



PROYECTO IDRC - FLACSO N° 108443-001:  
**“CONSTRUYENDO LIDERAZGO PARA LAS CIUDADES DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO”**

Componente:  
Planes de intervención sobre cambio climático en ciudades intermedias

Diana Calero

**Sistematización del proceso interno del componente para la  
elaboración de cinco planes de intervención sobre cambio climático**

Quito, 28 de mayo de 2021



PROYECTO FLACSO-IDRC N° 108443-001:  
Construyendo liderazgo para las ciudades de América Latina y el Caribe  
en un clima cambiante

SISTEMATIZACIÓN DEL PROCESO INTERNO DEL COMPONENTE:  
Elaboración de cinco planes de intervención sobre cambio climático

Diana Calero, 2021-05-28

Contenido

1. Antecedentes .....	2
2. Alcance de los planes de intervención sobre cambio climático en ciudades de LAC .....	3
3. Etapas del desarrollo del componente de planes de intervención.....	3
Conceptualización del proceso .....	3
Apertura de la convocatoria.....	4
Calificación y selección de propuestas .....	5
Suscripción y ejecución de contratos .....	6
Divulgación.....	15
4. Línea del tiempo.....	17
Año 2020.....	17
Año 2021.....	18
5. Síntesis de resultados del componente de planes de intervención .....	19
6. Sostenibilidad de las iniciativas.....	20
7. Anexos.....	21



## 1. Antecedentes

El proyecto “Construyendo liderazgo para las ciudades de América Latina y el Caribe (LAC) en un clima cambiante”, IDRC - FLACSO N° 108443-001, ejecutado por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO Ecuador) gracias a la subvención concedida por el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá, establece como su cuarto componente el financiamiento de planes de intervención sobre cambio climático en, al menos, cinco ciudades intermedias de LAC.

Para la realización de los planes de intervención sobre cambio climático, el proyecto estipuló la selección de ciudades de LAC, asegurando cobertura regional. Además, definió que los planes sean ejecutados por estudiantes de la Especialización en Liderazgo, cambio climático y ciudades (ELCCC), de modo individual o grupal, para fomentar el anclaje institucional y pertinencia de las propuestas. Además dispuso la formalización del compromiso de autoridades u organizaciones en calidad de contrapartes, así como la participación de otros actores locales de las ciudades seleccionadas, para procurar la sostenibilidad de las iniciativas a auspiciar. En función de la reforma presupuestaria solicitada por FLACSO y aprobada por el IDRC,<sup>1</sup> se podía financiar cinco planes de intervención de un monto máximo de USD. 8.000 cada uno, y dos propuestas tipo sistematización de un monto máximo de USD. 2.000 cada una.

Atendiendo a estos elementos de partida –fijados por el proyecto y el presupuesto disponible–, se diseñaron las bases de la convocatoria, que incluía los procedimientos de postulación y los resultados esperados para los planes de intervención. Ello implicó analizar los insumos derivados de la ejecución del proyecto FLACSO-IDRC tras tres años de ejecución,<sup>2</sup> así como reconsiderar y precisar el alcance de los productos derivados del cuarto componente, su concatenación con los demás componentes del proyecto, los mecanismos de contratación viables según la normativa de FLACSO Ecuador (como entidad contratante) y el contexto regional en el cual se desarrollaban las iniciativas. Sobre este último punto, fue preciso reparar en los avances generales en materia de construcción de instrumentos locales de gestión climática en los países de LAC así como el aporte de programas o redes internacionales para su institucionalización.

Las siguientes secciones del documento dan cuenta del proceso seguido para conducir la implementación de los planes de intervención sobre cambio climático en ciudades intermedias de LAC, desde la perspectiva administrativa y de gestión interna del proyecto.

<sup>1</sup> Durante el año 4 del proyecto, se solicitó autorización a IDRC a fin de usar los recursos disponibles para contrataciones de consultores locales en la ejecución de los 5 planes de intervención en ciudades de la región, con el acompañamiento del personal del proyecto con sede en Ecuador.

<sup>2</sup> Hasta inicios de 2020, momento en el que arranca el componente de planes de intervención.



## 2. Alcance de los planes de intervención sobre cambio climático en ciudades de LAC

Tras la revisión del documento del proyecto, se verificó el empleo de algunas denominaciones que actuaban como sinónimos, tales como planes de acción sobre cambio climático, planes participativos de desarrollo urbano con enfoque de cambio climático, planes de resiliencia transformacional y planes de intervención. Una vez analizados los elementos que configuraron el alcance de este componente, se optó por la denominación de planes de intervención sobre cambio climático.

Como planes de intervención sobre cambio climático en ciudades se entendieron a aquellas iniciativas encaminadas al fortalecimiento de la capacidad adaptativa, a la reducción de vulnerabilidades, a la mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero o a la promoción de resiliencia transformacional. Comprendieron acciones climáticas específicas, realizables en un plazo máximo de seis meses, con capacidad de generar resultados tangibles como apoyo a la gestión climática local de las entidades contrapartes. Además debían apuntalar proyectos en curso, articulados a procesos más amplios de planificación y gestión climática urbana en las ciudades donde se ejecutasen.

Al ser parte del proceso de formación de capacidades para la gestión climática local, la formulación y ejecución de planes de intervención debía actuar en favor de la promoción de los liderazgos del estudiantado de la especialización. Otro propósito clave fue la proyección y escalamiento de sus planteamientos de gestión climática urbana, derivados de los proyectos de vinculación con la sociedad o las investigaciones aplicadas desarrolladas en el marco de la ELCCC.

## 3. Etapas del desarrollo del componente de planes de intervención

La ejecución de los planes de intervención se circunscribió a cinco grandes etapas: (i) conceptualización del proceso; (ii) apertura de la convocatoria; (iii) calificación y selección de propuestas; (iv) suscripción y ejecución de contratos; y, (v) divulgación.

### **Conceptualización del proceso**

Durante el mes de enero e inicios de febrero de 2020 se trabajó en una nota conceptual que direccionó el arranque, operativizó los aspectos relativos al alcance esperado de los planes de intervención y sus criterios de selección, y estableció la programación general para la ejecución de este componente del proyecto. El documento determinó también cinco tipos de instrumentos de política pública como modalidades de intervención a escala local: (1) normativa; (2) herramientas para la formulación de planes de acción climática; (3) proyectos de financiamiento climático; (4) herramientas de gestión urbana - territorial del cambio climático; y, (5) propuestas de fortalecimiento de la gobernanza climática y plataformas multiactor. A éstas se añadió la posibilidad de llevar adelante sistematizaciones de casos ejecutados durante el periodo de la especialización, afines a cualquiera de las cinco tipologías antes mencionadas y a la naturaleza de los planes de intervención (ver Anexo 1).



Por otra parte, a lo interno del equipo del proyecto se preidentificaron 12 ciudades y 17 potenciales proponentes de planes de intervención, con lo cual se esbozó una lista corta preliminar. La preidentificación de ciudades se basó en los casos que los egresados o estudiantes de la ELCCO condujeron durante su proceso de formación, a través de sus proyectos de vinculación o investigaciones aplicadas; así como en el análisis de sus redes de contactos locales (ver Anexos 2 y 3).

