificultades en su rendimiento como para facilitar las condiciones de aprendizaje en los cursos que se ofrecen en modalidad híbrida.

Además, se mantuvo y amplió la oferta de los cursos de escritura académica que ahora se enfrentan a la necesidad de una actualización orientada a responder a los cambios que introduce el uso creciente de herramientas de inteligencia artificial en la producción y evaluación del trabajo académico.

El último eslabón del proceso formativo también ha sido parte central del énfasis de esta gestión. Se ha sostenido un esfuerzo institucional para reducir los tiempos de graduación, titulación y registro de títulos. En mayo de 2025, un proceso participativo con docentes permitió reorganizar los talleres de tesis en algunas maestrías, y se han implementado varias medidas orientadas a acortar la brecha entre la graduación y la titulación. Estas acciones comienzan a reflejarse en un incremento de las titulaciones y registros, así como en una reducción progresiva de los tiempos requeridos para completar estos procesos.

En línea con las acciones emprendidas en el año de gestión anterior, durante 2025 se dio continuidad a tres objetivos estratégicos: consolidar la matrícula, mejorar los procesos de titulación y fortalecer la planta docente. En este apartado se presentan los principales resultados de cada uno de estos ámbitos. Se concluye con un balance de los desafíos que orientarán la gestión académica en los próximos años.



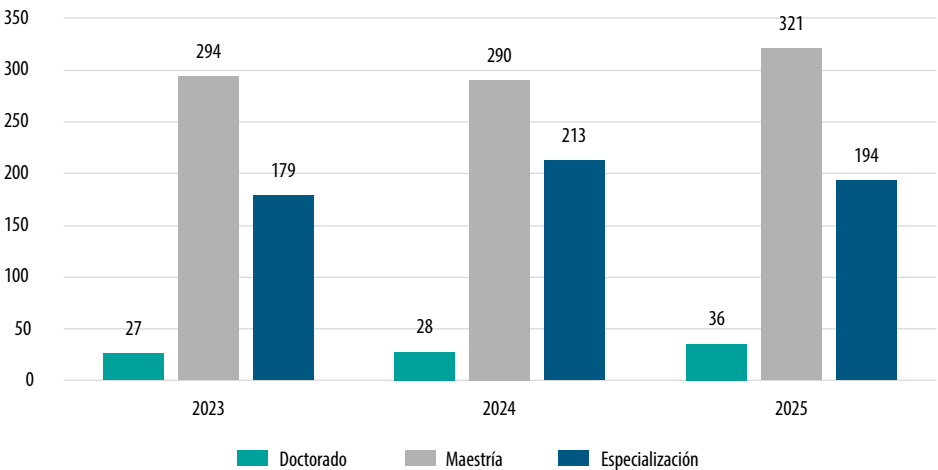
Consolidación de la matrícula

En términos generales, los resultados muestran una capacidad institucional sostenida para atraer y matricular estudiantes en los distintos niveles de formación. Aunque existen fluctuaciones entre doctorados, maestrías y especializaciones, estas han tendido a compensarse, manteniendo niveles de matrícula consistentes durante el período analizado. No obstante, comienzan a observarse desafíos específicos en las especializaciones, particularmente relacionados con la captación de estudiantes y la conversión de admisiones en matrículas.

Desde 2023 se incorporan cada año alrededor de 500 estudiantes, lo que sugiere que la institución ha logrado sostener su capacidad de atracción incluso en un contexto de creciente competencia en la oferta de posgrados. En 2025 fueron en total 551: 36 en tres programas de doctorado que se ofertaron, 321 en 17 maestrías y 194 en nueve especializaciones (gráfico 1.1).

14

Gráfico 1.1. Evolución de la matrícula institucional (2023-2025)



Los datos reflejan el número de matrículas efectivas. No se consideran reservas de cupo o matrículas no utilizadas.

En cuanto a los márgenes de selección, la ampliación en el número de postulantes ha sido un esfuerzo constante en las estrategias institucionales de los últimos años y se consolidó en 2025. A nivel de doctorado y maestría se observa una ampliación; este aspecto es estratégico para captar los mejores perfiles académicos, pero también para incorporar estudiantes con competencias, trayectorias y experiencias diversas que enriquecen la vida académica de la comunidad universitaria y el debate en las aulas.

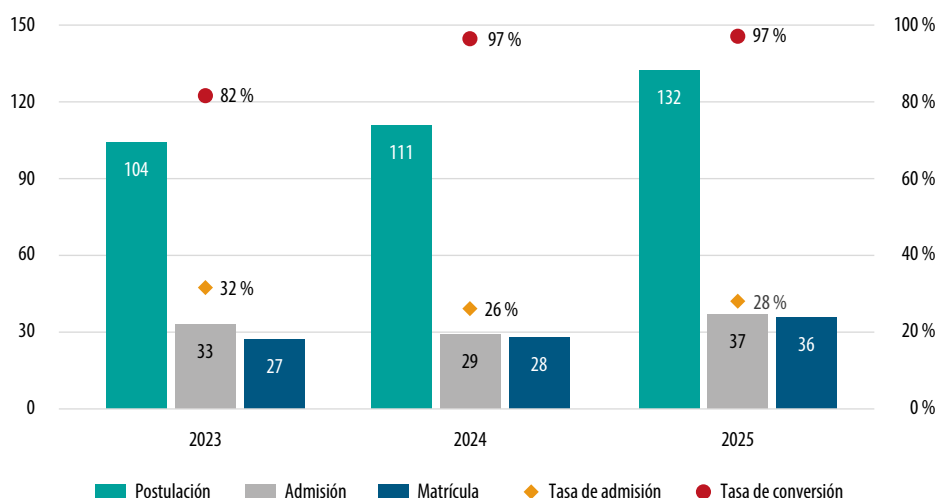
En la tasa de conversión de admisión a matrícula también se observa una fortaleza institucional en los niveles de maestría y doctorado: al menos el 85 % de admitidos en alguna maestría se matriculan y hasta el 100 % en doctorado. A continuación, se analizan estas tendencias para cada nivel.

Doctorados

Los doctorados constituyen la oferta institucional más consolidada porque cuentan con amplios márgenes de selección y de matriculación. Solo alrededor de 3 de cada 10 postulantes son admitidos.

Los indicadores de admisión y conversión se mantienen consistentemente altos (gráfico 1.2), lo que evidencia la gran capacidad de atracción de la oferta doctoral. En este contexto, las variaciones observadas en la matrícula responden principalmente al número de programas habilitados para ofertarse en cada convocatoria, más que a cambios en la demanda, lo que sugiere la conveniencia de avanzar hacia una estrategia más estable de oferta doctoral.

Gráfico 1.2. Evolución del proceso de postulación, admisiones y matrícula en doctorados (2023-2025)



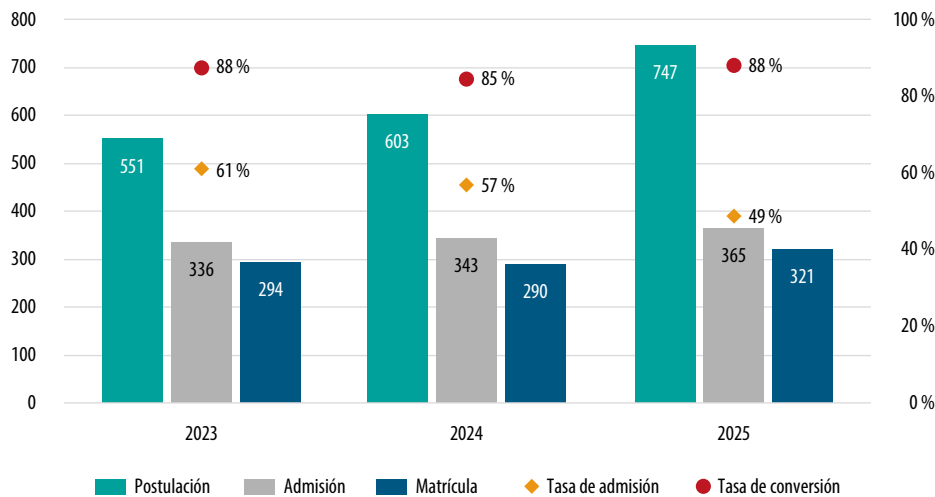
Maestrías

En este nivel los márgenes de selección han ido mejorando cada año. En 2025 se cumplió el objetivo institucional de alcanzar el doble de postulantes que de admitidos para consolidar los procesos de admisión con los perfiles que interesa incorporar. No obstante, siempre hay diferencias entre programas académicos que requieren seguir trabajando en esta línea para sostener los mejores resultados en su ejecución. Por otro lado, la tasa de conversión en maestrías es alta: 9 de cada 10 estudiantes admitidos se matriculan y aceptan la oferta académica institucional.

Los resultados muestran que la ampliación en el número de postulantes mejora las posibilidades de selección de los perfiles de interés institucional, sin comprometer los niveles de matrícula, y consolidan la calidad de los procesos de admisión (gráfico 1.3).

16

Gráfico 1.3. Evolución del proceso de admisiones en maestrías (2023-2025)



Los datos se ajustan por la reserva previa de cupos.

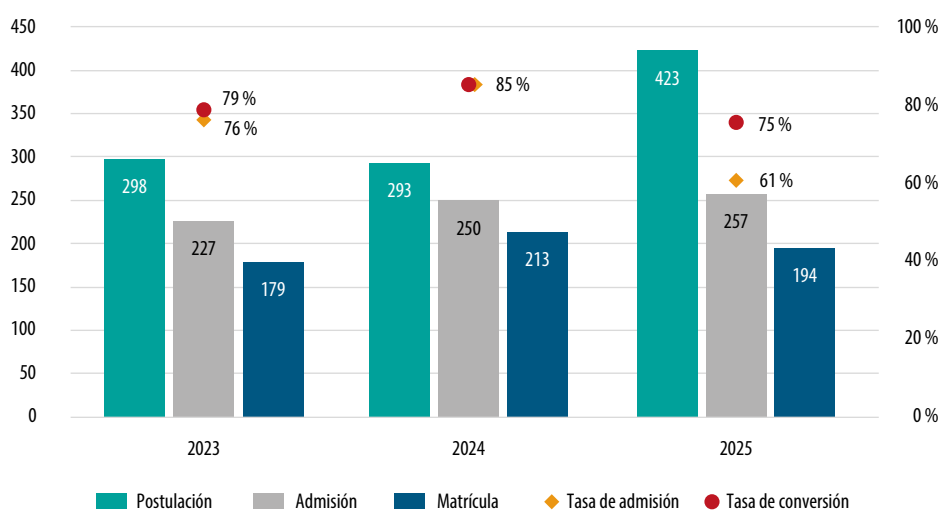
Especializaciones

Es notorio que desde hace varios años las especializaciones constituyen un nicho de formación fundamental dentro de las actividades institucionales. Sin embargo, su desempeño reciente evidencia una mayor necesidad —en comparación con los otros niveles— de continuas actualizaciones, refrescamiento de los contenidos y

de las metodologías empleadas, pues se ajustan dinámicamente con los cambios contemporáneos. En 2025 se ofertaron nueve programas de especialización.

Se empiezan a observar indicadores (gráfico 1.4) que ameritan atención, en particular en algunos programas con dificultades recurrentes en la postulación, las cuales se han trasladado ya al ámbito de la matriculación. En nuestras especializaciones son actualmente admitidos 8 de cada 10 postulantes, lo que deja un margen de selección significativamente más corto que en los otros niveles.

Gráfico 1.4. Evolución del proceso de admisiones en las especializaciones (2023-2025)



Con el fin de actualizar la oferta de las especializaciones, la FLACSO Sede Ecuador diseñó en 2025 cuatro nuevos programas docentes que articulan programas de investigación y vinculación que mantiene la universidad y nos proyectan hacia campos de conocimiento innovadores. Se trata de los siguientes programas, que se ofrecerán a partir de 2026 y 2027:

- Especialización en Inteligencia Artificial y Analítica de Datos para las Ciencias Sociales
- Especialización en Innovación y Tecnologías Emergentes
- Especialización en Infancias, Juventudes y Transformaciones Sociales
- Especialización en Estudios Regionales sobre el Asia Pacífico

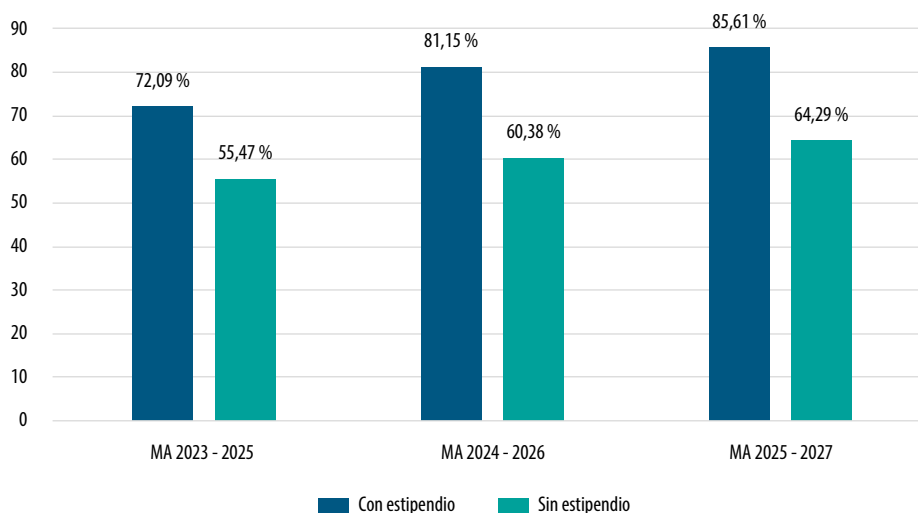
La política de becas

Además de la ampliación en los márgenes de selección, un segundo elemento esencial para la consolidación de la matrícula institucional es la política de becas, la cual cuenta con una larga trayectoria en nuestra sede. Dicha política apunta principalmente a garantizar la inclusión y la permanencia de estudiantes que de otra manera no podrían financiar estudios de posgrado de calidad. En años recientes, esta política se ha materializado en estructuras que se adaptan a las necesidades específicas de los distintos niveles de posgrado. Su implementación ha permitido ampliar las oportunidades de acceso a estudiantes con altas capacidades y ha contribuido a la conformación de cohortes más diversas, con un alcance importante hacia sectores tradicionalmente excluidos. A continuación, se explica su estructura según el nivel:

- **Doctorado:** Durante los últimos años se mantiene la política de otorgar 10 becas de estipendio y asistencias financieras del 80 %. A partir de 2025 los estipendios mensuales se incrementaron en monto y plazo a 850 USD mensuales por 36 meses.
- **Maestría:** En la convocatoria 2025-2027 se otorgaron 139 becas con un estipendio mensual de 580 USD por 20 meses, de las cuales 101 fueron becas de excelencia y el resto, 38 becas, se asignaron a grupos históricamente excluidos y personas con discapacidad. El resto del alumnado de esa cohorte, en total 182, recibió una asistencia financiera de 64 % en promedio (gráfico 1.5).
- **Especialización:** Se otorgan asistencias financieras equivalentes al 50 % del costo de colegiatura y matrícula.



Gráfico 1.5. Promedio de asistencia financiera en maestrías según tipo de beca



Una línea de acción prioritaria para la sede es fortalecer la capacidad institucional para promover la inclusión de sectores históricamente excluidos, la participación de mujeres y la presencia de estudiantes de provincia y del extranjero.

Entre 2023 y 2025 se otorgaron 98 becas de estipendio para grupos históricamente excluidos y personas con discapacidad, equivalentes al 24 % del total conferido en ese período. Se trata de una eficaz política de inclusión porque uno de cada cuatro estipendios otorgados durante el período analizado se destinó a estudiantes de dichos grupos.

En la convocatoria 2025-2027, 38 de las 139 becas entregadas se destinaron a estos sectores. A lo largo de los años, la política institucional ha buscado sostener su incorporación mediante este mecanismo, que resulta decisivo para garantizar el acceso y la permanencia en los estudios de posgrado, al mismo tiempo que reduce las barreras económicas que limitan sus posibilidades de continuidad académica. De este modo, la política de becas ha sido un instrumento valioso no solo para favorecer la equidad en el acceso, sino también para enriquecer la diversidad de la comunidad académica y fortalecer su carácter inclusivo.

La participación de estudiantes provenientes de provincia y de otros países constituye un componente cada vez más relevante de la matrícula institucional. Esto no solo amplía las oportunidades de acceso a la educación de posgrado, sino que también enriquece la vida universitaria al aportar diversi-

dad cultural, social y territorial a la comunidad académica. Esta heterogeneidad fortalece los procesos de aprendizaje colectivo, fomenta el intercambio de perspectivas y contribuye a la construcción de un entorno académico más plural e inclusivo.

El origen del estudiantado evidencia perfiles diferenciados según el nivel de formación (gráfico 1.6). Los doctorados mantienen una presencia internacional relevante, las maestrías presentan la composición territorial más diversa y equilibrada, mientras que las especializaciones concentran una mayor proporción de estudiantes de Quito, seguidos por estudiantes que provienen del resto del país. No obstante, en este último nivel, el lugar de nacimiento resulta menos determinante debido a la modalidad virtual de los programas. En este sentido, cobra mayor relevancia el origen de las conexiones del estudiantado, cuya presencia internacional ha aumentado de manera sostenida, pasando de representar aproximadamente 13 % de las conexiones en 2023 a 29 % en 2025. Este comportamiento sugiere una creciente capacidad de las especializaciones para ampliar su alcance más allá del territorio nacional, con un nicho importante entre ecuatorianas y ecuatorianos que residen en el exterior.