La nota conceptual y la lista corta preliminar fueron presentadas al Departamento de Asuntos Públicos y al IDRC, a fin de validar los criterios allí consignados. Obtenido el visto bueno para estos insumos, se dio inicio a la fase de convocatoria.

### **Apertura de la convocatoria**

A las personas que hicieron parte de la lista corta se comunicó sobre la realización de una reunión, programada para el 7 de febrero de 2020. Este evento oficializó la apertura de la convocatoria de presentación de ofertas para financiamiento de planes de intervención, y proporcionó datos relevantes en torno a su alcance (ver Anexo 4). Tras el evento, vía correo electrónico, se invitó a las personas que conformaron la lista corta a presentar sus propuestas hasta el 27 de febrero de 2020, las que debían completarse según el formulario preparado para el efecto (ver Anexo 5). Los días 17, 18, 20 y 21 de febrero de 2020 se abrieron espacios de atención a consultas (reuniones virtuales) respecto a la elaboración de propuestas de planes de intervención.

Por otra parte se trabajó una rúbrica de calificación de ofertas, con base en los diez criterios de selección establecidos en la nota conceptual. Se definieron los niveles de cumplimiento de los criterios con puntuaciones entre 0 y 10 para cada parámetro, con lo que el puntaje máximo alcanzable sería de 100 puntos. Se determinaron también tres acciones afirmativas (con 0,5 puntos cada una) para favorecer el anclaje institucional, la integración de dos o más especialistas de una misma ciudad y la adscripción a redes climáticas locales para la consecución de las propuestas (ver Anexo 6). Al cierre de la convocatoria se recibieron nueve ofertas (ver Anexo 7), de acuerdo al siguiente resumen:

**Tabla 1. Resumen de ofertas recibidas**

País	Ciudades	Número de ofertas recibidas
Argentina	Puerto Iguazú	1
Bolivia	Santa Cruz de la Sierra	1
Colombia	Mocoa	2
	Pasto	1
Ecuador	Santo Domingo de los Tsáchilas (provincial)	1
Paraguay	Asunción	1
	Yrybucúá	1
Perú	Iquitos	1
<b>Total</b>		<b>9</b>



### **Calificación y selección de propuestas**

El equipo del proyecto, en coordinación con el comité asesor interno, preseleccionó siete iniciativas que presentaron los mayores niveles de cumplimiento de los parámetros establecidos para el desarrollo de los planes de intervención (ver Anexo 8). Se solicitaron ajustes puntuales a las ofertas iniciales hasta el 15 de marzo de 2020, como fecha máxima de envío por parte de las proponentes, y para ello se adecuó un nuevo formulario que facilitaba el desarrollo del componente estratégico de los planes de intervención (ver Anexos 9 y 10). Este plazo se cumplió precisamente un día antes de la declaración del estado de excepción en Ecuador<sup>3</sup>, motivado por la emergencia sanitaria frente a la expansión de la COVID-19. Se revisaron y recalificaron los ajustes realizados, y como era esperable, ninguna de las siete propuestas preseleccionadas avizoraba las condiciones que se experimentarían en las ciudades a intervenir frente a la pandemia, y que precisaban ser observadas para poder ejecutar, en buena medida, lo ofertado.

Por esta razón se descartó una de las ofertas (Puerto Iguazú - Argentina), que se soportaba completamente en trabajo presencial, directo y grupal con mujeres viveristas. A su vez se requirió a las oferentes de las seis propuestas preseleccionadas restantes la presentación de un análisis de viabilidad y alternativas para la ejecución de las actividades, de acuerdo al contexto de emergencia y la progresividad de las restricciones impuestas en cada país. Esto implicaba evaluar la factibilidad de realizar eventos de capacitación, socializaciones, instancias participativas de amplia convocatoria para construcción o validación de instrumentos, traslados a otras ciudades, implementación de pilotajes e interacción directa con actores inmersos en las iniciativas.

A finales del mes de marzo de 2020 se recibieron los análisis (ver Anexo 11), en los que se evidenció:

- La adopción de la modalidad virtual para todo tipo de evento que implicaba reunión de personas, y que fue asumida en la totalidad de los planes precalificados.
- La definición de ajustes al alcance global de los planes: como ocurrió en el plan de Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador, donde se eliminó el pilotaje del sistema de cama profunda, dejando únicamente la formulación de una nota conceptual para postular a fondos climáticos. También en el plan de Iquitos – Perú su proponente redujo a la mitad los traslados a dicha ciudad,<sup>4</sup> y que luego fueron impedidos de realizarse por las restricciones a la movilidad impuestas en el país. Lo propio ocurrió con la oferta de Asunción – Paraguay, que inicialmente descartó el trabajo con los municipios del Área Metropolitana de Asunción.<sup>5</sup> Y en Pasto – Colombia, cuya proponente principal eliminó los viajes hacia dicha ciudad<sup>6</sup> y acogió la modalidad virtual para coordinar el proceso.
- La reprogramación de actividades, para superar las condiciones de mayor restricción de los primeros meses de emergencia sanitaria: en Santa Cruz de la Sierra – Bolivia, la propuesta

<sup>3</sup> En torno a esta fecha también se empezaron a adoptar decisiones afines, en otros países de la región.

<sup>4</sup> La proponente residía en Lima, Perú.

<sup>5</sup> Sin embargo, al diferirse el arranque de este plan se retomó el planteamiento original; es decir, cubrió tanto Asunción como cuatro municipios del área metropolitana.

<sup>6</sup> La proponente que cumplía la función de coordinación residía en Barranquilla, Colombia.



## LIDERAZGO CAMBIO CLIMÁTICO Y CIUDADES

requería trabajo de campo y éste se postergó a los meses tercero y cuarto de iniciado el plan. En Asunción – Paraguay se difirió el arranque para procurar la realización de espacios de validación presenciales, que finalmente tuvieron que abordarse de modo virtual por las restricciones que se mantuvieron vigentes durante varios meses en este país.

Al mismo tiempo, el acompañamiento previsto desde el equipo del proyecto, que incluía visitas a cada uno de los proyectos, se vio suspendido. Para suplirlo se estableció una estrategia de seguimiento por medios telemáticos, con reuniones, llamadas e intercambio de mensajes vía telefónica.

Una vez revisadas y consolidadas las ofertas, a inicios de abril de 2020 se envió al IDRC y FLACSO Ecuador (ver Anexo 12) una propuesta para arrancar con los primeros tres planes de intervención dadas sus condiciones de viabilidad:

- a) Generación de un modelo y portafolio de gestión climática para la ciudad de San Juan de Pasto, Colombia. Propuesto por Xiomara Acevedo en calidad de profesional asociada a la empresa consultora KIMSA Clima, Conservación y Desarrollo SAS (en adelante KIMSA), y Johanna Martínez.
- b) Elaboración de una propuesta de proyecto para reemplazar el modelo convencional de producción porcícola a cama profunda en Santo Domingo de los Tsáchilas, Ecuador. Propuesto por Verónica Narváez, María Gabriela Rojas y Viviana Güilcamaigua.
- c) Construyendo la ruta para la elaboración del Plan local de cambio climático de Iquitos, Perú. Propuesto por Maritza Mayo.