Gráfico 1.6. Origen del estudiantado de la FLACSO Sede Ecuador

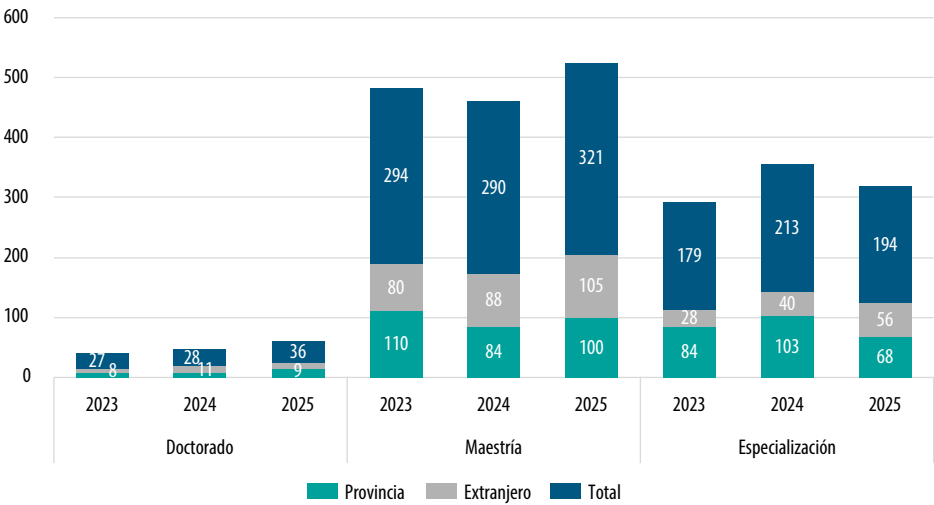
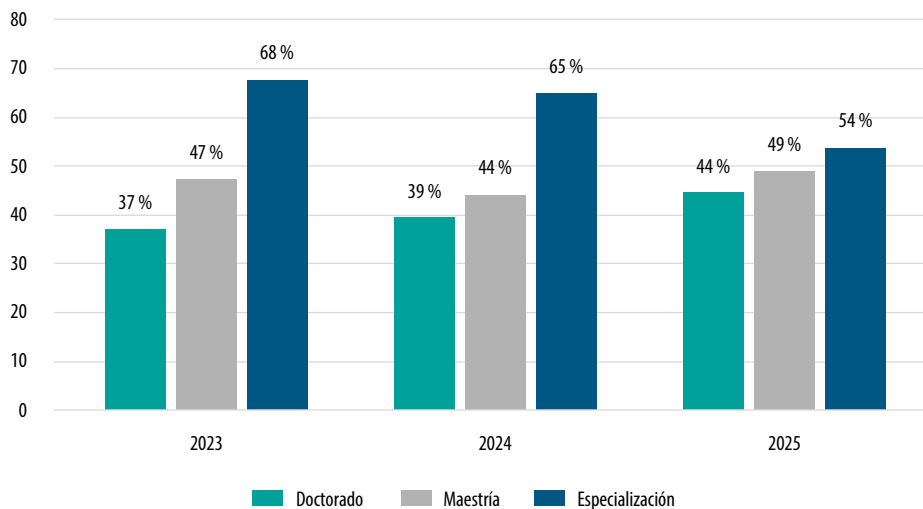


Gráfico 1.7. Participación de mujeres en la FLACSO Ecuador según nivel de posgrado



En cuanto a la participación de mujeres (gráfico 1.7), se evidencian diferencias según el nivel de formación. En los doctorados la participación femenina oscila alrededor del 40%, lo cual significa que todavía es necesario trabajar para incorporar más mujeres en esos programas.

En las maestrías, su incorporación ha sido más equilibrada, cercana al 50 %. En contraste, las especializaciones registran una participación mayoritaria de mujeres, con un promedio cercano al 60 % entre 2023 y 2025, aunque con importantes descensos en los dos últimos años.

En conjunto, los resultados muestran que la matrícula institucional se mantiene estable y diversificada, apoyada en políticas de becas consolidadas y en una capacidad sostenida de atracción de estudiantes de origen nacional e internacional. Sin embargo, los desafíos identificados en las especializaciones y las brechas persistentes en la participación de determinados grupos sugieren la necesidad de fortalecer las estrategias de inclusión, captación y renovación de la oferta académica.

Mejora continua en los procesos de titulación

La mejora en la eficiencia terminal y la reducción de los tiempos de graduación, titulación y registro de títulos han constituido dos ejes de trabajo importantes de la gestión docente durante los últimos años. Para ello se han impulsado dos líneas de acción complementarias. La primera es reorganizar los procesos académicos de titulación, en particular mediante la reformulación de los talleres de tesis en varios programas de maestría. La segunda se orienta a la simplificación y reorganización de los procedimientos administrativos para la emisión y registro de títulos, incorporando mecanismos de oficio para aquellos casos que no completan oportunamente los trámites requeridos. Los resultados que se presentan a continuación muestran avances importantes en ambos ámbitos.

Para efectos de este análisis, la eficiencia terminal oportuna se define como el porcentaje de estudiantes que concluyen los procesos de graduación y titulación dentro de los dos períodos académicos ordinarios posteriores a la finalización de sus estudios. En el caso de la FLACSO Sede Ecuador, esto equivale a un año adicional después de la duración regular de cada programa: 12 meses en especializaciones, 20 meses en maestrías y 36 meses en doctorados.

Con el fin de analizar la evolución de este indicador, se distinguen dos medidas complementarias. La eficiencia terminal observada corresponde a la situación registrada al 10 de junio de 2026. Por su parte, la eficiencia terminal posible representa el porcentaje que podría alcanzarse si cada estudiante que actualmente mantiene condición regular concluye exitosamente las etapas pendientes de evaluación y titulación dentro del plazo de vigencia de sus respectivas convocatorias.

Doctorados

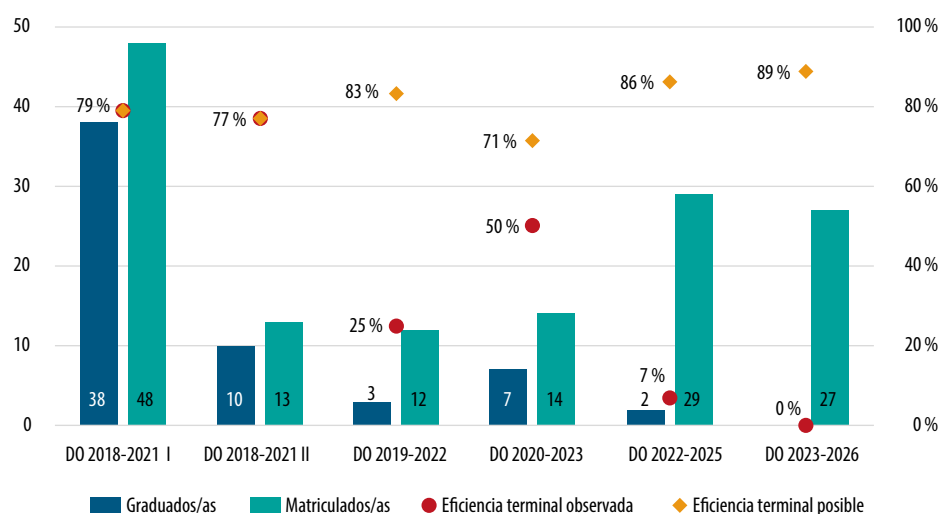
Los resultados de eficiencia terminal en doctorados deben interpretarse considerando las particularidades de este nivel de formación. La investigación doctoral suele requerir tiempos efectivos de ejecución superiores a los plazos utilizados para medir la eficiencia terminal oportuna, lo que genera una brecha entre el indicador normativo y los tiempos reales necesarios para culminar la formación.

Esta situación se refleja claramente en la convocatoria 2022-2025. A inicios de junio de 2026, la eficiencia terminal oportuna alcanza apenas el 7 %, debido a

que la mayor parte de los estudiantes continúa desarrollando sus trabajos de investigación. En consecuencia, una proporción importante de las graduaciones ocurre una vez transcurrido el período considerado por el indicador.

Otro ejemplo es la cohorte 2020-2023, cuya vigencia concluyó en 2025. A junio de 2026 se registra una eficiencia terminal observada del 50 %. Adicionalmente, el 21% de la cohorte se encuentra actualmente en procesos de evaluación de sus trabajos doctorales, por lo que la eficiencia terminal posible alcanzaría el 71 % si estos estudiantes concluyen exitosamente las etapas pendientes de titulación (gráfico 1.8).

Gráfico 1.8. Evolución de la eficiencia terminal en doctorados

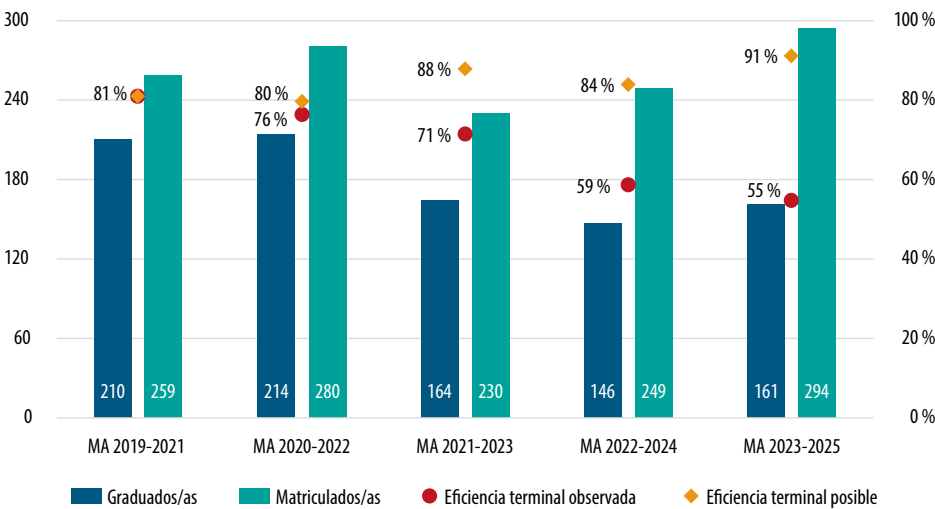


Los resultados sugieren que, en el caso de los doctorados, existe una desalineación entre los plazos utilizados para medir la eficiencia terminal oportuna y la dinámica efectiva de los procesos de investigación y titulación. Esto explica que los niveles observados de graduación resulten reducidos durante los primeros años posteriores a la finalización formal de los estudios, incluso cuando los estudiantes mantienen una trayectoria académica activa. Estos hallazgos plantean la conveniencia de revisar la duración de las convocatorias doctorales y evaluar la posibilidad de extenderla a, por lo menos, cuatro años, con el fin de adecuar mejor los plazos institucionales a las características propias de la formación doctoral.

Maestrías

En 2026, la eficiencia terminal oportuna se mide respecto de la cohorte 2023-2025. A la fecha, la eficiencia observada alcanza el 55 %, mientras que la eficiencia posible se ubica en 91 % (gráfico 1.9). La diferencia entre ambos indicadores muestra que una proporción importante del estudiantado mantiene una trayectoria académica activa y se encuentra aún en etapas de evaluación. En consecuencia, los resultados sugieren que el principal desafío institucional no radica en la permanencia estudiantil, sino en la culminación oportuna de los procesos finales de titulación.

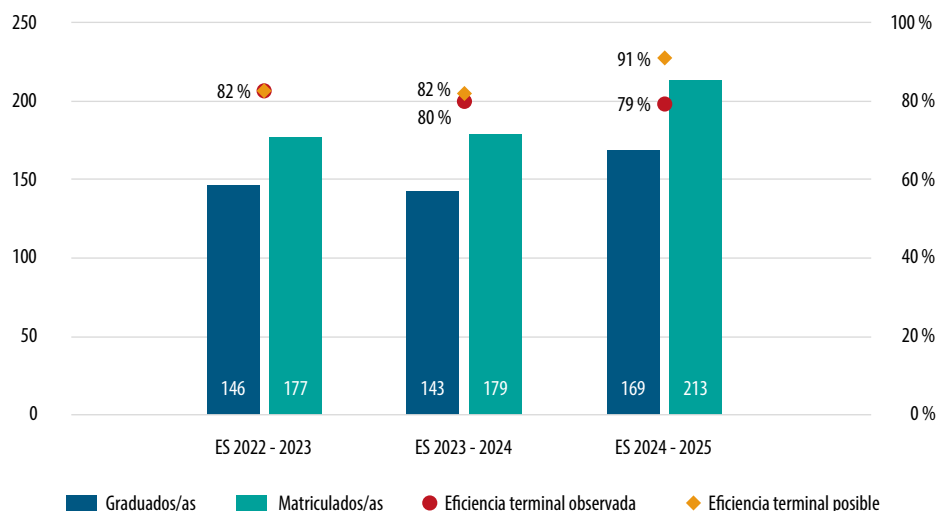
Gráfico 1.9. Evolución de la eficiencia terminal en maestrías



Especializaciones

Las especializaciones presentan los niveles más altos de eficiencia terminal de la institución, situación que se relaciona con la menor duración de los programas y con procesos de titulación más acotados. En 2026 corresponde evaluar la cohorte 2024-2025, cuya eficiencia terminal observada alcanza el 79 %, mientras que la eficiencia posible se sitúa en 91 % (gráfico 1.10).

Gráfico 1.10. Evolución de la eficiencia terminal en especializaciones



La reducida diferencia entre ambos indicadores evidencia que la mayoría del estudiantado logra concluir oportunamente las etapas de titulación. Este comportamiento contrasta con el observado en maestrías y doctorados, pues los tiempos requeridos para culminar los trabajos de titulación en dichos niveles suelen extenderse por períodos más prolongados.



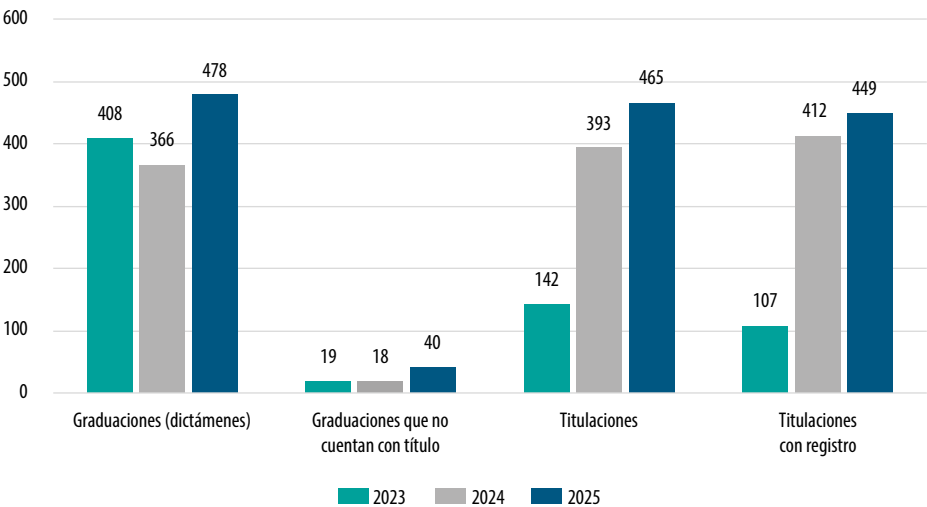
Los tiempos de titulación

Además de los avances observados en los indicadores de eficiencia terminal, durante el último año se consolidaron mejoras significativas en la oportunidad con la que el estudiantado culmina los procesos académicos y administrativos asociados a la graduación, titulación y registro de títulos.

El primer resultado observable de las reformas implementadas es el incremento sostenido en el número de títulos emitidos y registrados. Entre 2023 y 2025 los títulos emitidos pasaron de 142 a 465, mientras que los títulos registrados aumentaron de 107 a 449 (gráfico 1.11). Este crecimiento evidencia una mayor capacidad institucional para concluir procesos de titulación que anteriormente permanecían pendientes durante largos períodos.