Asimismo, se definieron dos propuestas ejecutables con arranque diferido:

- d) Tiluchi ciclista: conectando gente y biodiversidad para la acción climática en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. Propuesto por Lilian Apaza.
- e) Transversalización del cambio climático en procesos de desarrollo urbano del Asunción y su área metropolitana, Paraguay. Propuesto por Melissa Cartasso en calidad de funcionaria de la organización Hábitat para la Humanidad Paraguay.

Tras el visto bueno del IDRC y FLACSO Ecuador del 8 de abril de 2020 (ver Anexo 13), se elevaron consultas administrativas para el desarrollo de los términos de referencia, contratos y procesamiento de pagos. Sin embargo, y como consta en el cronograma de la nota conceptual, se esperaba que a mediados de abril de 2020 todos los planes se encuentren iniciando su ejecución, con sus respectivos contratos suscritos. En consecuencia, la pandemia determinó un primer retraso durante la transición entre ésta y la siguiente fase.

### **Suscripción y ejecución de contratos**

cambioclimatico@flacso.edu.ec  
cambioclimatico.flacsoandes.edu.ec  
(593) 2-2946-800  
La Pradera E7-174 y Av. Diego de Almagro





Dos de los tres planes de intervención a iniciar se ejecutarían en el exterior: Colombia y Perú. Por tanto, era preciso clarificar la modalidad de contratación que se aplicaría con base en la normativa interna de FLACSO Ecuador y la legislación nacional en atención a los tratados vigentes para la Comunidad Andina de Naciones (CAN); y así asegurar una adecuada rendición de cuentas sobre estas adquisiciones. Desde la segunda semana de abril de 2020 se realizaron consultas al personal vinculado a las áreas administrativas y de contrataciones de FLACSO Ecuador, a fin de validar las figuras bajo las que se contratarían estos planes de intervención así como los impuestos aplicables a contratos en países de la CAN. Respecto a este último punto, con la información recabada en FLACSO Ecuador, se determinó la necesidad de obtener un criterio del ente regulador de la materia en Ecuador. Todo esto aconteció cuando se decretó que la jornada laboral en el país se desarrolle en teletrabajo, lo que implicó que todas las instituciones, incluyendo a FLACSO Ecuador, estaban reajustando sus actividades y procesos a esta nueva dinámica.

Durante la última semana de abril de 2020 se realizaron consultas oficiales al Servicio de Rentas Internas (SRI) del Ecuador, a fin de esclarecer la aplicación del convenio de doble tributación de la CAN al momento de contratar consultorías en Colombia y Perú (ver Anexos 14 y 15). Se buscaba clarificar la documentación requerida para dar constancia de la residencia fiscal de personas naturales y jurídicas, el monto de retención del impuesto a la renta y la forma de retener el impuesto al valor agregado a este tipo de contratos internacionales. El SRI emitió las respuestas en la primera y segunda semanas del mes de junio de 2020 (ver Anexos 16 y 17), aspecto que determinó un retraso sustancial en el arranque de los contratos para los planes de intervención de Pasto e Iquitos (como ya se mencionó previamente, el inicio de contratos se programó para mediados de abril de 2020 en todos los casos). Entretanto, durante el mes de mayo de 2020 se elaboraron y organizaron los documentos requeridos para proceder con las contrataciones, de modo que estuvieran listos una vez que llegaran los criterios del SRI, incluyendo el expediente de contrato del plan de Santo Domingo de los Tsáchilas que, por ejecutarse en Ecuador, no advertía complejidades respecto a impuestos y podía iniciar antes que los de Pasto e Iquitos.

Así, de acuerdo a la reglamentación de FLACSO Ecuador y los criterios emitidos por el SRI, el protocolo aplicado para llevar adelante las contrataciones relativas a los planes consistió en (ver Anexo 18):

- Los planes de intervención a ejecutarse por personas naturales se contratarían según el procedimiento regular de la Coordinación de Investigaciones. Es decir, los contratos se suscribirían bajo la modalidad de servicios profesionales de investigador/a – pago por productos. Los planes de Santo Domingo de los Tsáchilas, Iquitos, y Santa Cruz de la Sierra correspondieron a este tipo de contrato.
- Los planes de intervención a ejecutarse por personas jurídicas se contratarían vía adjudicación, conforme el Reglamento de Adquisiciones y Contrataciones de FLACSO Ecuador. Es decir, los contratos se suscribirían bajo la modalidad de consultoría de acuerdo al





procedimiento establecido en la Unidad de Adquisiciones. Los planes de Pasto y Asunción correspondieron a este tipo de contrato.

- Para cualquier contratación profesional de residentes (personas naturales o jurídicas) en los países de la CAN (Colombia, Perú y Bolivia), o fuera de ella (Paraguay), se retendría el 25% de impuesto a la renta por parte de FLACSO Ecuador.
- A todos los montos de los contratos se añadió el 12% del IVA, y éste a su vez fue retenido en el 100% por parte de FLACSO Ecuador.

La tabla a continuación resume los aspectos principales de los cinco contratos suscritos:

**Tabla 2. Resumen de contratos suscritos para la ejecución de cinco planes de intervención**

No.	Ciudad	País	Plan de intervención	Tipo de contrato	Vigencia del contrato		Suscribió el contrato	Monto del contrato (sin IVA)
					Fecha de inicio	Fecha de cierre		
1	Pasto	Colombia	Generación de un modelo y portafolio de gestión climática para la ciudad de San Juan de Pasto	Contrato de consultoría	01-jul-20	30-nov-20	KIMSA - Clima, Conservación y Desarrollo SAS	7.995,0
2	Santo Domingo de los Tsáchilas (provincial)	Ecuador	Financiamiento climático para reemplazar el modelo convencional de producción porcícola a un sistema alternativo de cama profunda en Santo Domingo de los Tsáchilas	Servicios profesionales de investigador – pago por productos	01-jun-20	30-sep-20	Miguel Ángel Herrera Martínez	4.500,0
3	Iquitos	Perú	Construyendo la ruta para la elaboración del Plan local de cambio climático de Iquitos Perú	Servicios profesionales de investigadora – pago por productos	01-jul-20	30-nov-20	Maritza Mayo	6.900,0
4	Santa Cruz de la Sierra	Bolivia	Tiluchi ciclista: conectando gente y biodiversidad para la acción climática en Santa Cruz de la Sierra	Servicios profesionales de investigadora – pago por productos	01-jul-20	30-nov-20	Lilian Apaza	8.000,0
5	Asunción	Paraguay	Inclusión del enfoque de cambio climático en los procesos de desarrollo urbano de Asunción y su área metropolitana	Contrato de consultoría	01-ago-20	30-dic-20	Hábitat para la Humanidad Paraguay	8.000,0



Los productos logrados con cada uno de los cinco planes de intervención se encuentran en el Anexo 19.

El plan de intervención de Santo Domingo de los Tsáchilas (Ecuador) requirió la selección de una persona especializada en materia de financiamiento climático. Por ello se prepararon y difundieron los términos de referencia para la consultoría “Financiamiento para reemplazar el modelo convencional de producción porcícola a un sistema alternativo de cama profunda – Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, Ecuador”, y así obtener una lista corta de elegibles. Para la calificación de ofertas se conformó un comité de selección entre el Gobierno Provincial de Santo Domingo de los Tsáchilas (institución contraparte del plan), CONGOPE (entidad que apoyó la construcción de la Estrategia Provincial de Cambio Climático, a la que se articula este plan de intervención) y FLACSO Ecuador. Tras este proceso se concretó la contratación del especialista a cargo de la referida consultoría, que inició el 1 de junio y concluyó el 30 de septiembre de 2020, con la entrega del perfil del proyecto para postular a fondos climáticos que permitan implementar el sistema alternativo de cama profunda.

Por su parte los planes de intervención de las ciudades de Pasto (Colombia) e Iquitos (Perú) iniciaron el 1 de julio de 2020. Para ambos casos el cierre de los contratos concluyó el 30 de noviembre de 2020, y se cumplieron los objetivos y productos establecidos: en el caso de Pasto con el modelo de gestión climático y el portafolio de medidas, y en Iquitos con la hoja de ruta para llevar adelante el plan climático de la ciudad desde un enfoque de gobernanza.

Con la información y experiencia lograda para los contratos de los planes antes detallados, y dado el retraso en su arranque, se tomó contacto con las proponentes de planes de intervención que se postergaron, a fin de verificar las condiciones de sus ciudades ante la posibilidad de retomar y ejecutar las propuestas en los meses siguientes. Confirmada la viabilidad, comenzó su proceso de contratación, y para la ciudad de Santa Cruz de la Sierra (Bolivia) las actividades arrancaron el 1 de julio de 2020, y finalizaron el 30 de noviembre de 2020. En este caso se llevaron adelante las capacitaciones y talleres en modalidad virtual, mientras que el diagnóstico microclimático del tramo piloto, la conformación de la plataforma vecinal y la jornada de arborización se condujo de forma presencial, atendiendo las restricciones de horario y las medidas de bioseguridad y distanciamiento social impuestas en esta ciudad.

En tanto que para la ciudad de Asunción (Paraguay), el contrato inició el 1 de agosto de 2020, y concluyó el 30 de diciembre de 2020. Las actividades para formular la guía metodológica que orienta la integración de criterios de adaptación en los planes de ordenamiento urbano de Asunción y su área metropolitana (producto central del plan) se desarrollaron en modalidad virtual en su totalidad. Se manejó la posibilidad de validar la guía metodológica de forma presencial (que correspondía a la etapa final de este plan de intervención), siempre que las condiciones sanitarias de Paraguay lo permitieran; no obstante las restricciones se mantuvieron todo el tiempo de duración de este contrato. Además de las limitaciones propias que advierte la virtualidad para solventar procesos de validación de instrumentos, la irregularidad del mes de diciembre no favoreció la concurrencia



puntual de las personas convocadas para el efecto. Por ello el producto entregado el 30 de diciembre de 2020 requirió breves ajustes para complementarlo y dotarle de mayor claridad expositiva. Así, el 15 de enero de 2021 se entregó a satisfacción la guía en su versión final.

El equipo del proyecto participó en diversas reuniones de trabajo, organizadas durante la ejecución de los cinco planes de intervención en modalidad virtual. Estos eventos se concentraron en oficializar el arranque de actividades y dar seguimiento al desarrollo de las acciones programadas, principalmente. A continuación el detalle de los encuentros efectuados<sup>7</sup>:

**Tabla 3. Reuniones virtuales realizadas durante la ejecución de los planes, con la participación del equipo del proyecto FLACSO - IDRC**

Plan de intervención	Fecha de la reunión	Finalidad de la reunión	Participantes
Generación de un modelo y portafolio de gestión climática para la ciudad de San Juan de Pasto	03/07/2020	Oficializar el arranque del plan de intervención	Xiomara Acevedo y Johanna Martínez KIMSA Funcionarios de la Secretaría de Gestión Ambiental del Municipio de Pasto Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
	05/11/2020	Evento de lanzamiento de la iniciativa "Formulación del modelo de gestión climático del municipio de Pasto"	Evento abierto al público, donde intervino la coordinadora del proyecto FLACSO - IDRC
Financiamiento climático para reemplazar el modelo convencional de producción porcícola a un sistema alternativo de cama profunda en Santo Domingo de los Tsáchilas	15/05/2020	Revisar y calificar ofertas para la contratación de la consultoría "Financiamiento para reemplazar el modelo convencional de producción porcícola a un sistema alternativo de cama profunda - Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, Ecuador"	Funcionarias del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas (GADPSDT) Coordinadora del proyecto "Acción provincial frente al cambio climático" del CONGOPE Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
	02/06/2020	Oficializar el arranque del plan de intervención	Funcionarios del GADPSDT Proponentes del plan de intervención Miguel Herrera Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
	30/06/2020	Conocer viabilidad de aplicar al fondo concursable del proyecto "Acción provincial frente al cambio climático" con la iniciativa del sistema de cama profunda	CONGOPE Equipo del proyecto FLACSO - IDRC Miguel Herrera
	30/06/2020	Conocer viabilidad de sumar la iniciativa del sistema de cama profunda a la cartera de proyectos que se gestiona desde el readiness CONGOPE-MAE-AVINA	AVINA Equipo del proyecto FLACSO - IDRC Miguel Herrera

<sup>7</sup> La sección que desarrolla la etapa de difusión se referirá a los eventos locales que se llevaron adelante en el marco de las actividades planificadas para cada uno de los planes de intervención



Plan de intervención	Fecha de la reunión	Finalidad de la reunión	Participantes
	26/06/2020 24/07/2020 26/08/2020	Hacer seguimiento, revisar avances, planificar próximas actividades	Proponentes del plan de intervención Miguel Herrera Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
	15/09/2020	Taller de capacitación sobre micro-finanzas climáticas orientadas a porcicultura para la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas	Evento abierto al público, donde intervino la coordinadora del proyecto FLACSO - IDRC
	29/09/2020 20/10/2020	Presentar y entregar resultados a autoridad provincial y funcionarios del GADPSDT	Prefecta de Santo Domingo de los Tsáchilas Funcionarios del GADPSDT Proponentes del plan de intervención Miguel Herrera Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
Construyendo la ruta para la elaboración del Plan local de cambio climático de Iquitos Perú	10/09/2020	Presentación de la ponencia de Maritza Mayo “Los retos de Iquitos frente al cambio climático”, en el seminario virtual organizado por el Acuerdo por Iquitos, como evento de arranque del plan de intervención	Evento abierto al público, al que asistió el personal del proyecto FLACSO - IDRC
	05/10/2020	Hacer seguimiento, revisar avances, planificar próximas actividades	Maritza Mayo Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
	09/12/2020	Presentar resultados logrados con la intervención, a contrapartes de Iquitos	Maritza Mayo Acuerdo por Iquitos Gerente de acondicionamiento territorial de la Municipalidad provincial de Maynas Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
Tiluchi ciclista: conectando gente y biodiversidad para la acción climática en Santa Cruz de la Sierra	08/06/2020	Revisar versión base de convenio interinstitucional FLACSO – Museo de Historia Natural N. K. Mercado y analizar su viabilidad jurídica <sup>8</sup>	Lilian Apaza Dirección del Museo de Historia Natural N. K. Mercado Área de asesoría jurídica de FLACSO Ecuador Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
	03/07/2020	Oficializar el arranque del plan de intervención	Lilian Apaza Museo de Historia Natural N. K. Mercado Funcionarios de la Secretaría Municipal de Movilidad Urbana (SEMURB) del Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra Equipo del proyecto FLACSO - IDRC

<sup>8</sup> En un inicio se consideró formalizar un convenio entre ambas instituciones, que habilite la transferencia de fondos de modo más expedito que un contrato. Sin embargo, tras la orientación jurídica de FLACSO Ecuador se evidenció que las condiciones de pago atendían a los mismos procesos que los contratos internacionales, a lo que se sumaba que la suscripción de convenios estaba sujeta a la disponibilidad de tiempo e interés de las autoridades de las partes involucradas para concretarlo. Frente a ello, y con el visto bueno del Museo de Historia Natural N. K. Mercado, se decidió asumir la contratación directa de Lilian Apaza como investigadora asociada al Museo, con base en lo descrito en acápite previos.