26

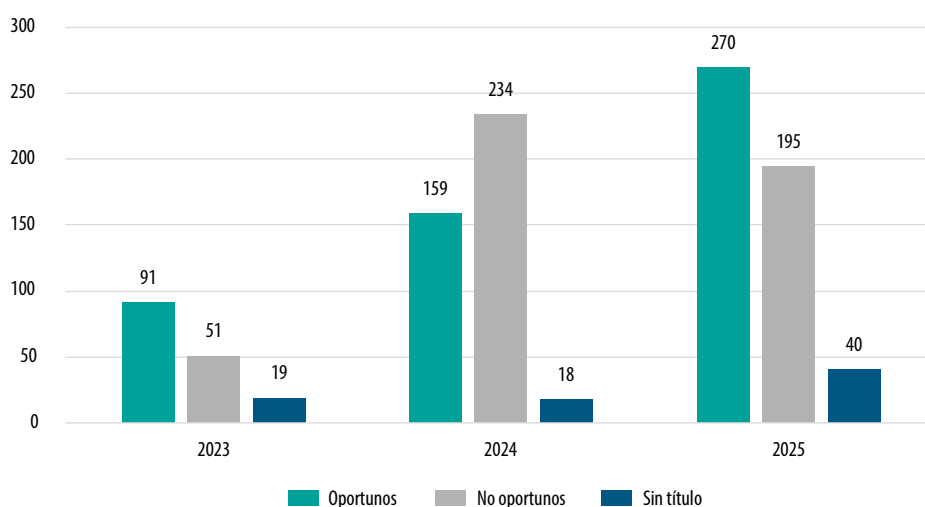
Gráfico 1.11. Evolución de los procesos de titulación



Un segundo elemento para analizar es el número de titulaciones que se producen oportunamente, de conformidad con los requisitos normativos. Los procesos de titulación se definen como oportunos cuando el máximo tiempo que transcurre entre la finalización del período de estudios (12, 22 o 36 meses para especializaciones, maestrías y doctorados respectivamente) y la emisión y registro de título es de dos períodos académicos ordinarios (dos semestres) y 45 días hábiles. Desde 2023 ha sido mayor el número de titulaciones oportunas que no oportunas. La excepción corresponde a 2024, año en el que la recuperación de expedientes

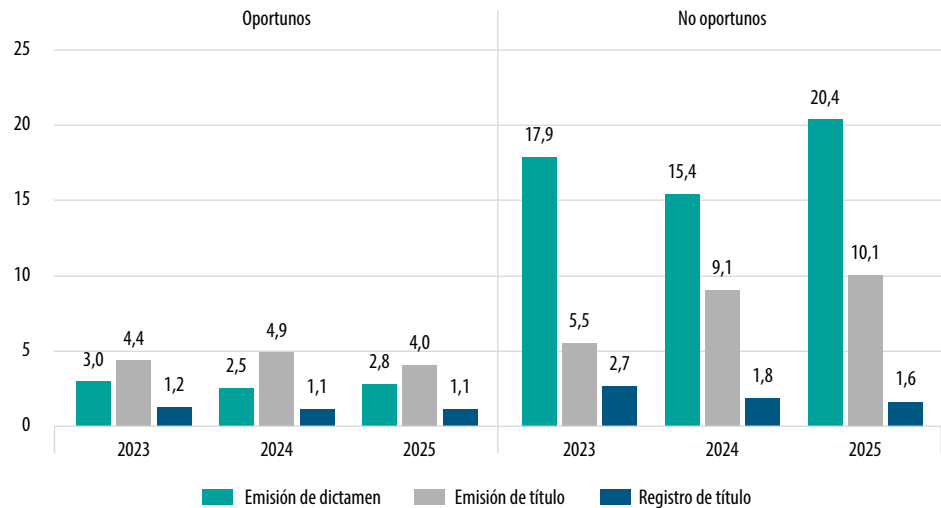
acumulados de años anteriores incrementó temporalmente el número de titulaciones no oportunas. En 2025 se registra un récord de titulaciones y registros oportunos. Es decir, la universidad ha incrementado de manera importante sus niveles de titulación oportuna entre 2023 y 2025 (gráfico 1.12).

Gráfico 1.12. Procesos de titulación oportunos (2023-2025)



Finalmente, analizamos los tiempos que toman los procesos de titulación (gráfico 1.13). Distinguimos entre los que tienen lugar dentro de los plazos establecidos en las regulaciones nacionales, a los que denominamos procesos oportunos; de aquellos que tienen lugar una vez vencidos esos plazos. Entre 2023 y 2026 se registraron 1185 procesos de titulación, de los cuales 655 (55 %) culminaron dentro de los plazos establecidos por la normativa. Este resultado muestra que la mayoría de las titulaciones gestionadas durante el período fueron oportunas, tendencia que se consolidó especialmente a partir de 2025.

Gráfico 1.13. Evolución de los tiempos que toman los procesos de titulación (meses)



Los resultados muestran que las reformas implementadas desde 2024 han tenido efectos concretos tanto en el volumen como en la oportunidad de los procesos de titulación. No solo aumentó significativamente el número de títulos emitidos y registrados, sino que también creció la proporción de procesos que culminan dentro de los plazos establecidos. La evidencia sugiere además que los principales desafíos ya no se encuentran en los procedimientos administrativos de emisión y registro, sino en las etapas previas de elaboración, revisión y entrega de los trabajos finales de investigación.



Los tiempos observados muestran que las intervenciones futuras para alcanzar procesos oportunos deberían concentrarse principalmente en maestrías y doctorados, donde los períodos transcurridos hasta la sustentación continúan siendo considerablemente más extensos que en las especializaciones.

Fortalecimiento de la planta docente

La planta docente de la sede ha continuado una senda de fortalecimiento. En 2025 se incorporó un docente titular y se hicieron concursos para la incorporación reciente de otros cuatro docentes titulares en los campos de estudios de género, estudios socioambientales, historia y antropología visual.

La figura de profesores/as ocasionales también contribuye al fortalecimiento de la planta docente y permite mejorar el seguimiento estudiantil. En 2025 se incorporaron un total de nueve profesores/as ocasionales de tiempo completo y cuatro de medio tiempo, que participan principalmente en el nivel de maestrías, además de nueve profesores/as gestores que están a cargo del seguimiento en el nivel de las especializaciones.

Balance y desafíos de la gestión docente

El año 2025 se caracteriza por la consolidación de dos procesos estratégicos iniciados previamente: el fortalecimiento de la matrícula institucional y la reducción progresiva de los tiempos de graduación, titulación y registro de títulos. Los resultados obtenidos muestran avances consistentes en ambos ámbitos y evidencian que las medidas implementadas desde 2024 comienzan a traducirse



en mejoras concretas a lo largo de toda la trayectoria formativa del estudiantado: desde el ingreso hasta la culminación de sus estudios.

En materia de admisión y matrícula, la institución mantiene una posición sólida en los niveles de doctorado y maestría. El crecimiento de la postulación observado en los últimos años ha permitido ampliar los márgenes de selección sin afectar las tasas de conversión, fortaleciendo la capacidad institucional para atraer y seleccionar perfiles académicos diversos y acordes con las exigencias académicas de los programas. La matrícula institucional se ha mantenido estable en torno a 500 estudiantes anuales, lo que constituye un indicador relevante de sostenibilidad de la oferta académica.

La política institucional de becas continúa siendo uno de los instrumentos más importantes para garantizar el acceso y la permanencia estudiantil. En 2025, la ampliación de los niveles de asistencia financiera y la asignación de una proporción significativa de becas a grupos históricamente excluidos y personas con discapacidad han contribuido a ampliar las oportunidades de acceso a estudios de posgrado de alta calidad y a fortalecer la diversidad de la comunidad académica.

Los avances más significativos del período se observan en los procesos de graduación, titulación y registro de títulos. Las reformas implementadas desde 2024, particularmente la redefinición de los procedimientos académicos y administrativos de titulación, han permitido incrementar sustancialmente el número de títulos emitidos y registrados, al mismo tiempo que han contribuido a reducir los tiempos necesarios para completar estos procesos. Los resultados muestran que más de la mitad de las titulaciones gestionadas durante el período analizado se realizaron dentro de los plazos establecidos por la normativa vigente, evidenciando una mejora progresiva en la eficiencia terminal institucional.

En conjunto, los resultados alcanzados muestran una institución que ha logrado mantener la solidez de sus procesos de admisión y matrícula, fortalecer sus mecanismos de inclusión y avanzar de manera significativa en la reducción de las brechas históricas asociadas a la titulación.

Investigación y publicaciones

Conocimiento con impacto regional



La investigación constituye uno de los pilares fundamentales de la FLACSO Sede Ecuador y expresa, con especial claridad, su compromiso con la producción de conocimiento riguroso, crítico y socialmente pertinente para el país y América Latina. Durante 2025, la institución ha consolidado avances significativos que fortalecen su posicionamiento como universidad de referencia en ciencias sociales en Ecuador y en América Latina, tanto por la calidad de su producción académica como por su capacidad para responder a los principales desafíos nacionales y regionales. Los logros alcanzados muestran una comunidad académica activa, diversa y comprometida con la generación de evidencia científica, con el debate público informado y con la construcción de soluciones a problemas sociales complejos.

La FLACSO Sede Ecuador ha sostenido una orientación creciente hacia publicaciones de alta visibilidad académica con artículos científicos indexados, que se han convertido en el componente dominante de la producción institucional. Este cambio refleja una estrategia clara de inserción en circuitos de alta visibilidad académica internacional —la consolidación de artículos indexados en SCImago/Scopus y JCR—, sin abandonar otros formatos importantes para las ciencias sociales y las humanidades, como las obras monográficas, las compilaciones arbitradas y los capítulos de libro.

La gestión de fondos de investigación también ha permitido ampliar y diversificar las agendas académicas de la institución. Por ejemplo, con los Fondos de Desarrollo Académico (FDA) se han impulsado investigaciones en las que se abordan la crisis energética y sus efectos en los hogares, la polarización política y sus efectos en las instituciones democráticas, la gobernanza del agua, el clientelismo, la corrupción y el crimen, entre otros temas estratégicos para Ecuador y la región. En otros proyectos se analizan distintos aspectos de los movimientos sociales como las trayectorias militantes LGBTQ+, los procesos de urbanización en la Amazonía, las capacidades estatales de gobiernos locales y los procesos históricos de justicia, costumbre y republicanismo andino. Recientemente se ha posicionado con fuerza una línea sobre inteligencia artificial y ciencias sociales.

Un hito institucional de especial importancia es la puesta en marcha de los Observatorios de Coyuntura Nacional, creados para promover investigación interdisciplinaria orientada a grandes problemas del país. La adjudicación del Observatorio de Violencia de Género y Sexualidades en Ecuador y del Observatorio de Pobreza, Desigualdad y Empleo del Ecuador representa un avance estratégico para conectar la producción académica con las necesidades de información

pública para la toma de decisión. En un contexto nacional marcado por desigualdades persistentes, crisis sociales y demandas urgentes de políticas basadas en evidencia, esta iniciativa proyecta a la FLACSO Sede Ecuador como un actor clave en la generación de conocimiento útil, oportuno y responsable para la formulación de políticas públicas.

Otro logro central es el desarrollo del Programa de Innovación e Inteligencia Artificial, una iniciativa que coloca a la institución en una posición de liderazgo a nivel universitario. El programa ha fortalecido las capacidades institucionales para comprender, aplicar y evaluar críticamente la inteligencia artificial en las ciencias sociales, articulando formación, investigación e innovación. En 2025 se elaboraron los “Lineamientos para un uso responsable de la inteligencia artificial en la FLACSO”, y junto con ello, se impulsaron cursos de capacitación en IA para la comunidad académica de la institución.

En 2025 tenemos una FLACSO Ecuador que investiga más, publica con mayor alcance, diversifica agendas y fortalece redes de investigación, produce evidencia científica para la toma de decisiones, y se anticipa a los desafíos tecnológicos que transforman la educación superior y la investigación social. La gestión de investigación no solo refleja resultados académicos importantes, sino también una visión institucional para consolidar a la FLACSO como una universidad pública nacional e internacional de excelencia, comprometida con el pensamiento crítico, la innovación responsable y la construcción de conocimiento relevante para Ecuador y América Latina.

Gestión del área: fondos y proyectos

Este 2025 se continuó implementando los fondos no concursables de la FLACSO, que han potenciado el desarrollo de los proyectos de investigación de profesores/as titulares en la universidad. Un fondo de investigación anual no concursable apoya en modalidad individual al profesorado de la sede para investigación y perfeccionamiento docente. Estos fondos no concursables permitieron potenciar la investigación en temas como gobernabilidad e institucionalidad, capacidades estatales de gobiernos locales, impactos de la inteligencia artificial y vigilancia algorítmica, pobreza y desigualdades, violencias basadas en el género y sexualidad, historia de los feminismos en Ecuador, metabolismo social de las economías extractivas, intercambio comercial global, sostenibilidad e impactos socioambientales.

En cuanto a fondos concursables, en 2025 empezaron su ejecución 10 proyectos individuales del FDA. Tales fondos están pensados para apoyar investigaciones relevantes en el ámbito de las ciencias sociales que lleven a cabo individualmente profesores y profesoras titulares. Se privilegian aquellas propuestas que posean enfoques epistemológicos novedosos, plurales, disciplinarios e interdisciplinarios, que sigan planteamientos metodológicos robustos e innovadores, y estén articuladas a las líneas, programas y proyectos de investigación definidos por los departamentos de la FLACSO Sede Ecuador. Los proyectos FDA adjudicados en 2025 son:

- “Las antropologías profesionales en América Latina: miradas conectadas”, de la profesora Mercedes Prieto del Departamento de Antropología, Historia y Humanidades
- “Crisis energética e infraestructuras para la reproducción social. Vivencias y estrategias de los hogares ante los apagones en la ciudad de Quito”, de la profesora Cristina Vega del Departamento de Sociología y Estudios de Género
- “Los gobiernos antipopulistas en Ecuador (2017-2024): polarización, democracia, estatalidad y políticas económicas”, del profesor Felipe Burbano De Lara del Departamento de Sociología y Estudios de Género
- “Clientelismo, corrupción y crimen: la gobernanza del agua potable en los cantones Sucre y San Vicente, provincia de Manabí 2010-2022”, del profesor Fredy Rivera del Departamento de Estudios Internacionales y Comunicación
- “Narrativas digitales y democracias en riesgo: el desorden informativo en las elecciones de Colombia, Argentina y Ecuador”, del profesor Juan Federico Pino del Departamento de Estudios Políticos
- “Carreras militantes LGBT en Ecuador: biografías, acontecimientos y procesos, 1995-2025”, de la profesora Sofía Arguello del Departamento de Sociología y Estudios de Género
- “Urbanización panamazónica: morfología y dinámicas de una red residual”, del profesor Gustavo Durán, del Departamento de Economía, Ambiente y Territorio

- “Abriendo la caja negra de la producción de conocimiento: intersecciones entre la Inteligencia Artificial y las Ciencias Sociales”, de la profesora María Belén Albornoz, del Departamento de Políticas Públicas
- “Medición comparativa de las capacidades estatales en gobiernos locales ecuatorianos: análisis sobre el desempeño institucional en contextos de descentralización”, del profesor Marco Córdova del Departamento de Políticas Públicas
- “Prácticas y lenguajes de justicia: amalgamas y ciclos de transición entre el antiguo régimen, la costumbre y la invención del republicanismo andino (Ecuador 1820-1861)”, de la profesora Valeria Coronel del Departamento de Sociología y Estudios de Género

Tal como se mencionó anteriormente, los Observatorios de Coyuntura Nacional son fondos concursables creados en esta gestión y están orientados a la investigación interdisciplinaria para atender grandes problemas nacionales. Los observatorios deben producir algunos productos como *policy-briefs* y datos/información de acceso abierto para la comunidad académica y la ciudadanía en general. En 2025 se adjudicaron dos:

- Observatorio de Violencia de Género y Sexualidades en Ecuador, a cargo de las profesoras Sofía Argüello y Ailynn Torres del Departamento de Sociología y Estudios de Género
- Observatorio de Pobreza, Desigualdad y Empleo del Ecuador, a cargo del profesor Juan Ponce Jarrín del Departamento de Economía, Ambiente y Territorio



Los programas de investigación PDI tienen como finalidad contribuir a la producción de nuevos conocimientos para y desde América Latina, con una proyección sobre la comunidad académica global, con enfoques epistemológicos plurales, disciplinarios e interdisciplinarios, que sigan planteamientos metodológicos rigurosos e innovadores. Son programas de investigación de mediano

y largo plazo, que integran a profesores/as, a investigadores/as externos/as y estudiantes de maestría y doctorado, fortaleciendo líneas de investigación con potencial para proyectar a la FLACSO como centro de investigación en el contexto regional, y fortalecer grupos de investigación disciplinarios, interdisciplinarios e interdepartamentales.

El siguiente PDI fue adjudicado en 2025:

- “La sociedad de la humillación: comunidades contraderechos y violencias digitales frente a la erosión democrática en América Latina en la era algorítmica”, a cargo de los profesores Juan Federico Pindo (Departamento de Estudios Políticos), Wilson Pérez (Departamento de Economía, Ambiente y Territorio) y Nicolás Cuví (Departamento de Antropología, Historia y Humanidades)



Publicaciones

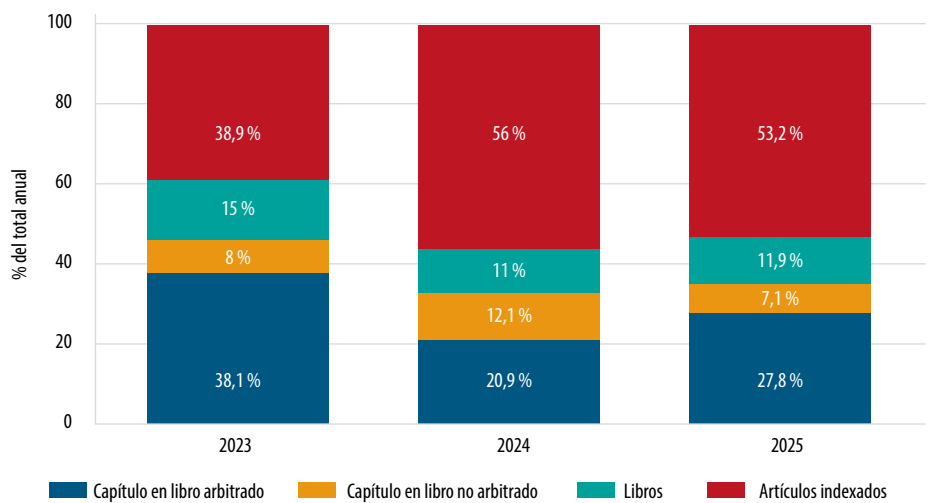
En 2025 la FLACSO Sede Ecuador produjo 126 publicaciones entre libros, capítulos de libros y artículos científicos. En la figura 2.1 se muestra que la publicación de artículos indexados se mantiene como el componente dominante desde el año 2024. En 2023, la producción estaba más balanceada entre capítulos de libro y artículos indexados, con 38,1 % y 38,9 % respectivamente; en 2024, los artículos representan 56 % del total, y en 2025 se mantienen en 53,2 %. Esto indica una orientación creciente hacia formatos de mayor visibilidad académica internacional. Los capítulos en libro recuperan peso en 2025, pasando de 20,9 % en 2024 a 27,8 %, lo que sugiere que la producción académica no queda completamente basada por el formato artículo; una característica importante de la producción científica en el campo de las ciencias sociales y las humanidades. Los libros, en cambio, reducen su presencia relativa frente a 2023, aunque muestran una recuperación leve en 2025. Cabe resaltar que los libros monográficos constituyen una producción fundamental en el ámbito de las ciencias sociales.