Plan de intervención	Fecha de la reunión	Finalidad de la reunión	Participantes
Inclusión del enfoque de cambio climático en los procesos de desarrollo urbano de Asunción y su área metropolitana	27/08/2020	Oficializar el arranque del plan de intervención	Melissa Cartasso Directora de Hábitat para la Humanidad Paraguay Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
	22/09/2020	Identificar temas asociados a la intervención y su interacción con entidades nacionales e internacionales	Melissa Cartasso Directora de Hábitat para la Humanidad Paraguay Equipo del proyecto FLACSO - IDRC
	19/11/2020 12/01/2021	Hacer seguimiento, revisar avances, planificar próximas actividades	Melissa Cartasso Directora de Hábitat para la Humanidad Paraguay Equipo del proyecto FLACSO - IDRC

De esta primera fase de escogimiento de planes de intervención, resultaron cinco propuestas que atendían a las tipologías: herramientas para la formulación de planes de acción climática (Pasto); proyectos de financiamiento climático (Santo Domingo de los Tsáchilas); herramientas de gestión urbana – territorial del cambio climático (Santa Cruz de la Sierra y Asunción); y, propuestas de fortalecimiento de la gobernanza climática y plataformas multiactor (Iquitos). Con el propósito de complementar este grupo de experiencias con otros casos de interés abordados en el marco de los proyectos de vinculación con la sociedad o investigaciones aplicadas de la primera cohorte de la ELCCC, y afines al propósito de los planes de intervención, se seleccionaron dos experiencias adicionales para ser sistematizadas. Para escogerlas se tomaron en cuenta los siguientes criterios: (i) documentar casos ya ejecutados con resultados concretos alcanzados a la fecha y que correspondan al alcance de los planes de intervención; (ii) completar los cinco tipos principales de planes de intervención; (iii) ampliar la cobertura regional procurando incorporar experiencias en Centroamérica, el Caribe, o al menos priorizar la costa atlántica sudamericana; y (iv) fortalecer la dimensión de género en la sistematización de experiencias.

De conformidad con los criterios antes detallados, y habiendo revisado las experiencias derivadas de investigaciones o proyectos de vinculación con la sociedad de las y los estudiantes de la ELCCC, se establecieron que los casos de estudio de las ciudades de Latacunga (Ecuador) y Cartagena de Indias (Colombia) cumplieran con los requisitos fijados (ver Anexo 20). Tras la validación de la propuesta por parte del Departamento de Asuntos Públicos de FLACSO Ecuador y el IDRC (ver Anexo 21), a mediados del mes de julio de 2020 se solicitó a las autoras de los estudios su autorización para que, desde el proyecto, se proceda a preparar la sistematización de la experiencia y sus resultados (ver Anexos 22 y 23). Recibidas las autorizaciones, se diseñaron los términos de referencia para contratar a las profesionales que prepararían dichas sistematizaciones. Para un adecuado desarrollo de los productos se mantuvieron reuniones de revisión de avances y alcances (04/09/2020 y 22/10/2020), y éstos se recibieron a satisfacción el 30 de noviembre de 2020 (ver Anexo 24). La tabla resume los aspectos contractuales de este proceso:



Tabla 4. Contrato suscrito para la sistematización de casos de Cartagena de Indias y Latacunga

No.	Ciudad	País	Plan de intervención	Tipo de Contrato	Vigencia del contrato		Suscribió el contrato	Monto del contrato (sin IVA)
					Fecha de inicio	Fecha de cierre		
6	Latacunga & Cartagena de Indias	Ecuador Colombia	Sistematización de planes de intervención sobre cambio climático para las ciudades de Latacunga (Ecuador) y Cartagena de Indias (Colombia)	Servicios profesionales de investigadora – pago por productos	1-sep-20	30-nov-20	Lucía Elizabeth Ruíz Pozo	3.000,0

Las tablas siguientes sintetizan los planes de intervención y los casos sistematizados que recibieron financiamiento del proyecto, con el detalle de sus tipologías y contrapartes:

Tabla 5. Síntesis de planes de intervención sobre cambio climático ejecutados

No.	País, Ciudad	Plan de intervención propuesto	Tipo de intervención	Estudiante(s) proponente(s)	Institución/es contraparte/s
1	Colombia, Pasto	Generación de un modelo y portafolio de gestión climática para la ciudad de San Juan de Pasto	Herramientas para la formulación de planes de acción climática	Xiomara Acevedo y Johanna Martínez	- KIMSA - Clima, Conservación y Desarrollo SAS - Alcaldía de Pasto, Secretaría de Gestión Ambiental
2	Ecuador, Santo Domingo de los Tsáchilas (provincial)	Financiamiento climático para reemplazar el modelo convencional de producción porcícola a un sistema alternativo de cama profunda en Santo Domingo de los Tsáchilas	Proyectos de financiamiento climático	Verónica Narváez, María Gabriela Rojas y Viviana Güilcamaigua	Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Santo Domingo de los Tsáchilas
3	Perú, Iquitos	Construyendo la ruta para la elaboración del Plan local de cambio climático de Iquitos Perú	Propuestas de fortalecimiento de la gobernanza climática y plataformas multiactor	Maritza Mayo	- Colectivo Acuerdo por Iquitos - Municipalidad Provincial de Maynas – Loreto - Illariy Consultoría, Desarrollo Urbano y Territorial
4	Bolivia, Santa Cruz de la Sierra	Tiluchi ciclista: conectando gente y biodiversidad para la acción climática en Santa Cruz de la Sierra	Herramientas de gestión urbana - territorial del cambio climático	Lilian Apaza	- Museo de Historia Natural Noel Kempff Mercado - SEMURB del Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra
5	Paraguay, Asunción	Inclusión del enfoque de cambio climático en los procesos de desarrollo urbano de Asunción y su área metropolitana	Herramientas de gestión urbana - territorial del cambio climático	Melissa Cartasso	Hábitat para la Humanidad Paraguay



Tabla 6. Síntesis de casos de interés sistematizados

No.	País, Ciudad	Caso relevante para sistematización	Tipo de intervención	Estudiante	Sistematización	Institución/es contraparte/s
1	Colombia, Cartagena de Indias	Cartagena de Indias ¿es una ciudad compatible con el clima? Experiencia: la defensa del Caño Juan Angola	Propuestas de fortalecimiento de la gobernanza climática y plataformas multi-actor	Agustina Victoria Martínez Morelos	Yolanda Rojas	Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias
2	Ecuador, Latacunga	La gestión de desechos sólidos, políticas nacionales y cambio climático en contextos locales: el caso de Latacunga, Ecuador	Normativa / Herramientas de gestión urbana - territorial del cambio climático	Gladys Marlene Vaca Rueda	Lucía Ruiz	Empresa Pública de Gestión Ambiental (EPAGAL) del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Latacunga