La figura 2.2 indica una consolidación positiva de la producción de artículos en sistemas de indexación de prestigio. En los tres años analizados, SCImago aparece como la indexación con mayor peso relativo, representando el 31,8% de los artículos en 2023, 47,1 % en 2024, y se mantiene como la categoría principal en 2025 con 34,3%. El JCR representa el 27,3 % en 2023, 17,6 % en 2024 y 22,4 % en 2025. De hecho, al agrupar el JCR con SCImago, estos concentran 59,1 % de los artículos en 2023, 64,7 % en 2024 y 56,7 % en 2025, lo cual habla de una producción con buena inserción de la investigación de la FLACSO Ecuador en circuitos de publicación de calidad y reconocimiento académico.

De acuerdo con datos obtenidos de SciVal de Scopus, 13 artículos indexados en Scimago/Scopus de autores con filiación FLACSO Ecuador se ubican dentro del 10% de los trabajos más citados a nivel mundial, lo que convalida la alta relevancia y visibilidad internacional generadas por la comunidad académica de la institución. Además, más del 50 % de las publicaciones indexadas en Scimago/Scopus están ubicadas en cuartil 1 y cuartil 2.

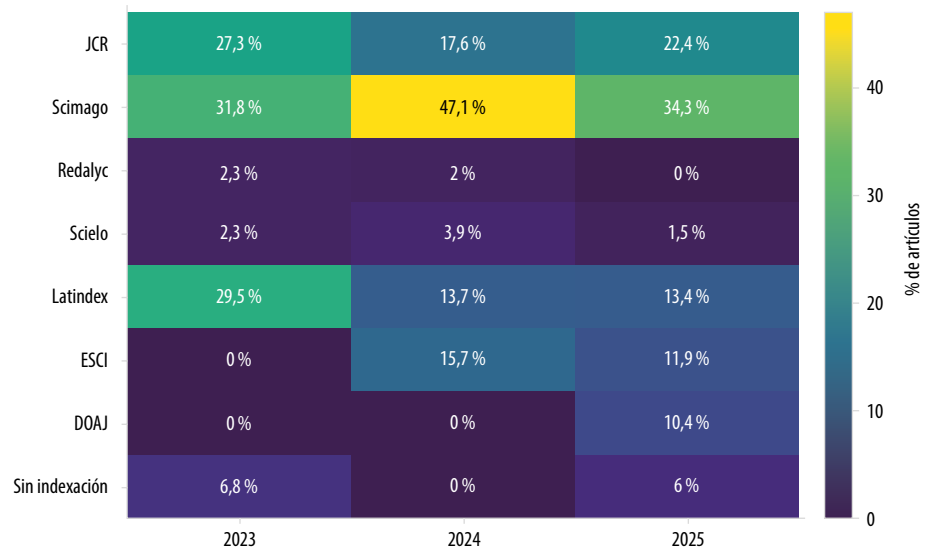
En el mapa 2.1 se ilustra la procedencia y el número de instituciones académicas a las que pertenecen coautores y coautoras de publicaciones de profesionales con filiación a la FLACSO Sede Ecuador en Scopus producidas desde 2023. Predomina Europa y América Latina, con 71 y 69 instituciones respectivamente, seguido de América del Norte. La red de coautoría de la FLACSO Ecuador es

Figura 2.1. Porcentajes de tipos de publicaciones



Fuente: Registro de la Coordinación de Investigación.

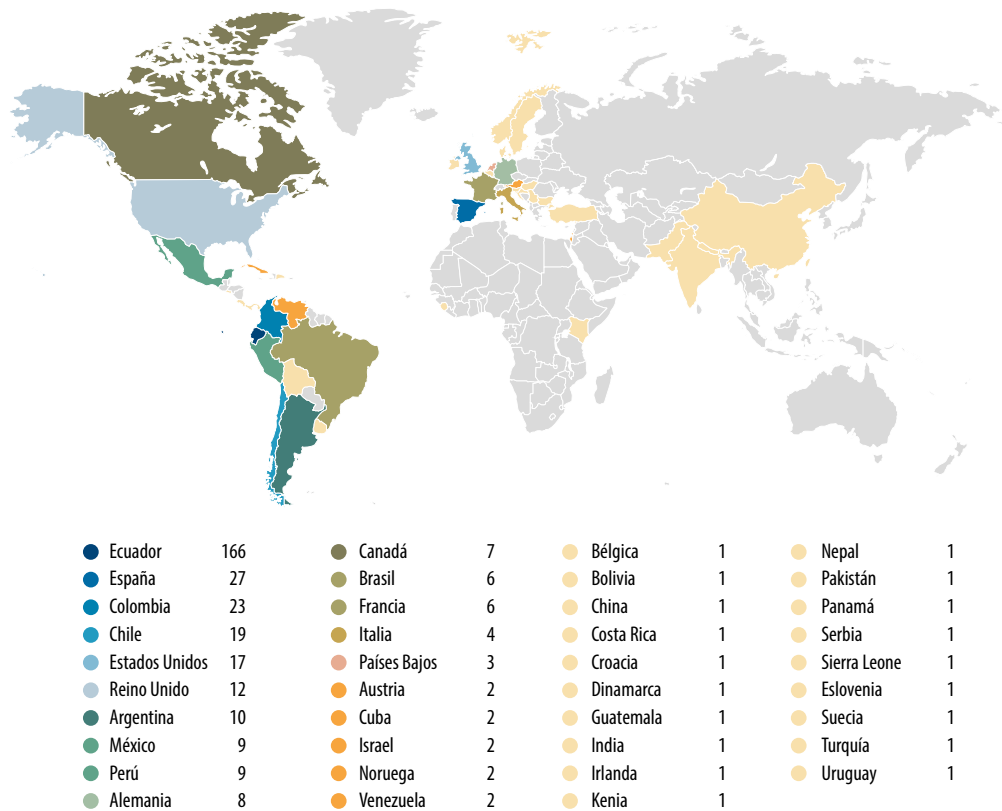
Figura 2.2. Indexaciones de artículos científicos



Fuente: Registro de la Coordinación de Investigación.

amplia. Los datos de SciVal indican que se destacan coautorías con socios en España (27), Colombia (23), Chile (19), Estados Unidos (17), Reino Unido (12), Argentina (10), México y Perú (9 cada uno), Alemania (8), Canadá (7), Brasil y Francia (6 cada uno). Esto refleja un importante eje de cooperación de investigación con colegas de América Latina y Europa.

Mapa 2.1. Coautorías de la producción científica de la FLACSO Sede Ecuador



Fuente: SciVal de Scopus.

En definitiva, la FLACSO Sede Ecuador presenta una producción científica sólida, conectada a importantes redes de investigación regionales y globales, y se proyecta cada vez más hacia una visibilidad internacional mayor.

Programa de Innovación e Inteligencia Artificial

El Programa de Innovación e Inteligencia Artificial es una iniciativa de la administración actual orientada a fortalecer las capacidades institucionales para comprender, aplicar y evaluar críticamente estas tecnologías en el campo de las ciencias sociales. Su eje central es articular la formación de la comunidad universitaria y la investigación en torno a los desafíos y oportunidades que plantea la IA para el análisis social, la producción de conocimiento y la innovación en la investigación y gestión universitaria.

El Programa se organiza en torno a tres objetivos principales: fortalecer la formación en inteligencia artificial aplicada, apoyar la incorporación de IA en investigaciones de la FLACSO Ecuador que lo requieran, y apoyar la construcción de redes de intercambio de ideas en temas de IA e innovación.

El empleo de la IA para las ciencias sociales implica no solo un asunto técnico; es también un fenómeno social, político, económico, cultural y ético. Sus usos están atravesados por relaciones de poder, desigualdades, sesgos, formas de gobernanza, marcos regulatorios y desafíos sobre el futuro de la educación, el trabajo y la democracia. La IA también ofrece nuevas posibilidades metodológicas para la investigación social, facilitando el procesamiento de grandes volúmenes de datos, identificando patrones complejos en datos y analizando información diversa para modelar fenómenos sociales. Sin embargo, su incorporación en la investigación debe realizarse con criterios de responsabilidad, transparencia, explicabilidad y sensibilidad ética.

Como ya se anunció, en 2025 se produjeron los “Lineamientos para un uso responsable de la inteligencia artificial en la FLACSO”, que plantean un marco operativo sobre el uso de la IA desde una posición ética y justa, y facilita la construcción de un marco de gobernanza de la IA. Este documento fue socializado, construido y validado por profesores/as de la FLACSO Ecuador, y guía a la comunidad de la



universidad en el uso responsable de la IA, con especial énfasis en la investigación y escritura académica que se apoya con IA.

La importancia de este documento radica en que la FLACSO Sede Ecuador requiere criterios institucionales bases que orienten el uso de la IA y reduzcan riesgos asociados a sesgos, opacidad, dependencia tecnológica, uso inadecuado de fuentes o debilitamiento de la autoría académica. Su principal valor se basa en que permite alinear la innovación tecnológica con los principios de responsabilidad, integridad académica y compromiso social que caracterizan a la institución.

Junto con el documento de lineamientos, se generaron fichas prácticas de guías específicas para usar la IA. Si bien no es obligatorio que las rellenen los distintos actores de la comunidad académica, su empleo incentiva un autodiagnóstico informado y guiado sobre el buen uso de la IA. Se espera que los lineamientos y las fichas prácticas se apliquen, de forma voluntaria, para la orientación en el uso responsable de la IA en tareas, ensayos, tesis y procesos de aprendizaje. En investigación, deberán apoyar en el mapeo de usos de la IA, evaluación de riesgos éticos y metodológicos, y en transparentar el apoyo de la IA. También podrán servir como base para crear protocolos específicos de uso responsable de la IA en varios procesos.

Una línea de trabajo fundamental que impulsó el programa fue ofrecer cursos de capacitación para docentes, investigadores y estudiantes de la comunidad. En 2025 se ofrecieron los siguientes cursos:

- Introducción a la Inteligencia Artificial Aplicada a las Ciencias Sociales
- Introducción a la Programación usando Python
- Manejo de Datos usando Python para las Ciencias Sociales
- Deep Learning aplicado a las Ciencias Sociales

Además, en 2025 se mantuvo un espacio de asesoría a profesores/as para la aplicación de la IA en algunas investigaciones. La asesoría estuvo especialmente orientada a la búsqueda y organización masiva y validada de bibliografía científica, al procesamiento eficiente de datos cualitativos y a resolución de desafíos técnicos para el mejoramiento de modelos cuantitativos.

Biblioteca

En 2025, la Biblioteca de la FLACSO fortaleció su compromiso con la comunidad académica mediante servicios orientados al acceso a la información, el apoyo a la investigación y la formación de usuarios, a través de consultas en sala, préstamos bibliográficos, capacitaciones presenciales y virtuales, y acceso a recursos digitales y bases de datos académicas. En este período, registra 12 131 usuarios y 3934 préstamos de libros a domicilio. Adicionalmente se identificaron 1321 usuarios de bases de datos científicas que ofrece la institución. Las capacitaciones virtuales realizadas por la Biblioteca de la FLACSO beneficiaron a 1967 personas. Además, la Biblioteca ha desarrollado una serie de actividades orientadas a la comunidad y la ciudadanía en general: conversatorios, exposiciones, talleres con un número importante de asistentes que alcanzaron 295 personas y otras actividades que la han posicionado como un espacio dinámico de encuentro académico y cultural en la ciudad.



Editorial FLACSO Ecuador



Durante 2025 se publicaron 12 libros en las distintas series de la Editorial. Diez de ellos fueron obras arbitradas. A fin de mejorar la divulgación y el posicionamiento en la comunidad científica, en 2025 se indexaron en SciELO Libros 15 obras publicadas entre 2022 y 2024. También se indexó el acervo editorial de los últimos seis años en Dialnet. Se incorporó la generación de DOI (*digital object identifier*) para los capítulos de las compilaciones arbitradas.

La divulgación se fortaleció mediante siete presentaciones de obras llevadas a cabo en la FLACSO. El sello y sus ejemplares se exhibieron en nueve ferias y eventos en Ecuador y los libros estuvieron en cinco ferias internacionales: Lima, Ciudad de México, Guadalajara y dos en Bogotá (LASA y FILBO).

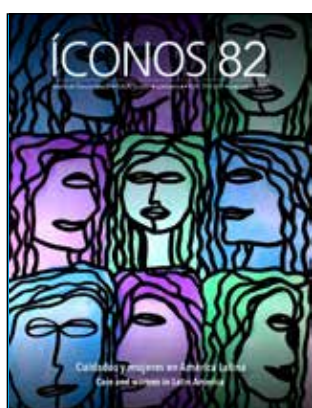
Entre los hitos del período sobresalen tres. Se creó la serie Pacífica, para coediciones entre la Editorial FLACSO Ecuador y la Editorial Universidad del Rosario. Se lanzó la convocatoria para la colección de compilaciones arbitradas por los 50 años de la FLACSO Ecuador. Se obtuvieron dos reconocimientos en los Premios Municipales 2025: el Premio José Mejía Lequerica al mejor libro en historia nacional y ciencias políticas, otorgado a Jéssica Torres Lescano por su obra *Tragedia y fiesta en Ambato, siglo XX*, y la mención de honor en el Premio Manuela Sáenz, otorgada a Cristina Vega por su libro *Vida, familia y libertad: la reacción patriarcal contra el género en Ecuador*.



Revistas científicas

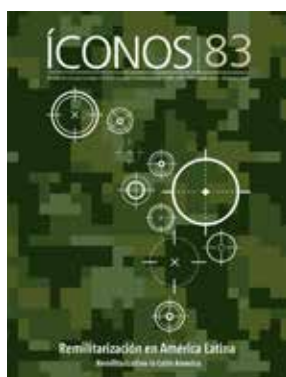
La institución cuenta con cinco revistas científicas reconocidas en el ámbito de las ciencias sociales y con amplia proyección internacional:

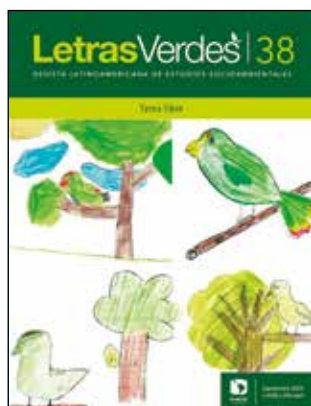
- *Íconos. Revista de Ciencias Sociales*
- *URVIO. Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*
- *Letras Verdes. Revista Latinoamericana de Estudios Socioambientales*
- *Eutopía. Revista de Desarrollo Económico Territorial y*
- *Mundos Plurales. Revista Latinoamericana de Políticas y Acción Pública*



En *Íconos*, entre enero y diciembre de 2025 se recibieron un total de 446 textos. Esta cifra ha ocasionado un incremento en el porcentaje de rechazo de artículos a un 93 %. Durante 2025 se publicaron 30 artículos arbitrados a un total de 59 autoras/es, de quienes el 86 % posee filiación internacional a instituciones en diferentes países de América Latina y Europa. En el Scimago Journal Rank (SJR) 2025, la revista tiene un impacto de 0.30, y mantiene su percentil en el cuartil Q2 en todas sus categorías de indexación en Scopus,

lo cual la ubica como la publicación científica con mayor citación e impacto del Ecuador. Además, *Íconos* tuvo un puntaje de 1,3 en el ranking CiteScore, que la posicionó en el cuartil Q2 en todas sus categorías de indexación, con un percentil de 64 % en antropología, 56 % en estudios de género, 50 % en ciencias sociales y 50 % en sociología y ciencias políticas; mientras en el Journal Citation Report (JCR) de Web of Science obtuvo un Journal Impact Factor (JIF) de 36,8 (Q3) en el mismo año.





Letras Verdes obtuvo un Journal Citation Indicator (JCI), de ESCI, de 0.03 en la categoría de estudios socioambientales. Adicionalmente, hubo un incremento del índice h y el índice i10, de 24 y 69 respectivamente. Artículos de la revista están citados decenas de veces en revistas indexadas en Scopus.



Urvio obtuvo un Journal Citation Indicator (JCI), de ESCI, en 0.09 en la categoría de ciencias políticas. Adicionalmente, hubo un incremento del índice h e índice i10, de 30 y 142 respectivamente. Artículos de la revista están citados decenas de veces en revistas indexadas en Scopus.

Eutopía y *Mundos Plurales* han recibido aplicaciones de autores internacionales, incluyendo Argentina, México, Brasil, Uruguay, Colombia, Perú, Francia y España. Para *Mundos Plurales* la tasa de rechazo es de 71 %, y para *Eutopía* es de 63 %. *Mundos Plurales* en el año 2025 fue indexada en DOAJ y DIALNET, y se encuentra en proceso de calificación con REDALYC. *Eutopía* continúa en evaluación con indexación Scielo.

Es decir, nuestras revistas han experimentado importantes procesos de consolidación que tienen que continuar.



Desafíos

Los avances en investigación, en producción académica, gestión de proyectos de investigación, en innovación e inteligencia artificial dan lugar a la identificación de algunos desafíos que guiarán el trabajo en años venideros. Entre estos, se pueden mencionar tres. Un primer desafío es estructurar un sistema menos manual y más automatizado para el seguimiento de proyectos de investigación. Un segundo desafío es construir indicadores de impacto de la investigación, en el ámbito académico y social con el fin de comprender a profundidad de qué manera está incidiendo nuestro trabajo académico en determinados campos de acción y de reflexión. Un tercer desafío es ampliar la capacitación en herramientas, procesos y uso ético de la IA, para los distintos actores que conforman la comunidad de la FLACSO Ecuador.

En cuanto al futuro de la investigación de la FLACSO, su impacto social y el posicionamiento de la institución, se identifican tres desafíos más. Primero, desarrollar investigación en ciencias sociales con más enfoques interdisciplinarios, y metodologías innovadoras y mixtas que permitan comprender mejor los efectos emergentes y las causas estructurales de procesos sociales, a distintas escalas. Segundo, es importante fortalecer mecanismos para que los resultados de investigación dialoguen de manera más directa con la sociedad, las políticas públicas, las organizaciones sociales, los gobiernos locales, los organismos internacionales y otros actores estratégicos del país y la región. En conexión con el segundo desafío, está el tercero: incrementar la visibilidad de la producción científica, promover debates públicos de alto nivel, y proyectar y difundir la capacidad que tiene nuestra universidad para analizar los cambios sociales desde una perspectiva rigurosa, democrática y latinoamericana.



Premios y reconocimientos

Durante el período que aborda este informe, la labor institucional, así como la de docentes, estudiantes y funcionarios fue reconocida a través de premios, menciones y becas de carácter nacional e internacional.

Institucionales

- Sello de Reconocimiento para Proveedores de Datos AGRIS Activos, otorgado por la FAO a FLACSO Andes, julio de 2025.
- Reconocimiento otorgado a la FLACSO Ecuador, por el compromiso con la comunidad de Yunguilla, agosto de 2025.
- Premio de investigación Lelio Mármora, otorgado por la Red Académica del Proceso de Quito / OIM / ACNUR al Grupo de Investigación CAMINAR / FLACSO Ecuador, noviembre de 2025.



Profesoras

- Premio Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales 2025, otorgado por el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) a Ana María Goetschel, junio de 2025.
- Mención honorífica del Premio María Luisa Tarrés Barraza, otorgada por El Colegio de México a Sofía Argüello Pazmiño, septiembre de 2025.
- Mención de honor en el marco del Premio Manuela Sáenz, categoría temas de género, otorgada por el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito a Cristina Vega, diciembre de 2025.

Estudiantes

- Beca Investigadoras en América Latina, otorgada por la Fundación Margaret McNamara a Fiorela Herrera Conde, estudiante de la Maestría en Ciencias Sociales con mención en Género y Desarrollo (2023-2025), enero de 2025.
- Beca Investigadoras en América Latina, otorgada por la Fundación Margaret McNamara a María Alejandra Garzón, estudiante de la Maestría en Ciencias Sociales con mención en Género y Desarrollo (2023-2025), abril de 2025.
- Beca Investigadoras en América Latina, otorgada por la Fundación Margaret McNamara a Adai Georgina Flores, estudiante de la Maestría en Antropología Visual (2023-2025), abril de 2025.
- Beca Investigadoras en América Latina, otorgada por la Fundación Margaret McNamara a Yorely Quiguntar Cuatin, estudiante de la Maestría en Antropología (2023-2025), abril de 2025.
- Beca Andina Jóvenes Investigadorxs, otorgada por el Instituto Francés de Estudios Andinos (IFEA) a Andrea Díaz Palacios, estudiante de la Maestría en Historia (2023-2025), julio de 2025.
- Beca Andina Jóvenes Investigadorxs, otorgada por el Instituto Francés de Estudios Andinos (IFEA) a José Ramos López, estudiante de la Maestría en Antropología (2023-2025), julio de 2025.
- Ganadora del Concurso Investigación en Artes y Cultura, otorgado por el Instituto de Fomento a las Artes, Innovación y Creatividades (IFAIC) a

Vanessa Bonilla, *alumni* de la Maestría en Comunicación con mención en Opinión Pública (2012-2014), agosto de 2025.

- Ganadora del primer lugar en la categoría “Voces del Territorio” del Concurso de Periodismo Sostenible “Voces en Acción”, otorgado por Voces en Acción junto con revista *Vistazo* a María Lourdes Ramos, *alumni* de la Maestría en Desarrollo Territorial Rural (2014-2016), agosto de 2025.
- Beca Research Article Fellowship, otorgada por Max Planck Institut für Wissenschaftsgeschichte de Alemania a Laura Helena Arraya Pareja, estudiante del Doctorado en Historia de los Andes (2024-2027), septiembre de 2025.
- Beca Fund for Latino Scholarship, otorgada por el American Political Science Association (APSA) a Raisa Castro Ávila, *alumni* de la Maestría de Investigación en Política Comparada (2018-2020), septiembre de 2025.
- Ganadora de la convocatoria 2025 del Concurso Cómic en Lenguas Indígenas Nacionales, otorgado por la Secretaría de Cultura e Instituto Nacional de Lenguas Indígenas-INALI (México) a Érika Sebastián Aguilar, *alumni* de la Maestría en Ciencias Sociales con mención en Género y Desarrollo (2016-2018), noviembre de 2025.
- Premio José Mejía Lequerica, en la categoría Historia Nacional y Ciencias Políticas, otorgado por el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito a Jéssica Torres Lescano, *alumni* del Doctorado en Historia de los Andes (2018-2021), diciembre de 2025.

Funcionario

- Premio Eduardo Kingman Riofrío al diseño editorial, otorgado por la Cámara Ecuatoriana del Libro a Antonio Mena, abril de 2025.



Vinculación con la sociedad

Cultura, diálogo democrático
y espacios públicos



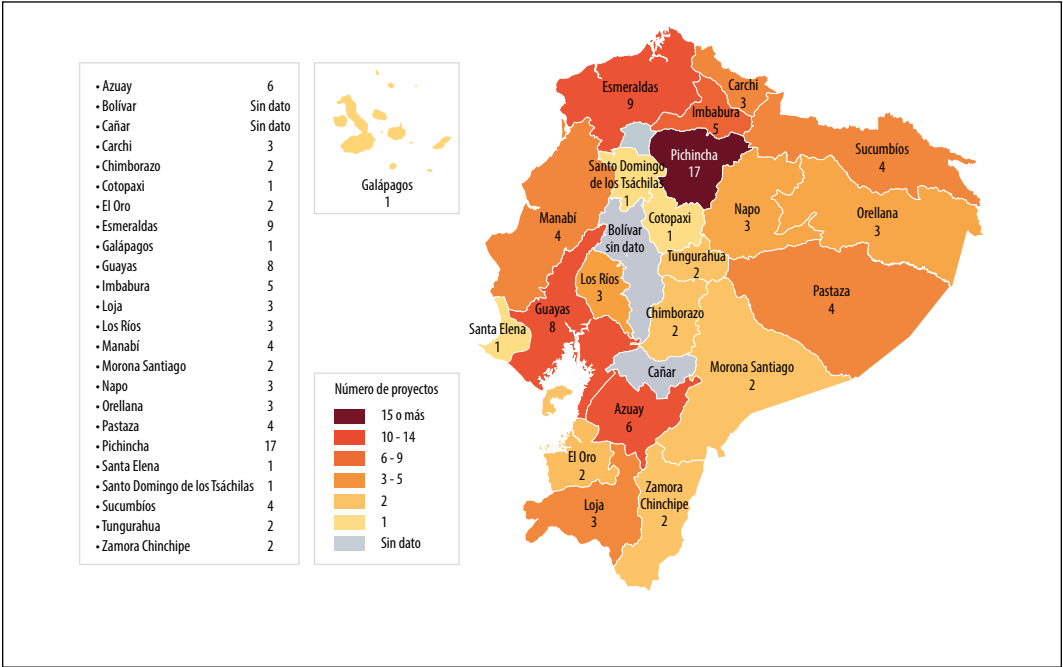
Los proyectos y unidades de vinculación con la sociedad relacionan a la universidad con instituciones públicas, organizaciones sociales, comunidades, territorios y redes que dan proyección y sostenibilidad a la investigación. A su vez, generan productos científicos y de divulgación, y dinamizan redes universitarias de investigadores para incidir positivamente en la sociedad, a través de asesoría en políticas públicas, fortalecimiento a organizaciones de la sociedad civil y servicios especializados en las ciencias sociales.

A pesar de los retos que enfrentó el país en términos de inseguridad, protestas sociales por la inestabilidad económica y política, y cortes de energía eléctrica, entre otros, en 2025 se pueden destacar los siguientes aspectos de la vinculación con la sociedad:

- crecimiento sostenido en el número de beneficiarios directos de los proyectos y unidades de vinculación;
- aumento de la ejecución del fondo de vinculación, especialmente de los proyectos con financiamiento institucional;
- inicio de nuevos componentes de vinculación, especialmente aquellos relacionados con FLACSO Cultura y la ejecución de la primera convocatoria de movilidad internacional saliente de la FLACSO.

La FLACSO Sede Ecuador ha ampliado su presencia a nivel nacional mediante 42 proyectos realizados en 24 provincias del país (mapa 3.1) y el trabajo sostenido de sus seis unidades de vinculación. Algunos proyectos se desarrollan de manera simultánea en varias provincias, como el de capacitación a los docentes de economía de la UNACH, la UTA y la UTC; el “Programa de fortalecimiento de capacidades en acción no violenta estratégica para docentes y estudiantes universitarios de Ecuador”; el proyecto “Repensando el modelo de ciudad-red amazónica en el Ecuador: una construcción colectiva desde el territorio”; los proyectos emblemáticos “Educar, imaginar y crear mundos posibles a través del cine”; “Ennegreciendo la conciencia: educación política afrodescendiente para la justicia racial”; “En sus cuerpos, listos, ¡ya!: prácticas competitivas y recreacionales y el desafío de la inclusión LGBTI en el deporte”.

Mapa 3.1. Geolocalización de proyectos de vinculación en el Ecuador



Proyectos de vinculación emblemáticos

Los proyectos de vinculación que llamamos emblemáticos son aquellos que se realizan con fondos concursables y que atienden problemáticas territoriales y en algunos casos regionales y contribuyen al diseño de políticas públicas más inclusivas. Estos proyectos son el fruto de relaciones de larga data con comunidades, gobiernos locales, instituciones u organizaciones de la sociedad civil, con las cuales los profesores y las profesoras de la institución realizan investigación colaborativa. En el año 2025 se registraron 15 proyectos emblemáticos que triplicaron la población beneficiaria directa con respecto al año 2024 (tabla 3.1), con lo cual se llegó al máximo número de este tipo de proyectos desde su inicio en 2022.

Tabla 3.1. Comparación entre los proyectos de vinculación emblemáticos de los años 2024 y 2025

Año	Proyectos emblemáticos	Personas beneficiadas
2024	9	2369
2025	15	6011

Uno de los proyectos emblemáticos que finalizó en 2025 es Gig Economy y Vigilancia Algorítmica, del Laboratorio de Ciencia, Tecnología y Sociedad de la FLACSO Sede Ecuador (CTS Lab). Este proyecto busca fortalecer la participación de la sociedad civil y la academia en la toma de decisiones éticas respecto de estas tecnologías mediante eventos, desarrollo de capacidades y campañas informativas. Cuenta con una red de colaboradores nacionales e internacionales construida a lo largo de 12 años, que entre sus actividades incluyen a personal académico y funcionariado público de los ministerios encargados de regular el uso de las tecnologías para compartir información y generar recomendaciones. En el siguiente enlace se pueden consultar los eventos que lleva adelante el CTS Lab y sus temáticas: <https://www.ctslab.org/category/encuentros-cts-ecuador/>

También finalizó el proyecto emblemático “Repensando el modelo de ciudad-red amazónica en el Ecuador: una construcción colectiva desde el territorio” que tiene como objetivo general fortalecer las políticas públicas de urbanización amazónica mediante el desarrollo y debate de instrumentos válidos para la región. Su metodología innovadora se basa en trabajar con cuatro actores de

gran influencia en la Amazonía: Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), universidades, organizaciones y empresariado. Mediante visitas de campo conjuntas, talleres y coloquios, ponen en diálogo propuestas de la academia con diferentes formas de intervenir el territorio amazónico ecuatoriano.

Entre los seis proyectos emblemáticos que iniciaron su ejecución en 2025 y finalizan en enero de 2026 se encuentran los siguientes:

- “Fortalecimiento de la Red Ecuatoriana de Trabajo contra las Violencias. Estrategias y contra-narrativas para la reproducción ampliada de la vida”, del Departamento de Sociología y Estudios de Género
- “Derechos de los ríos y a los ríos. Un proyecto de revitalización de las memorias y ecologías sintientes en la cuenca del Napo”, que lleva a cabo el Departamento de Economía, Ambiente y Territorio
- “Educar, imaginar y crear mundos posibles a través del cine”, del Departamento de Antropología, Historia y Humanidades
- “Aportes para el fortalecimiento de la resiliencia climática y la planificación territorial en los gobiernos locales de la Amazonía ecuatoriana”, del Departamento de Economía, Ambiente y Territorio
- “Modelo Stock-Flujo consistente para el diseño y gestión de la política económica en Ecuador”, del Departamento de Economía, Ambiente y Territorio
- Instituto Regional para el Estudio y la Práctica de la Acción Noviolenta Estratégica en las Américas, del Departamento de Estudios Internacionales y Comunicación

Mientras los cuatro primeros proyectos buscan incidir en las condiciones de vida de poblaciones en situación de vulnerabilidad y que habitan territorios afectados por la violencia, el extractivismo o el cambio climático, los últimos dos proyectos buscan una incidencia en políticas públicas regionales o institucionales. La información sobre estos proyectos se puede consultar en el siguiente enlace:

https://www.flacso.edu.ec/es/descripcion_proyectos_emblematicos_2024_2026

En septiembre de 2025 se seleccionaron cuatro nuevos proyectos emblemáticos que durarán hasta enero de 2027:

- “Proyecto cultural Casa Marimba en la provincia de Esmeraldas” del Departamento de Antropología, Historia y Humanidades

- “Inclusión LGTBI en deporte en Manta y Quito”, del Departamento de Sociología y Estudios de Género
- “Ennegreciendo la conciencia: educación política afrodescendiente para la justicia social”, Voz Afro, provincias de Imbabura, Esmeraldas y Quito, del Departamento de Sociología y Estudios de Género
- “Archivo vivo: memoria obrera y de los pueblos indígenas del Ecuador. Proyectos de historia pública”, del Departamento de Antropología, Historia y Humanidades

Proyectos de vinculación departamental

Los proyectos de vinculación departamental son iniciativas de los profesores y las profesoras de la FLACSO Sede Ecuador para devolver los resultados de sus investigaciones o vincular actividades de los programas docentes de cada departamento. En 2025 los lineamientos de asignación cambiaron de manera que cada proyecto debe trabajar con un fondo mínimo de 3000 USD (antes fueron 1000 USD), razón por la cual el número de proyectos se redujo. Sin embargo, el monto total ejecutado ha aumentado con esta política pues en 2025 subió un 78 % con respecto al año anterior, al igual que el número de personas beneficiarias que se triplicó (tabla 3.2).

Tabla 3.2. Proyectos de vinculación departamental, comparación 2024-2025

Indicador	Año	
	2024	2025
Proyectos departamentales	17	13
Monto ejecutado (USD)	19761,84	35179,23
Crecimiento de la ejecución (%)	11	78
Personas beneficiadas	440	1227

Unidades de vinculación

Las unidades de vinculación están gestionadas por equipos que responden de manera especializada y desde las ciencias sociales y las humanidades a diversas necesidades de la sociedad. A continuación, presentamos el quehacer de cada unidad y sus resultados más importantes en los últimos tres años.

FLACSO Andes

La unidad de vinculación FLACSO Andes es la biblioteca virtual de la institución que asegura el acceso abierto a las tesis de todo el sistema FLACSO en América Latina, así como a la producción académica y de divulgación de la comunidad universitaria de la región. A través de convenios y proyectos, la unidad genera colecciones especiales y fondos bibliográficos inéditos, tomando en cuenta todos los procesos éticos de publicación digital.

Hasta 2025 se han publicado más de 25 000 recursos entre tesis, libros, revistas, archivos multimedia, boletines y otros materiales (tabla 3.3). En cuanto al tráfico, las visitas anuales alcanzaron cerca de un millón pese a que en ese año se registraron ataques cibernéticos masivos (tráfico automatizado malicioso), interrupciones eléctricas no programadas y el proceso de migración y actualización de la plataforma al DSpace.

Tabla 3.3. Principales recursos de FLACSO Andes al 2025

Tipo de recurso	2025	Acumulado
Tesis	896	7017
Libros	89	2681
Revistas de la FLACSO sede Ecuador	150	2888
Revistas externas	109	5963
Ágora	41	2710
Colección especial	0	3
Multimedia	92	949
Boletines	8	656
Visitas	937 587	



La digitalización de colecciones especiales brinda acceso a materiales inéditos tales como la colección Blanca Muratorio o a fondos históricos como el FER1 de la Biblioteca Nacional Eugenio Espejo de autores ecuatorianos de antes de 1950, con gran valor para la investigación.