Como estrategia de refuerzo a las capacidades locales, que promueva una mayor interiorización de la problemática y la sostenibilidad de los planes de intervención sobre cambio climático en las ciudades, se invitó a funcionarios de las entidades contrapartes a participar en el curso "Urbanización y cambio climático: un enfoque ecosistémico de ciudades",<sup>9</sup> dictado del 17 de agosto al 17 de septiembre de 2020. Se destinaron tres cupos por ciudad y un cupo por caso de sistematización, que fueron totalmente subvencionados por el proyecto. Si bien las postulaciones se canalizaron por intermedio de las ejecutoras de los planes, el desarrollo del curso generó un espacio de intercambio y relacionamiento entre las contrapartes locales de los planes de intervención y el equipo del proyecto. La tabla contiene el detalle de las personas que recibieron las becas al curso, según plan de intervención y ciudad:

Tabla 7. Participantes del curso "Urbanización y cambio climático: un enfoque ecosistémico de ciudades" como contrapartes de los planes de intervención

No.	Participante	País, ciudad	Organización	Plan de intervención / sistematización de caso
1	Marly Delgado	Colombia, Pasto	Alcaldía de Pasto, Secretaría de Gestión Ambiental	Generación de un modelo y portafolio de gestión climática para la ciudad de San Juan de Pasto
2	Fernando Ochoa	Colombia, Pasto	Alcaldía de Pasto, Secretaría de Gestión Ambiental	
3	Maria Alejandra Benavides	Colombia, Pasto	Alcaldía de Pasto, Secretaría de Gestión Ambiental	
4	Evelyn Saldaña	Ecuador, Santo Domingo	GADPSDT	Financiamiento climático para reemplazar el modelo convencional de producción porcícola a un sistema alternativo de cama profunda en Santo
5	Sonia Morales	Ecuador, Santo Domingo	GADPSDT	
6	Katherin Huilca	Ecuador, Santo	GADPSDT	

<sup>9</sup> El curso formó parte de la oferta de formación continua de FLACSO Ecuador, y fue auspiciado por el proyecto FLACSO – IDRC.



No.	Participante	País, ciudad	Organización	Plan de intervención / sistematización de caso
		Domingo		Domingo de los Tsáchilas
7	Gabriela Vildósola	Perú, Iquitos	Acuerdo por Iquitos. Colegio de Arquitectos del Perú - Regional Loreto	Construyendo la ruta para la elaboración del Plan local de cambio climático de Iquitos Perú
8	James Cabellos	Perú, Iquitos	Municipalidad Provincial de Maynas	
9	Liz Tovar	Perú, Iquitos	El Acuerdo por Iquitos - Fundación Árbol de la vida	
10	María Victoria Fernández	Bolivia, Santa Cruz de la Sierra	SEMURB del Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra	Tiluchi ciclista: conectando gente y biodiversidad para la acción climática en Santa Cruz de la Sierra
11	Daniel Lijerón	Bolivia, Santa Cruz de la Sierra	SEMURB del Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra	
12	Claudia Patricia Villaroel	Bolivia, Santa Cruz de la Sierra	SEMURB del Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz de la Sierra	
13	Ximena Amarilla	Paraguay, Asunción	Viceministerio de Urbanismo	Inclusión del enfoque de cambio climático en los procesos de desarrollo urbano de Asunción y su área metropolitana
14	Fernando Duarte Callizo	Paraguay, Asunción	Oficina Comunitaria de Arquitectura y Apoyo en la administración de la Red de Apoyo a Asentamientos	
15	Mary Lechenuk	Paraguay, Asunción	Hábitat para la Humanidad Paraguay	
16	Rafael Caraballo Posada	Colombia, Cartagena de Indias	Centro de investigación y Educación Popular - Programa por la Paz (CINEP/PPP)	Cartagena de Indias ¿es una ciudad compatible con el clima? Experiencia: la defensa del Caño Juan Angola
17	Miriam Zapata Rojas	Ecuador, Latacunga	EPAGAL del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Latacunga	La gestión de desechos sólidos, políticas nacionales y cambio climático en contextos locales: el caso de Latacunga, Ecuador

## Divulgación

En diciembre de 2020 se completó la edición y diagramación de la “Guía para intervenciones sobre cambio climático en ciudades intermedias”<sup>10</sup>, la cual aborda de forma sucinta la preparación de iniciativas concretas de actuación en materia de cambio climático, conforme las cinco tipologías referidas en secciones previas y de acuerdo al estado en el que se halle la política climática en una ciudad. La guía se nutre de las siete experiencias seleccionadas en el marco de este componente, y busca posicionarse como un documento orientativo para futuros ejercicios de la propia ELCCC y para el público vinculado a la gestión climática local en general (ver Anexo 25).

Logrados los productos de los cinco planes de intervención y las dos sistematizaciones, se desarrolló la convocatoria para el libro: “Gestión local del cambio climático: planificación participativa y

<sup>10</sup> Publicada en FLACSO Andes. Ver <https://biblio.flacsoandes.edu.ec/libros/151906-opac>





gobernanza territorial”. Esta publicación documenta las experiencias de cada uno de los planes, desde lo que implicaron las fases de diseño e implementación de las intervenciones, la interacción con las entidades contrapartes, los arreglos institucionales para afianzar su sostenibilidad y escalamiento, los aprendizajes, limitaciones y buenas prácticas, sin perder de vista las particularidades de cada caso en sus distintas etapas de ejecución. La convocatoria se difundió el 20 de octubre de 2020 (ver Anexo 26).

Los días 29 de octubre y 1 de diciembre de 2020 se mantuvieron reuniones con las ejecutoras y sistematizadoras de las experiencias, para atender sus consultas en torno a la presentación de artículos derivados de las iniciativas climáticas emprendidas<sup>11</sup>. Entre enero y marzo de 2021 se recibieron, revisaron y ajustaron los siete capítulos, al que se sumó un artículo de Paola Siclari y colegas, quienes abordaron la situación regional de las políticas climáticas urbanas. Durante el mes de abril de 2021 los capítulos pasaron a revisión de estilo, tras lo cual las autoras remitieron sus ajustes para pasar a diagramación a finales de dicho mes. A inicios de mayo de 2021 se contaba con la primera versión diagramada del libro (ver Anexo 27), que actualmente está en revisión. La siguiente tabla consolida los contratos realizados para este proceso:

**Tabla 8. Resumen de contratos suscritos para sistematizar experiencias que conformaron la publicación**

No.	Ciudad	País	Plan de intervención	Tipo de Contrato	Suscribió el contrato	Monto del contrato sin IVA
7	Santo Domingo de los Tsáchilas (provincial)	Ecuador	Sistematización: Financiamiento climático para reemplazar el modelo convencional de producción porcícola a un sistema alternativo de cama profunda en Santo Domingo de los Tsáchilas	Pago directo contra entrega de producto	Viviana Guilcamaigua	1.000,0
8	Ciudad de México, Medellín, Guayaquil, Puno y Recife	Regional	Sistematización: ¿Cómo las ciudades de América Latina están enfrentando el cambio climático? Riesgos, medidas y propuestas	Pago directo contra entrega de producto	Paola Siclari Bravo	1.500,0