En 2025 se cumplieron 15 años de existencia del Archivo de Lenguas, Culturas y Memorias Históricas del Ecuador, creado mediante la colaboración entre FLACSO Andes, el Departamento de Antropología, Historia y Humanidades y el programa DOBES del Instituto Max Planck de Psicolingüística. El proyecto integra diversos formatos (audio, video, textos y fotografías), garantizando la preservación, acceso y respeto a los derechos de propiedad intelectual de las comunidades involucradas. Este proyecto es importante pues el Ecuador carece de un archivo dedicado a la preservación sistemática de materiales orales vinculados con sus lenguas, culturas y memorias históricas, lo que ha derivado en la pérdida o dispersión de registros relevantes, muchos de ellos resguardados en colecciones privadas. Estos materiales —producidos principalmente por investigadores de las ciencias sociales— se siguen incrementando y son fundamentales para la revitalización cultural de los pueblos indígenas.

FLACSO Radio



58

La unidad FLACSO Radio es un medio de comunicación universitario de naturaleza digital que mantiene, desde hace casi 15 años, una programación basada en la investigación, la docencia y la vinculación, y está anclado en el Departamento de Estudios Internacionales y Comunicación de la Universidad. Su objetivo es mantener una línea de programación pluralista y crítica relacionada con el quehacer de las radios universitarias, además de capacitar a miembros de la comunidad universitaria en diversos aspectos de la producción radial y de *podcast*.

En los últimos tres años, FLACSO Radio se ha planteado ejes estratégicos de producción, formación y articulación académica. Se impulsaron diversas experiencias que combinan formación práctica, reflexión crítica mediante la divulgación de contenidos y la capacitación de quienes integran la comunidad universitaria. Se ha promovido la continuidad de programas y la creación de nuevos espacios, con la participación de actores sociales diversos.

En este sentido, durante este período, la gestión se ha centrado en tres grandes ejes: promoción de derechos, difusión cultural y divulgación científica. En el

primer eje, la programación se orienta a la promoción de derechos fundamentales: salud, educación, comunicación y libre expresión, identidad de género, derechos de la naturaleza, y visibilización de poblaciones vulnerables e históricamente excluidas. Con base en el segundo, la programación cultural fomenta la apreciación de la literatura, la música y el cine; mientras que el tercer eje se orienta al análisis social y estructural, vinculando la programación con las investigaciones académicas generadas por la institución en años recientes. En 2025 se produjeron 265 programas, la mitad trató sobre cultura y la cuarta parte de divulgación y de promoción de derechos (tabla 3.4).

Tabla 3.4. Producción de FLACSO Radio clasificada por eje de gestión, 2025

Eje de gestión	Número de programas	Porcentaje
Promoción de derechos	65	24,5%
Difusión cultural	135	50,9%
Divulgación científica	65	24,5%
Total de programas producidos	265	

59

Del mismo modo, se ha logrado un alcance muy importante en las redes sociales (tabla 3.5), consolidándose como un espacio de articulación entre academia y sociedad. La programación de FLACSO Radio se encuentra actualmente disponible en plataformas como YouTube y Spotify.

Tabla 3.5. Visualizaciones de la programación de FLACSO Radio durante 2025

Plataforma	Visualizaciones
YouTube	23 901
Spotify	368
Total	24 269

Formación Continua

La Unidad de Formación Continua de la FLACSO Sede Ecuador se encarga de la capacitación y formación de diversos grupos poblacionales con el objetivo de contribuir desde las ciencias sociales a dar respuesta a problemáticas actuales.

Los cursos se imparten en modalidad virtual, presencial o híbrida y en varios casos se realizan en territorio para facilitar el acceso a grupos prioritarios que de otra manera no pueden participar. Al ser una universidad con fondos públicos, la FLACSO subsidia el costo de los cursos para aquellos grupos en situación de vulnerabilidad que requieren capacitación. Las temáticas y metodologías de los cursos dependen de las demandas específicas de las diversas audiencias.

En 2025 se matricularon 1479 personas en 74 cursos que se organizaron alrededor de los siguientes temas:

- Tecnología, inteligencia artificial y ciencia de datos aplicada
- Movilidad humana, derechos humanos y estudios de género
- Escritura académica y metodologías de investigación
- Gestión de proyectos, planificación urbana y territorio
- Economía del desarrollo, política y políticas públicas
- Arte, cultura, memoria y cine documental

Tanto el número de cursos como el de participantes han aumentado (tabla 3.6), lo que evidencia una acertada oferta desde esta unidad.

Tabla 3.6. Comparación entre cursos de formación continua 2024 y 2025

Año	Cursos	Género		Nacionalidad de las personas matriculadas			
		Hombres	Mujeres	Ecuador	Latinoamérica	Otras	Total
2024	65	526	704	1037	180	13	1230
2025	74	627	852	1286	173	20	1479

Los resultados actuales evidencian un avance significativo en la internacionalización y la paridad de género. Un desafío a largo plazo es atraer y fidelizar a nuevos estudiantes.

Alianzas, Proyectos y Movilidad Internacional



La Unidad de Alianzas, Proyectos y Movilidad Internacional tiene tres objetivos:

- promover la vinculación con la sociedad mediante la gestión de convenios y acuerdos con otras instituciones educativas, gubernamentales, privadas, organizaciones de la sociedad civil o cooperación para el desarrollo, nacionales o internacionales;
- gestionar consultorías y proyectos con fondos externos a la institución; y
- promover la internacionalización de la comunidad de la FLACSO sede Ecuador mediante la movilidad de estudiantes, docentes y personal administrativo, así como la recepción de personal de otras universidades e instituciones.

Tabla 3.7. Comparación entre los instrumentos legales suscritos entre 2024 y 2025

Tipo de instrumento	2024	2025	Total
Carta de intención	2	3	5
Contrato*	14	11	25
Específico	15	23	38
Marco	5	17	22
Total	36	54	90

Fuente: Registro de convenios unificados 2023-2025.

*Contratos para proyectos con financiamiento externo.

Tabla 3.8. Convenios de intercambio académico suscritos
por la FLACSO Sede Ecuador en 2025

Institución	País	Tipo
El Colegio de México A.C.	México	Marco
Instituto Francés de Estudios Andinos (IFEA)	Francia	Marco
Sorbonne Nouvelle	Francia	Marco y específico
Faculdade de Filosofia Letras e Ciências Humanas de la Universidad de São Paulo	Brasil	Marco
Universidad de Torino	Italia	Marco
Universidad de Cuenca	Ecuador	Marco
ERASMUS+ Programme Inter-Institutional Agreement - The Freie Universität Berlin,	Alemania	Específico
University of Northumbria At Newcastle, University of Illinois Urbana Champaign y Fundación de Acción Social e Integral Mujeres de Asfalto	Estados Unidos	Específico
Erasmus+ Programme Inter-Institutional Agreement -University of Opole	Polonia	Específico
Friedrich Schiller University Jena	Alemania	Carta de intención y específico
The ‘Fairwork Foundation’, University Of Oxford	Reino Unido	Específico
Universidad de Bielefeld	Alemania	Carta de intención



Tabla 3.9. Convenios de vinculación suscritos por la FLACSO Sede Ecuador en 2025

País /países	Institución	Tipo
Ecuador	Corporación CIVITIC-Red Universitaria de Estudios Urbanos de Ecuador	Marco
	Instituto Iberoamericano del Patrimonio Natural y Cultural del Convenio Andrés Bello, IPANC,	Marco
	Corte Constitucional del Ecuador	Marco y específico
	Ministerio de Educación	Marco
	Banco Central del Ecuador	Marco
	Fundación Ecuatoriana de Estudios Ecológicos, Ecociencia	Marco
	Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito-Instituto de Investigaciones de la Ciudad	Marco
	Pueblos y Nacionalidades Indígenas de la Cuenca Amazónica	Marco
	Pontificia Universidad Católica del Ecuador (“PUCE”) y Faro	Específico
	Fundación Visión Mundial Ecuador	Específico
	Cooperativa de Ahorro y Crédito San Francisco Ltda.	Específico
	Fundación Bien-Estar y la Fundación AVSI	Específico
	Surkuna, Centro de Apoyo y Protección de los Derechos Humanos	Específico
	Asociación Latinoamericana para el Desarrollo Alternativo (Aldea)	Específico
	Defensoría del Pueblo del Ecuador	Específico
	Centro Cultural Metropolitano (CCM)	Carta de intención
España	Fundación Dialnet de la Universidad de La Rioja	Marco
	Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado (AUIP)	Específico
	Museo del Quai Branly, la nacionalidad Tsáchila, la Universidad Autónoma de Barcelona	Específico
Colombia	3IS	Específico
Suiza	Organización Internacional para las Migraciones (OIM)	Específico
Ecuador, Colombia, Perú y Bolivia	Parlamento Andino	Marco
	Red Andina de Universidades Acreditadas del Parlamento Andino	Carta de adhesión

Además, en 2025 se firmaron tres convenios específicos y ocho contratos para proyectos con financiamiento externo. Tales instrumentos fueron suscritos con instituciones ecuatorianas, representaciones de organismos internacionales y el Sistema FLACSO, cuya sede se encuentra en Costa Rica.

En 2025, iniciamos un nuevo programa de movilidad internacional con el propósito de impulsar la articulación entre docencia, investigación y vinculación, fomentar la cooperación académica regional y global, y contribuir al desarrollo profesional de los distintos estamentos de la institución. La convocatoria benefició a 46 personas de la comunidad universitaria: 30 estudiantes, siete docentes y nueve profesionales del área administrativa, quienes realizaron estancias académicas en 19 instituciones internacionales. Las actividades incluyeron principalmente eventos académicos (47 %) y estancias de investigación (37 %). Destaca que 23 personas beneficiarias viajaron a la FLACSO Argentina para participar en el VI Congreso Latinoamericano y Caribeño de Ciencias Sociales; así este destino se consolidó como el principal espacio de intercambio académico para la comunidad institucional en ese año (tabla 3.10).

Tabla 3.10. Listado de instituciones y número de personas beneficiarias

Institución	Personas beneficiarias
FLACSO Argentina	23
Universidad Federal de Minas Gerais	3
Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)	2
Universidad de Bielefeld	2
Universidad de Opole	2
Asociación de Estudios de la Memoria/ Universidad Carolina / Academia Checa de Ciencias	1
Centro de Estudios em Conflictos e Paz (CCP)	1
Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS)	1
Comisión Económica y Social para América Latina y el Caribe (CEPAL)	1
Escuela Andaluza de Salud Pública, Universidad de Granada	1
FLACSO México	1
FLACSO República Dominicana	1
Universidad Autónoma de México	1
Universidad Cooperativa de Colombia	1
Universidad de Quilmes	1
Universidad de Roma III	1
Universidad de São Paulo	1
Universidad de Sevilla	1
Université Mohammed V de Rabat	1
Universiteit Antwerpen (University of Antwerp)	1

FLACSO Alumni



La unidad FLACSO Alumni fue creada en octubre de 2024 y es el espacio institucional encargado de dar seguimiento a graduadas y graduados de la universidad, fortaleciendo el vínculo entre la institución y su comunidad académica una vez concluidos sus estudios. Su propósito es mantener una relación permanente con sus graduados/as, fomentar redes de comunicación e intercambio entre ellos y contribuir a la actualización continua de los programas académicos de la institución. En 2025 se desarrolló la página web (<https://flacso.edu.ec/graduados/>) que incluye una plataforma de empleo, el anuncio de oportunidades de estudio y de emprendimiento, así como otros beneficios a los que se accede por pertenecer a la comunidad alumni (tabla 3.11).

Tabla 3.11. Carnets y otros servicios de Alumni en 2025

Año	Carnets entregados	Emprendimientos publicados en la página web	Integrantes comunicación directa (WhatsApp Web)	Vacantes laborales publicadas	N.º de convenios de beneficio
2025	105	19	421	753	14

FLACSO Cultura



66

Esta unidad de vinculación tiene como objetivo fortalecer las relaciones entre el arte, la academia y la comunidad, para generar espacios de encuentro y diálogo que enriquezcan la vida universitaria y potencien el vínculo con comunidades diversas. En los proyectos de esta unidad se reconoce el rol central del arte y la cultura en la búsqueda de alternativas endógenas a los problemas más acuciantes, especialmente para grupos en situación de vulnerabilidad. Desde 2024 FLACSO Cultura reagrupa tres espacios sustanciales: Arte Actual, Sala Sur y el Parque Cultural Velasco Abad.

La sala de exposiciones Arte Actual (www.arteactual.ec), activa desde 2007, trabaja con artistas, comunidades y colectivos en el ámbito del arte contemporáneo con enfoque transdisciplinar. Durante 2025, el espacio tuvo una renovación arquitectónica e inmediatamente después se realizaron cuatro exposiciones (tabla 3.12), cada una con su programa educativo crítico que contó con talleres, laboratorios, conferencias y encuentros, con un total de 1654 visitantes.

Tabla 3.12. Exposiciones en Arte Actual en 2025

Exposiciones	Fecha	Asistentes	Observaciones
“Hexis”	17 de mayo al 21 de junio de 2025	196	Trabajo con comunidades artesanas de la madera
“Ahora lxs llamamos”	10 de julio al 13 de septiembre de 2025	329	Trabajo de intercambio cultural con México
“Reversiones y ficciones de la nación”	2 de octubre al 15 de noviembre de 2025	406	Trabajo de intercambio cultural con Bolivia
“Geopoéticas expandidas”	3 de diciembre de 2025 al 7 de febrero de 2026	723	Trabajo con comunidades territoriales

Por otro lado, se destacan las becas de investigación artística dentro del Project Room de Arte Actual, que durante 2025 acogió tres proyectos de investigación artística multi/transdisciplinar: “Reparario: objetos fracturados para reparar un mundo roto” que trabajó sobre la cultura material; “Paisajes mutantes: exploraciones sonoras y corpóreas de nevados” que investigó el deshielo de nevados ecuatorianos; y “Cartografías en resistencia” sobre el uso del espacio urbano, sus violencias y las estrategias de resistencia (<https://arteactual.ec/project-room-2025/>).

En junio de 2025, FLACSO Cultura inauguró Sala Sur (www.salasur.ec), una sala de cine que tiene como fin generar un espacio de exhibición, intercambio, diálogo y reflexión alrededor de la producción cinematográfica latinoamericana y del sur global. Busca construir pensamiento acerca de las preocupaciones y realidades que habitan nuestros territorios, nuestra sociedad, nuestros cuerpos y nuestra memoria. La sala cuenta con una programación continua, contemporánea e incluyente, donde se proyectan constantemente estrenos de cine de autor nacionales e internacionales y curadurías seleccionadas bajo convocatoria pública internacional, como *El hilo siente la mano como la palabra la lengua*, que aborda las relaciones íntimas entre las manos y la materia, o *Ni Norte ni Sur: miradas desde el istmo centroamericano*, que presenta los relatos de un emergente cine centroamericano contemporáneo hecho por mujeres.

En su primer semestre de funcionamiento (entre junio y diciembre de 2025), nos acompañaron más de 7000 espectadores. Se ha realizado un trabajo colaborativo con la Cinemateca Nacional, el Instituto Nacional de Cine y Audiovisual, la



Prefectura de Pichincha, las fundaciones Rosa Luxemburg, Imawa y Cinememoria, la Comisión de la Verdad, IFCinema, la Universidad San Francisco de Quito, Lúmina, el Instituto Francés de Estudios Andinos y la OIM, entre otras instituciones, fundaciones y organizaciones; de igual modo se trabajó en colaboración con las embajadas de España, Panamá, Colombia, Brasil, Perú, Portugal, Francia y Alemania.

Es relevante mencionar el proyecto de la escuela abierta, un espacio de aprendizaje a través de cursos de formación continua abiertos al público, para la profesionalización de agentes del campo artístico, así como para nuevas audiencias. Durante 2025 se realizaron los siguientes cursos con docentes nacionales e internacionales: “Dormancias interespecie”, “Exploración en rizoma: la reconstrucción de un paisaje”, “El cine documental en primera persona”, “Teatro espontáneo como metodología de investigación”, “Herramientas para la apreciación y creación de cine documental”, “Duelo y rituales en el arte contemporáneo: la pérdida como fuerza transformadora” (<https://arteactual.ec/escuela-abierta-2025/>).

Eventos académicos y con la colectividad



Durante 2025, la FLACSO Sede Ecuador mantuvo una presencia activa en el debate público del país y la región mediante la realización de más de 266 eventos académicos. A esto se sumó la nutrida agenda de actividades, proyecciones y exposiciones artísticas organizadas por la unidad FLACSO Cultura. El alto índice de eventos académicos y culturales en la universidad dan cuenta del interés de nuestra comunidad por aportar en la construcción del pensamiento científico a través de la divulgación de sus investigaciones, pero también de contribuir a la deliberación pública sobre los problemas acuciantes del país y la región, así como de compartir saberes fortaleciendo el vínculo con audiencias y públicos nuevos que diversifican y enriquecen el debate.

La creación de FLACSO Cultura en 2025 marcó un hito cultural en la universidad. Esta unidad, que busca fortalecer las relaciones entre la academia, el arte y la comunidad a través del encuentro y el diálogo permanente, agrupa tres espacios: Arte Actual, Sala Sur y el Parque Cultural Velasco Abad. El segundo de estos espacios, la nueva sala de cine y artes escénicas Sala Sur, celebró su apertura en mayo de 2025. Las permanentes funciones cinematográficas y la experiencia de una sala adecuada con imagen y sonido de alta calidad permitieron consolidar, en su primer año de funcionamiento, un lugar para el pensamiento crítico que, desde el cine, tiende puentes de vinculación con la sociedad desde perspectivas artísticas y humanas.

En cuanto a eventos académicos, durante 2025 se desarrollaron varios encuentros internacionales que reunieron a profesionales de diversas latitudes. En marzo se organizó en la sede el seminario internacional “Hiperriqueza, élites y acumulación de tierras en América Latina”, en alianza con la Universidad de Bielefeld (Alemania), la Universidad de Berna (Suiza), la Universidad Nacional de Quilmes, la Universidad Federal Fluminense y la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla. Ese mismo mes, la FLACSO organizó en Salamanca el seminario internacional “Amenazas a la democracia en América Latina”.

En abril tuvo lugar el encuentro internacional “Crisis climática y movilidades en América Latina” que reunió a más de 20 ponentes de toda la región. En junio la sede albergó el seminario internacional sobre “Crimen organizado: vinculación de niñez y juventud a grupos criminales y estrategias de prevención” —en colaboración con el Observatorio Ecuatoriano del Crimen Orga-





nizado— y el Encuentro de Jóvenes Americanistas con el Instituto Francés de Estudios Andinos. También tuvo lugar el seminario sobre “Nuevas formas de metropolización emergentes” con la Red de Investigación sobre Áreas Metropolitanas de Europa y América Latina. En diciembre, fuimos sede del Seminario de la red CALAS “Construcción y expansión de las nuevas ultraderechas nacionales y transnacionales en las Américas y Europa”.

La FLACSO también albergó una serie de eventos que reunieron a distintos actores sociales e institucionales en torno a la discusión e incidencia en distintos campos de las políticas públicas como el evento “Diálogos para la innovación y la revitalización urbana sostenible” organizado junto con el Banco Interamericano de Desarrollo y el Municipio de Quito; y “Marzo por los ríos: experiencias de la sociedad civil a favor de ríos vivos”, organizado junto con WWF. En el mes de noviembre, la FLACSO acogió el II Seminario Internacional Igualdad e Inclusión en la Educación Superior, el cual reunió a investigadores/as y representantes estudiantiles de 14 universidades de Iberoamérica. En este mes, se realizó también el seminario internacional Diálogos para la Innovación y la Revitalización Urbana Sostenible, con el objetivo de discutir sobre urbanismo sostenible, seguridad ciudadana y convivencia.

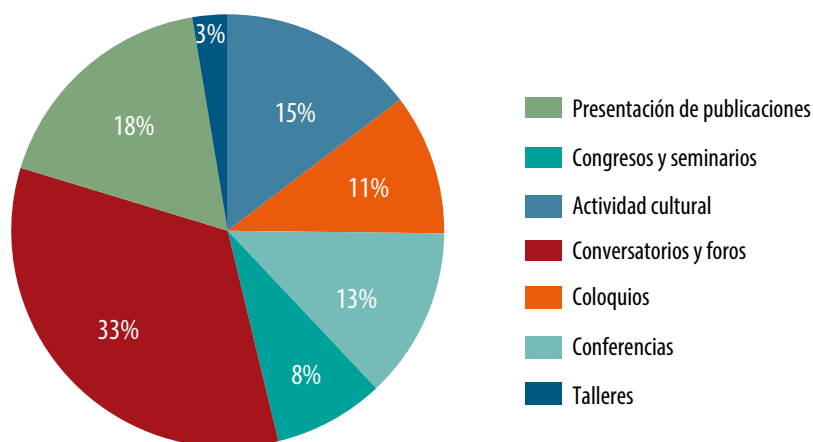


Los eventos en cifras

En 2025, se llevaron a cabo 266 eventos académicos. De acuerdo a la nueva “Guía de nomenclaturas de eventos de FLACSO Ecuador”, elaborada durante esta gestión directiva, en 2025 de los 266 eventos efectuados, el 8 % correspondió a congresos y seminarios de carácter nacional e internacional; el 11 % a coloquios que son actividades periódicas, sostenidas en el tiempo y que buscan presentar avances en un campo de la investigación; el 13 % a conferencias con destacados/as expositores/as de la región y el mundo; el 33 % a conversatorios y foros que promovieron el diálogo activo entre diferentes actores académicos y no académicos; el 15 % corresponde a actividades culturales como presentaciones teatrales, musicales y de arte; el 18 % a la presentación de publicaciones, avances y resultados de investigación; y el 3 % a talleres de aprendizaje práctico y participativo (gráfico 4.1).

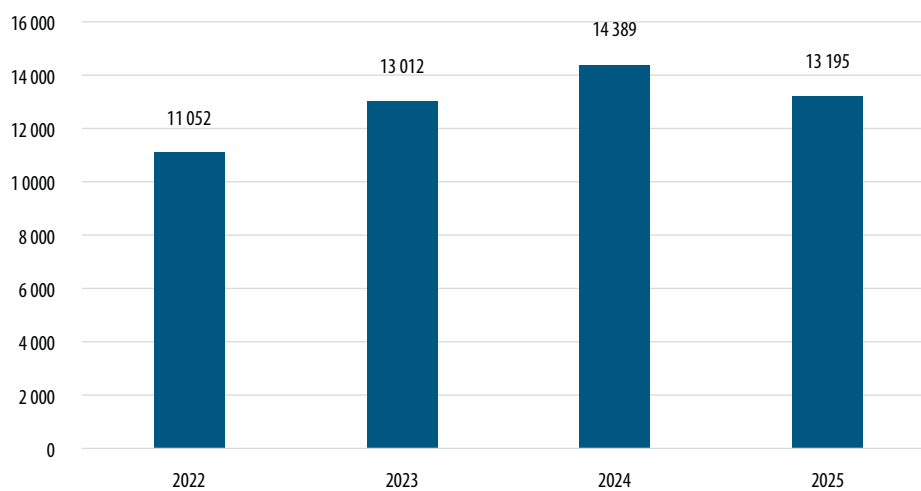
72

Gráfico 4.1. Eventos de la FLACSO Sede Ecuador en 2025: porcentajes por categorías



Fuente: Unidad de Comunicación y Relaciones Públicas.

La modalidad de participación de los eventos permite ver un equilibrio entre aquellos que se realizan desde la presencialidad y que dinamizan el campus universitario con un 47 % y aquellos de carácter híbrido con un 45 %. A estos se suman los de modalidad virtual con un 8 %. La participación de la comunidad de la FLACSO y de asistentes externos de la sociedad civil, estudiantes, académicos, servidores públicos, privados, entre otros públicos que acuden a las actividades de la sede es sostenida a lo largo del tiempo, con 13 195 asistentes durante 2025 (gráfico 4.2).

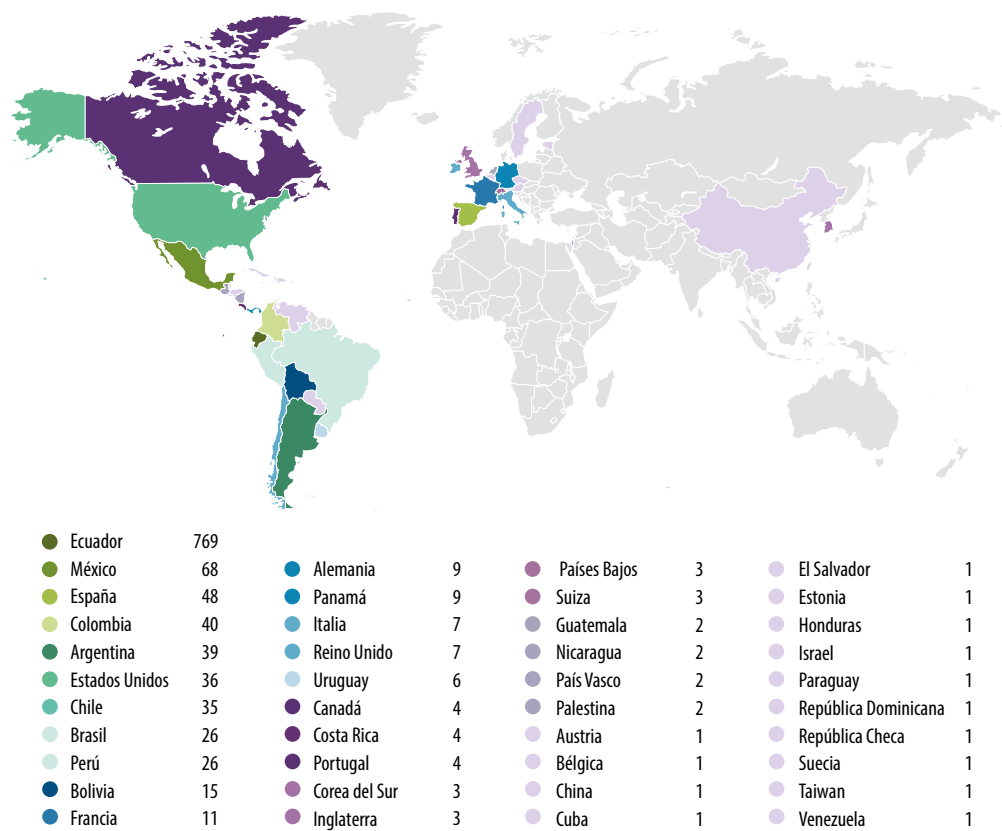
Gráfico 4.2. Asistentes a los eventos de la FLACSO Sede Ecuador (2022-2025)

Fuente: Unidad de Comunicación y Relaciones Públicas



De los eventos, el 53 % fueron organizados solo por la FLACSO y el 47 % se efectuaron en colaboración con otras instituciones del país o la región. La mayoría de nuestros seminarios, foros y conversatorios cuentan con la participación de académicos/as y expertos/as de todo el mundo. En 2025, se contó con la presencia de 428 ponentes internacionales y 769 de Ecuador (mapa 4.1).

Mapa 4.1. Origen de los expositores y las expositoras en eventos realizados en 2025



Fuente: Unidad de Comunicación y Relaciones Públicas.

Boletines de difusión institucional

Conscientes de que tanto la investigación como la vinculación con la sociedad constituyen funciones sustantivas de la institución, durante 2025 la política de comunicación de la FLACSO Sede Ecuador estuvo orientada a fortalecer la difusión de las investigaciones que realizan el personal docente de la universidad y sus equipos, así como los proyectos de vinculación que mantiene la universidad con diversas organizaciones sociales y culturales, gobiernos locales y la ciudadanía en general más allá de las redes sociales.

En este marco, durante 2025 surge el boletín *FLACSO Investiga* como una nueva iniciativa orientada a fortalecer la difusión del conocimiento generado por la institución. Este boletín presenta los hallazgos y resultados más relevantes de proyectos de investigación vinculados con temáticas de coyuntura nacional y regional, desarrollados en articulación con actores y redes locales, nacionales e internacionales. En este período se publicaron ocho números. Con esta propuesta se fortaleció el acceso abierto al conocimiento producido por la FLACSO Ecuador y su circulación hacia tomadores de decisión, comunidad académica y sociedad en general.

- Boletín n.º 1 (mayo), “La migración ecuatoriana a Estados Unidos en la era de las deportaciones masivas”
- Boletín n.º 2 (junio), “Amazonía en transformación: lo que revelan sus nuevas periferias”
- Boletín n.º 3 (julio), “Concentrar la tierra, acumular riqueza: Ecuador en el siglo XXI”
- Boletín n.º 4 (agosto), “Abriendo la caja negra de la inteligencia artificial en Ecuador”
- Boletín n.º 5 (septiembre), “Dos caras de una misma minería: legalidad e ilegalidad del extractivismo aurífero en la provincia del Napo”
- Boletín n.º 6 (octubre), “Aristas para un nuevo pensamiento político internacional latinoamericano”



- Boletín n.º 7 (noviembre), “Aportes desde FLACSO Ecuador a la COP30: cambio climático e (in)movilidad humana”
- Boletín n.º 8 (diciembre), “¿Qué está pasando en las universidades? Controversias y desafíos en tiempos de polícrisis y cambios tecnológicos”

Así mismo, se consolidó el *Boletín de Vinculación con la Sociedad*, lo que permitió fortalecer la visibilidad de las actividades que la FLACSO Sede Ecuador impulsa en favor de la colectividad desde sus proyectos emblemáticos y desde unidades como Alianzas, Proyectos y Movilidad Internacional, FLACSO Cultura, FLACSO Radio, FLACSO Andes, Alumni FLACSO y Formación Continua. Durante este período se publicaron 12 números del boletín.



- Gestión administrativa y financiera
- Secretaría General- Procuraduría



La gestión financiera y administrativa en el período 2025 estuvo orientada a garantizar la sostenibilidad institucional y el desarrollo de las actividades sustantivas de docencia, investigación y vinculación. Todo ello se dio en un contexto nacional caracterizado por desafíos económicos, restricciones fiscales y problemáticas sociales y de seguridad que afectaron a la población en general.

En este escenario, la institución afrontó retrasos en las transferencias estatales por siete meses y una reducción presupuestaria de 1 165 356 USD respecto del año 2024, lo que requirió una administración financiera responsable, enfocada en la optimización de los recursos para resguardar la estabilidad institucional y la sostenibilidad de su patrimonio. No obstante, la FLACSO Sede Ecuador apostó por fortalecer la planta docente titular y ocasional a tiempo completo, con el fin de garantizar la calidad de sus programas docentes y de investigación, y por ampliar su política de becas y de ayudas financieras para hacer frente al deterioro de las condiciones socioeconómicas de su estudiantado. De igual manera, impulsó una política de seguridad ciudadana y el reforzamiento de la salud ocupacional para su personal.

Durante 2025 se concretaron dos actividades estratégicas para afianzar la eficiencia administrativa. La primera: en noviembre de 2025 culminó la elaboración del Manual de Procesos institucional, instrumento que fue aprobado por el Consejo Académico de la sede y que constituye una herramienta para la gestión por procesos, la estandarización y la mejora continua. La segunda es que concluyó el diagnóstico sobre el sistema de TICs, lo cual generó insumos claves para definir acciones orientadas a la consolidación tecnológica institucional.



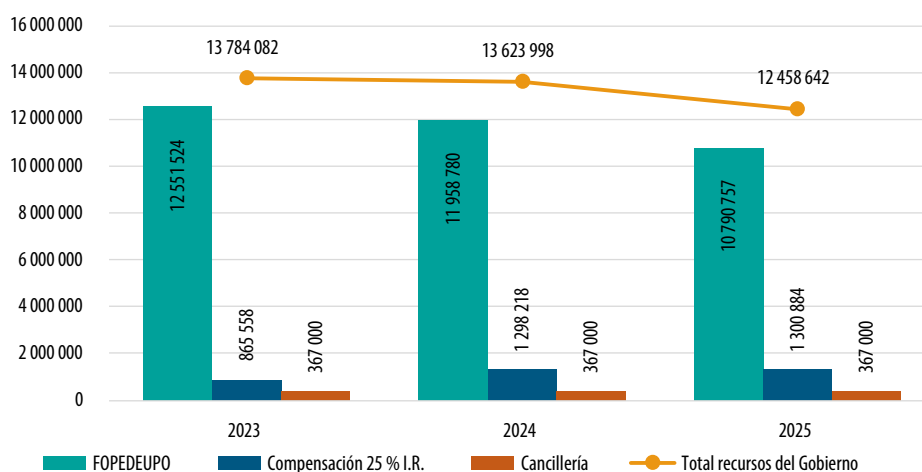
Gestión financiera

La sostenibilidad financiera constituye un componente fundamental para garantizar la continuidad y el desarrollo de las funciones sustantivas de la institución. En este sentido, esta sección presenta los principales resultados de la gestión financiera del año 2025, relacionados con la evolución de los ingresos, la ejecución presupuestaria, la política de becas y ayudas económicas, la situación patrimonial y los procesos de auditoría externa.

En el año 2025, la institución operó durante los primeros siete meses con un presupuesto prorrogado, en el marco del contexto electoral y mientras se concretaba la aprobación del presupuesto correspondiente al ejercicio fiscal, cuyo ajuste fue notificado en agosto de 2025. Esta situación ocasionó retrasos de hasta siete meses en las transferencias estatales.

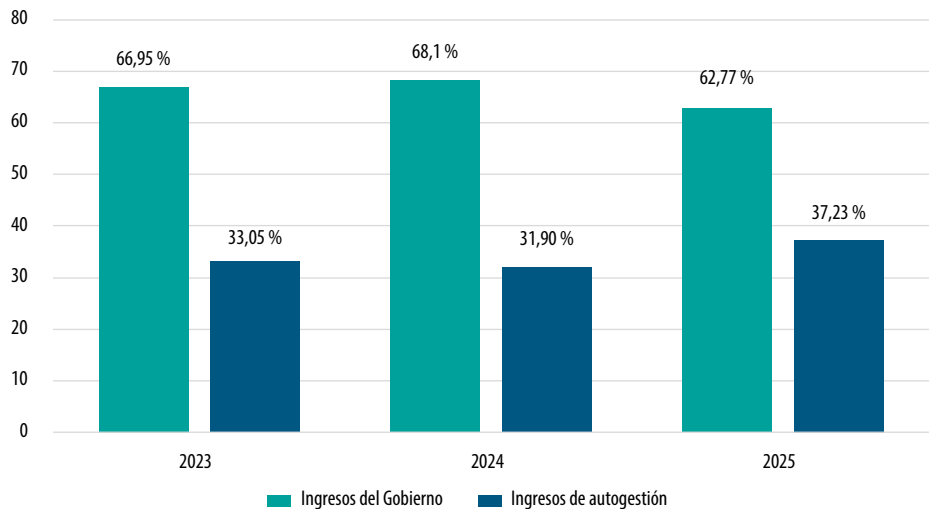
En comparación con el año 2024 (gráfico 5.1), los recursos provenientes del FOPEDUPO registraron una disminución del 9,77 %, mientras que la compensación del 25 % presentó un incremento marginal del 0,21 %. Al cierre de diciembre de 2025 permanecían pendientes las transferencias correspondientes a noviembre y diciembre, las cuales fueron acreditadas durante el primer trimestre de 2026.

Gráfico 5.1. Fondos asignados por el Estado a la FLACSO Sede Ecuador (2023-2025)



Entre 2023 y 2025, la participación de los recursos gubernamentales dentro del total de ingresos institucionales ha pasado del 67 % al 63 %, evidenciando la importancia del financiamiento estatal para la sostenibilidad operativa de la institución (gráfico 5.2).

Gráfico 5.2. Ingresos



Ejecución presupuestaria 2025

Durante el ejercicio 2025, los ingresos devengados alcanzaron USD 26,7 millones, mientras que los gastos devengados ascendieron a USD 21,5 millones. La diferencia entre ambos valores no corresponde a la generación de un superávit, sino a la existencia de saldos de caja y bancos, así como cuentas por cobrar acumuladas, que permiten sostener la operación institucional frente a los problemas de liquidez ocasionados por los retrasos en las transferencias estatales.

Es importante señalar que, al tratarse de un presupuesto bajo metodología base cero, los ingresos y gastos tienden a equilibrarse; por tanto, las diferencias observadas corresponden a mecanismos temporales de financiamiento que garantizan la continuidad operativa institucional. Si bien el presupuesto codificado para 2025 presenta un incremento respecto a 2024, dicho aumento responde a la incorporación de saldos de bancos, así como de cuentas por cobrar, y no a una mayor disponibilidad de recursos. Debido a que la reducción de las asignaciones estatales fue comunicada cuando gran parte del ejercicio ya se encontra-

ba en ejecución, la capacidad de realizar ajustes presupuestarios fue limitada, considerando además la existencia de compromisos financieros previamente adquiridos. En este contexto, fue necesario priorizar el gasto institucional para garantizar el cumplimiento de becas y ayudas económicas, obligaciones laborales, proyectos académicos en ejecución e inversiones indispensables en infraestructura.

En cuanto a la estructura del gasto, los gastos de nómina constituyen el rubro más significativo con aproximadamente el 37 % del presupuesto total ejecutado en 2025. El segundo componente de mayor relevancia son las becas y ayudas económicas con el 24 %.

De igual manera, la institución continuó destinando recursos a sus funciones sustantivas, alcanzando una ejecución de USD 2 999 585 en actividades de investigación y de USD 1 631 086 en vinculación. Los programas docentes de doctorado, maestría y especialización se ejecutaron conforme a lo planificado, sin afectar la continuidad de la oferta académica ni el cumplimiento de los compromisos institucionales.

Tabla 5.1. Presupuesto codificado y devengado (2024 y 2025)

Detalle	Presupuesto 2024			Presupuesto 2025		
	Codificado	Devengado	Devengado codificado (%)	Codificado	Devengado	Devengado codificado (%)
Ingresos	25 468 363	24 600 737	96,59	26 928 775	26 748 229	99,33
Gastos	25 468 363	18 162 670	71,31	26 928 775	21 506 533	79,86

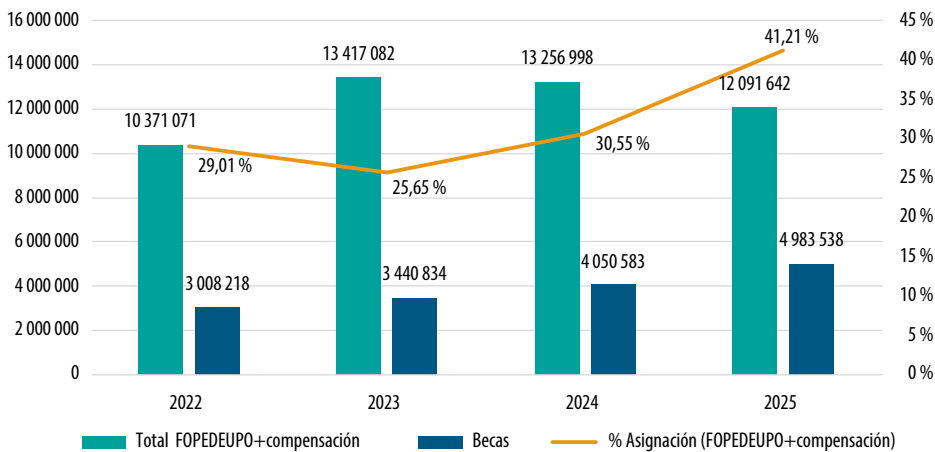
En el valor contemplado para los años 2024 y 2025 se consideran los saldos de caja y bancos de la FLACSO Sede Ecuador y los proyectos, además de las cuentas por cobrar de años anteriores.

Becas y ayudas económicas

Entre los años 2022 y 2025, la universidad ha mantenido un compromiso sostenido con su política de becas y ayudas económicas con el fin de garantizar el acceso, la permanencia y el apoyo a sus estudiantes. Para ello se han destinado recursos estatales en niveles superiores al mínimo del 25 % establecido en la normativa

vigente. La evolución de este indicador evidencia no solo el cumplimiento de las obligaciones legales, sino también un esfuerzo institucional creciente orientado a ampliar las oportunidades de acceso a la educación de posgrado y fortalecer el impacto social de las políticas de apoyo estudiantil (gráfico 5.3).

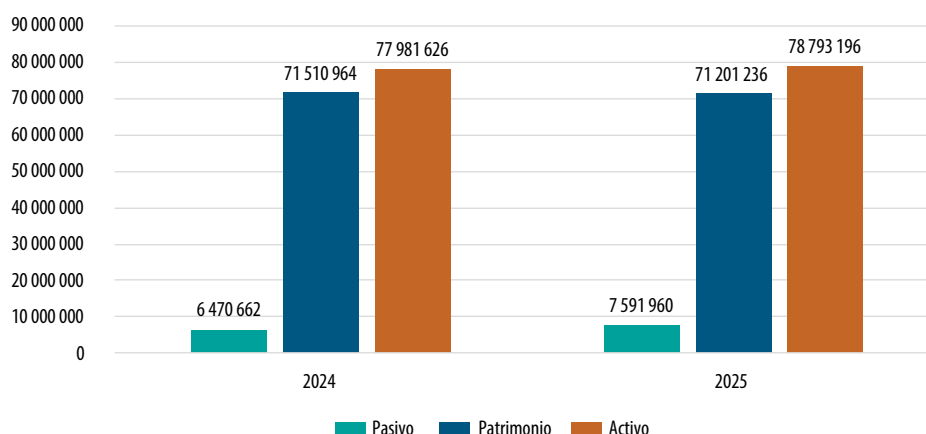
Gráfico 5.3. Porcentaje de recursos del Estado asignados a becas (2022-2025)



Estructura financiera y patrimonio

Al 31 de diciembre de 2025, la FLACSO Sede Ecuador presenta una estructura financiera sólida y equilibrada, respaldada por una fuerte base patrimonial y una administración prudente de sus recursos. La evolución entre 2024 y 2025 refleja una institución que fortalece su posición financiera y mantiene capacidad para atender de manera sostenible sus compromisos institucionales (gráfico 5.4).

La solidez financiera de la sede se refleja en un patrimonio institucional de USD 71 201 236, que representa aproximadamente el 90 % del financiamiento total y constituye el principal soporte de la estructura financiera. Asimismo, el comportamiento de los activos y pasivos evidencia una administración sostenible de los recursos, manteniendo niveles reducidos de endeudamiento y una adecuada capacidad para respaldar las operaciones y obligaciones institucionales.

Gráfico 5.4. Composición financiera y patrimonio (2024 y 2025)

Auditoría externa con firmas internacionales

83

La razonabilidad y transparencia de la información financiera institucional han sido ratificadas mediante procesos de auditoría externa realizados bajo estándares internacionales. En este contexto, la firma independiente BDO Ecuador S.A. emitió una opinión sin salvedades sobre los estados financieros correspondientes al ejercicio 2025, lo que confirma que estos presentan razonablemente la situación financiera de la FLACSO Sede Ecuador, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y los requerimientos establecidos por la Secretaría General de la FLACSO.

De manera complementaria, mediante el Informe de los Auditores Independientes sobre la Información Suplementaria, Gestión de Proyectos de FLACSO Sede Ecuador, se validó la adecuada ejecución y administración de los recursos destinados a proyectos de investigación y consultoría.

Finalmente, la firma independiente BDO Ecuador S.A. emitió un informe de procedimientos acordados mediante el cual validó que se acató lo establecido en el *Reglamento para el cumplimiento del carácter no lucrativo de las instituciones de educación superior*, que verifica que la FLACSO Sede Ecuador cumple con las disposiciones emitidas por el Consejo de Educación Superior (CES) en esta materia.

Ambos informes fueron presentados a la Secretaría General del Sistema FLACSO y al Consejo de Educación Superior conforme los requerimientos y plazos establecidos.

Gestión administrativa

La gestión administrativa de la FLACSO Sede Ecuador se alinea con los objetivos estratégicos institucionales con el propósito de garantizar el adecuado desarrollo de las funciones académicas y administrativas. El modelo de gestión está integrado por el proceso de adquisición de bienes y servicios, el mantenimiento de infraestructura y equipos, la seguridad física para la protección de personas y bienes, la prevención de riesgos laborales mediante la salud ocupacional, la administración del talento humano, así como la administración de bienes muebles e inmuebles.

Además del mantenimiento y mejoramiento permanente de los espacios de trabajo y recreativos, resaltan dos proyectos que emprendió la sede para enfrentar la coyuntura de inseguridad que enfrenta la ciudad y el país en el marco de la seguridad y salud ocupacional.

Seguridad y Salud Ocupacional

La gestión de seguridad y salud ocupacional se orienta a la prevención de riesgos laborales y a la promoción de ambientes de trabajo seguros y saludables, mediante un enfoque multidisciplinario que integra medicina ocupacional, gestión técnica y programas de bienestar laboral. Entre las principales acciones ejecutadas, destacan las siguientes:

- Aprobación del Reglamento de Higiene y Seguridad ante el Ministerio del Trabajo mediante Resolución MDT-RHS2025359761, con vigencia para el período 2025-2027.
- Conformación y registro del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo 2024-2025 ante el Ministerio del Trabajo (Registro OP-2026-170155), integrado por doce representantes de la institución.
- Registro en el SUT del Protocolo Interno de Prevención de la Discriminación, Violencia y Acoso Laboral, bajo el Acuerdo MDT-2025-102.
- Ejecución de 40 actividades de capacitación enfocadas en prevención de riesgos laborales, salud ocupacional y convivencia institucional.
- Desarrollo del plan de comunicación estratégica para el fortalecimiento de la cultura de seguridad y salud en el trabajo.
- Ejecución del Programa de Riesgo Psicosocial en articulación con Talento Humano y Bienestar Universitario, orientado a la gestión proactiva de la salud mental y emocional del personal.

Plan de acción para la seguridad ciudadana y convivencia pacífica

Diseñado mediante una consultoría externa, el Plan de Acción para la Seguridad Ciudadana y Convivencia Pacífica responde directamente a las demandas urgentes de la comunidad universitaria frente a la inseguridad en los alrededores del campus. Este instrumento adoptó un enfoque ciudadano y comunitario. Su presentación oficial se realizó en junio de 2025, en un encuentro que sumó a autoridades locales y representantes del barrio La Pradera. Entre las actividades desarrolladas para la ejecución del Plan se encuentran:

- articulación de seguridad con la Policía Nacional del circuito Iñaquito;
- implementación de rutas estratégicas de movilidad entre los distintos edificios que componen el campus universitario y socialización a la comunidad universitaria;
- presentación de denuncias y socialización de problemáticas del sector (Plaza La Pradera y terrenos en La Pradera y San Salvador) en reuniones barriales con el Municipio;
- organización de mingas comunitarias en coordinación con el Municipio y la Secretaría de Planificación, para la intervención y limpieza de los entornos de la FLACSO, programadas en el marco de las festividades de Quito.



La Secretaría General-Procuraduría (SGP)

La Secretaría General-Procuraduría desempeña una función estratégica y transversal en la FLACSO Sede Ecuador, garantizando que sus actuaciones se ajusten a los principios de legalidad, transparencia y responsabilidad, en atención a su naturaleza internacional y al manejo de fondos públicos. Su labor articula los niveles normativos internacional, nacional e institucional, brindando acompañamiento jurídico permanente para asegurar coherencia normativa y seguridad jurídica. Sus actividades apoyan los ejes de docencia, investigación, vinculación y gestión, y a órganos colegiados y de patrocinio institucional, lo cual fortalece la gobernanza universitaria y el cumplimiento de los fines institucionales.

Las funciones de la Secretaría General-Procuraduría se agrupan en tres ámbitos:

- Secretaría del Consejo Académico
- Secretaría General / Prosecretaría General
- Procuraduría

Secretaría del Consejo Académico

El Consejo Académico es el órgano colegiado superior de gobierno de la Sede. La Secretaría General-Procuraduría, con apoyo de la Prosecretaría General, ejerce la secretaría del Consejo Académico, encargándose de convocatorias, preparación de expedientes, custodia documental, redacción y difusión de actas. Realiza seguimiento a las resoluciones y acuerdos adoptados, con lo cual se fortalece la gestión documental, la continuidad institucional y la gobernanza académica.

Secretaría General / Prosecretaría General

La Secretaría General-Procuraduría brinda apoyo técnico, jurídico y procedimental y ejerce las secretarías de los comités de ética de la sede, en los que tienen que ver con violencia de género y acoso laboral, y se relaciona con el de ética de la investigación.

También comprende la gestión documental y administrativa relacionada con certificaciones, actos administrativos, archivo, custodia documental, seguimiento de trámites y apoyo a instancias académicas y administrativas.



Procuraduría

La Procuraduría garantiza la correcta interpretación y aplicación del marco normativo de la FLACSO Sede Ecuador, articulando normativa internacional, nacional e interna, y administra herramientas como el Vademécum Legal para fortalecer la seguridad jurídica. También representa a la institución en procesos administrativos, judiciales y constitucionales; y gestiona la recuperación de obligaciones estudiantiles mediante acciones prejudiciales y legales cuando corresponde.

En 2025 esta instancia supervisó el servicio de consultoría legal para el análisis, depuración y actualización de la normativa sobre procesos académicos y de gestión de la FLACSO Sede Ecuador. Este diagnóstico permitió contar con una apreciación global de la estructura normativa en la institución. Luego de identificar 81 disposiciones obsoletas, se trabajó en la depuración de la normativa a partir de mayo de 2025. Con ello se consiguió descongestionar la estructura normativa de la universidad volviéndola más ágil y resumida, y se procedió a la actualización del Vademécum de la FLACSO. Además, con apoyo de la consultoría se identificaron mejoras y actualizaciones normativas necesarias tanto en el campo administrativo como académico que se desarrollaron a lo largo de 2025.

En la tabla 5.2 de la página siguiente, se resumen las actividades del área de acuerdo con sus funciones.

Tabla 5.2. Actividades de la Secretaría General-Procurement en 2025

Ámbito	Función	Tipo de producto	Núm.
Secretaría del Consejo Académico	Gestión del Consejo Académico	Actas elaboradas	31
Comités de Ética	Ética	Participación / asesoría / expedientes gestionados	2
	Ética especializado		5
	Laboral		2
Secretaría General	Procesos electorales	Procesos ejecutados	4
	Asamblea Universitaria	Sesiones / procesos apoyados	1
	Concursos de méritos y oposición	Procesos gestionados	4
Prosecretaría	Certificaciones	Validación de documentos	4825
Procuraduría	Consultas jurídicas	Consultas atendidas	52
	Contratos	Becas de estudiantes / Plan de pagos / Adendas / Razones	1110
		Investigación FDA / PDI / Observatorios / Adendas	18
		Investigadores y asistentes de investigación	64
		Vinculación	11
		Relación de Dependencia / adendas	32
		Servicios Profesionales	187
		Revisión Actas de Finiquito / Actas de Liquidación y Pago / Adendas Prestación Servicios	29
		Obras, bienes y servicios	138
		Consultorías	3
		Subasta inversa	10
		Catálogo electrónico	2
	Convenios	Convenios específicos / carta de intención	26
		Convenio Marco	17
		Convenios comerciales	19
		Sabáticos	3
	Defensa y patrocinio	Procesos / actuaciones jurídicas	12
	Acciones de cobro	Enviados a abogados externos	41
	Protección de datos personales	Instrumentos / criterios elaborados	1
	Normativa institucional	Informes / instrumentos normativos	12

FLACSO Sede Ecuador

Equipo directivo

Directora
Gioconda Herrera

Subdirector Académico
Alfredo Santillán

Coordinadora Docente
María Cristina Vallejo

Coordinador de Investigación
Pablo Cabrera Barona

Coordinadora de Vinculación
con la Colectividad
Myriam Paredes

Subdirector Administrativo-Financiero
Marcelo Rodas

Secretario General-Procurador
Ramiro Viteri

Deartamentos académicos

Antropología, Historia y Humanidades
Coordinador: Michael Uzendosky

Políticas Públicas
Coordinadora: Betty Espinosa

Economía, Ambiente y Territorio
Coordinador: Teodoro Bustamante

Estudios Internacionales y Comunicación
Coordinadora: Cécile Mouly

Estudios Políticos
Coordinadora: Carolina Curvale

Sociología y Estudios de Género
Coordinadora: Cristina Vega





La Pradera E7-174 y Diego de Almagro
Pbx: (593-2) 2946 800 • flacso@flacso.edu.ec
Quito, Ecuador

www.flacso.edu.ec