En el marco de cada uno de los cinco planes de intervención se realizaron eventos participativos virtuales o presenciales de distinta índole y alcance local (ver Anexo 28). No obstante, para amplificar lo logrado en cada uno de ellos e integrarlos como componente, se planificó el webinar “Planificación participativa y gobernanza climática: gestión local del cambio climático en ciudades de América Latina”. El evento se diseñó como un espacio de difusión e intercambio de experiencias que ejemplificó las posibilidades de llevar adelante procesos locales de acción climática desde una perspectiva “bottom-up”, a partir de la presentación de los cinco planes de intervención climática

<sup>11</sup> El plan de intervención de Santo Domingo de los Tsáchilas conllevó la contratación de un especialista en finanzas climáticas, siendo su producto el perfil de proyecto para postular a financiamiento climático con el sistema de cama profunda. Sin embargo, todo el proceso desarrollado para llegar a este perfil no se había documentado. Por ello se acordó con las proponentes del plan para contratar a una de ellas y que sea quien lleve adelante la sistematización del caso.



auspiciados por el proyecto. Además el webinar fue parte de la iniciativa “Solve Climate By 2030”, que promocionó la realización de seminarios web por universidades a nivel internacional durante el mes de abril de 2021, en los que se abordó la recuperación ecológica, las soluciones climáticas y la transición justa. Los webinarios de la iniciativa #SolveClimateBy2030 conformarán un repositorio de material educativo, dirigido especialmente a estudiantes de secundaria y primeros años de universidad, y son el insumo de la campaña #MakeClimateaClass y #ClasesPorElClima.

Durante los meses de febrero y marzo de 2021 se llevaron adelante las actividades preparativas del evento: se unificó y ajustó la presentación a proyectar, se difundió el evento en las redes sociales del proyecto y por medio del equipo de comunicación de FLACSO Ecuador. También la Coordinadora del proyecto asistió a las reuniones convocadas por los organizadores de la iniciativa #SolveClimateBy2030. El webinar se efectuó el día miércoles 14 de abril de 2021, contó con 155 participantes activos, de catorce países diferentes. El 37,5% de asistentes se enlazaron desde Ecuador, el 17,9% desde Perú, el 15,2% desde Bolivia, el 9,8% desde Paraguay y el 4,5% desde Colombia. El webinar se realizó a través de la plataforma Zoom y se transmitió vía Facebook<sup>12</sup>. Además el video del evento completo se encuentra en el canal de Youtube del proyecto<sup>13</sup> y en el canal de Youtube de la iniciativa Solve Climate by 2030<sup>14</sup> bajo la etiqueta “Global dialogs 2021”. Los videos de cada una de las cinco intervenciones, con subtítulos en inglés, también están disponibles en el canal de Youtube del proyecto. Los materiales pedagógicos y otros recursos se irán colocando paulatinamente en el portal: <https://www.bard.edu/cep/solardominance/>. Posterior al webinar se trabajó en su sistematización; la preparación de material pedagógico; traducción de las presentaciones al inglés; edición de las cinco presentaciones del webinar para insertar subtítulos en inglés<sup>15</sup> y envío de materiales a #SolveClimate2030 (ver Anexo 29).

#### 4. Línea del tiempo

Las siguientes gráficas sintetizan las etapas y actividades previamente desglosadas en orden cronológico:

##### Año 2020

<sup>12</sup> Consultar la transmisión del evento en: <https://www.facebook.com/1198356457/videos/10226062215560772/>

<sup>13</sup> Consultar en: <https://youtu.be/mhWuAUqzu0U>

<sup>14</sup> Consultar en: <https://youtu.be/54gjBHoTQFg>

<sup>15</sup> Los siguientes enlaces del portal web del proyecto dirigen a los videos individualizados de cada plan de intervención, con subtítulos en inglés, del canal de YouTube del proyecto:

<https://www.flacso.edu.ec/cambioclimatico/casos/sto-domingo-de-los-tsachilas-ecuador/>

<https://www.flacso.edu.ec/cambioclimatico/casos/santa-cruz-de-la-sierra-bolivia/>

<https://www.flacso.edu.ec/cambioclimatico/casos/iquitos-peru/>

<https://www.flacso.edu.ec/cambioclimatico/casos/san-juan-de-pasto-colombia/>

<https://www.flacso.edu.ec/cambioclimatico/casos/asuncion-paraguay/>



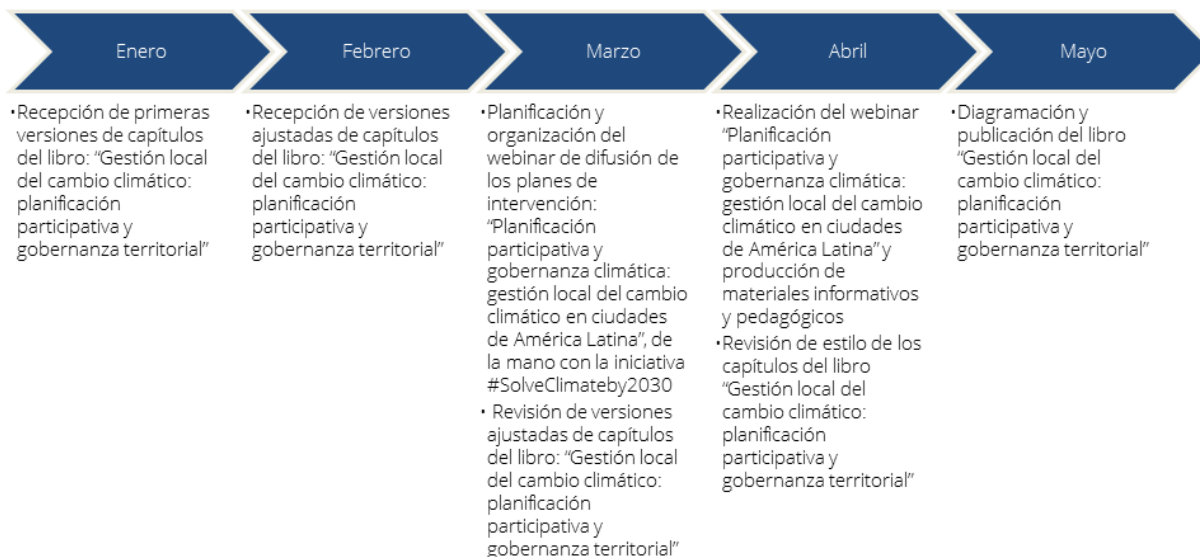
## LIDERAZGO CAMBIO CLIMÁTICO Y CIUDADES



**Año 2021**



## LIDERAZGO CAMBIO CLIMÁTICO Y CIUDADES



### 5. Síntesis de resultados del componente de planes de intervención

Siguiendo la matriz de indicadores del proyecto, los resultados conseguidos con los planes de intervención dan cuenta del completamiento de los procesos esperados para este componente:

**Tabla 9. Medios de verificación para constatar procesos completados del componente de planes de intervención**

Componente	Procesos	Indicadores	Medios de verificación
4. Elaboración de 5 planes de intervención en ciudades seleccionadas	Selección de las 5 ciudades en donde se realizarán los planes	5 ciudades seleccionadas	Matriz de selección final de planes de intervención en cinco ciudades de LAC (ver Anexo 12)
	Formulación de un marco conceptual y metodológico	1 guía para la formulación de planes de desarrollo urbano con enfoque de cambio climático, elaborada	Una publicación: "Guía para intervenciones sobre cambio climático en ciudades intermedias" (ver Anexo 25)
	Formulación de planes participativos de desarrollo urbano con enfoque en cambio climático en 5 ciudades de LAC	1 documento de definición con criterios de selección de las ciudades	Una nota conceptual del componente: "Elaboración de cinco planes de intervención sobre cambio climático" (ver Anexo 1)
		1 documento con requisitos por parte del gobierno local del plan propuesto	Cinco cartas compromiso suscritas por contrapartes locales de los planes de intervención (ver Anexo 30)
	5 compromisos suscritos con 5 ciudades	Cinco contratos suscritos para la ejecución de los planes de intervención (ver Anexo 18)	



## 6. Sostenibilidad de las iniciativas

Tras la puesta en marcha de los planes de intervención (y cierre formal de los contratos suscritos), se desarrollaron distintas actividades que han dado continuidad a las iniciativas. Por otra parte, el proceso seguido con los planes se orientó al fortalecimiento de los liderazgos de sus proponentes. En esta línea, las experiencias abordadas favorecieron la proyección de las lideresas y ejecutoras de las iniciativas hacia nuevos espacios de acción. La siguiente tabla da cuenta de sus alcances:

Tabla 10. Acciones de continuidad derivadas de los planes de intervención y el fortalecimiento de liderazgos

No.	País, Ciudad	Ejecutoras de planes de intervención	Acciones de continuidad a las iniciativas financiadas o de promoción de liderazgos
1	Colombia, Pasto	Xiomara Acevedo	La organización que Xiomara Acevedo dirige, Barranquilla+20, quedó seleccionada dentro de la convocatoria Generation Equality Youth Grantees de la Fundación Bill & Melinda Gates. Fue la única organización de jóvenes elegida en Colombia, y una de las diez a nivel mundial. Con el respaldo económico recibido implementará el proyecto "Mujeres por la justicia climática", que apoyará la incidencia y creación de estrategias en favor de la equidad de género y el empoderamiento de mujeres para la acción climática.
2	Ecuador, Santo Domingo de los Tsáchilas (provincial)	Verónica Narváez	El perfil del proyecto logrado con el plan de intervención fue incluido en la cartera de proyectos con la que el GADPSDT postuló a fondos en el marco del programa Readiness del Fondo Verde para el Clima, con el soporte de la Fundación AVINA y el CONGOPE. Verónica Narváez como Directora de gestión ambiental ha dado un impulso sostenido a esta postulación.
3	Perú, Iquitos	Acuerdo por Iquitos: Gabriela Vildósola, Liz Tovar, James Cabellos. Illairy Consultoría: Maritza Mayo	Con los fondos apalancados mediante el plan de intervención, el Acuerdo por Iquitos está desarrollando actividades de sensibilización frente al cambio climático entre los meses de abril, mayo y junio de 2021. Se está llevando adelante una campaña comunicacional sobre los impactos del cambio climático en la ciudad, junto con la siembra de árboles y plantas medicinales y un pequeño pilotaje de transformación de residuos en la zona baja del Distrito de Belén, Iquitos. Maritza Mayo como parte de Illairy Consultoría, Desarrollo Urbano y Territorial hace parte del Acuerdo, y sigue acompañando la ejecución de estas actividades.
4	Bolivia, Santa Cruz de la Sierra	Lilian Apaza	De acuerdo a lo programado en el plan de acción climática de la plataforma vecinal del "Tiluchi ciclista", se realizó el primer monitoreo a la siembra de árboles durante el primer trimestre de 2021, y arrojó resultados positivos. Esta tarea estuvo liderada por la ejecutora del plan de intervención, con acompañamiento del personal del Museo N. K. Mercado. Por otra parte, Lilian Apaza fue contratada como consultora del Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz, con apoyo de AGUAÍ y la GIZ, para coordinar la elaboración de la Estrategia Departamental de Cambio Climático 2021-2030 de Santa Cruz.
5	Paraguay, Asunción	Melissa Cartasso	Melissa Cartasso fue invitada a participar de la iniciativa: "Paraguay: del diálogo a la acción. ¿Qué rol debería ocupar la sociedad civil ante la situación actual?", a cargo del Banco Mundial. Jóvenes líderes de varios sectores del país fueron convocados para construir la visión nacional a largo plazo, en el marco del proceso de reforma del Estado emprendido. A Melissa Cartasso se le asignó el tema "ciudades y cambio climático" para la formulación de esta propuesta.



## 7. Anexos

Los anexos aquí referidos, en versión digital, se encuentran alojados en la carpeta compartida “.../FLACSO-IDRC\_Informe final/4\_Planes CC”. Los enlaces a continuación se dirigen precisamente a esta carpeta, hacia sus distintas secciones y contenidos.

Anexo 1. Nota conceptual del componente: “Elaboración de cinco planes de intervención sobre cambio climático”.

[https://drive.google.com/file/d/1e\\_Kd8ALJqXMYG8-\\_izX9ZvupxYWxEwOB/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1e_Kd8ALJqXMYG8-_izX9ZvupxYWxEwOB/view?usp=sharing)

Anexo 2. Pre-identificación de ciudades para conformar la lista corta de potenciales proponentes de planes de intervención sobre cambio climático.

[https://drive.google.com/file/d/1nCQZOjGVmsWcnEyi1jijfkuugUK\\_97E/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1nCQZOjGVmsWcnEyi1jijfkuugUK_97E/view?usp=sharing)

Anexo 3. Lista corta de potenciales proponentes de planes de intervención.

[https://drive.google.com/file/d/1OWnnoF6-TPmQeyeCsjn\\_Ttoo3CUyf1ud/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1OWnnoF6-TPmQeyeCsjn_Ttoo3CUyf1ud/view?usp=sharing)

Anexo 4. Presentación realizada en la reunión de apertura de la convocatoria para financiamiento de intervenciones.

<https://drive.google.com/file/d/1UOO5hdM9VHhGNpUEQwSzikFtgPypXY3c/view?usp=sharing>

Anexo 5. Formulario para presentación de propuestas.

<https://drive.google.com/file/d/1RR4VQC-WXCG7sk1JbOTn82FMRZ1FSMz6/view?usp=sharing>

Anexo 6. Rúbrica de calificación de propuestas.

[https://drive.google.com/file/d/1PwGLxPVdwY3FsWPD6WiT86yzXxieHq-\\_/\\_view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1PwGLxPVdwY3FsWPD6WiT86yzXxieHq-_/_view?usp=sharing)

Anexo 7. Ofertas recibidas.

<https://drive.google.com/drive/folders/1qicMwujKoy7U6nxgFVKszMSuFijtmfoh?usp=sharing>

Anexo 8. Resumen de calificación y preselección de propuestas.

<https://drive.google.com/file/d/14hLyCmPgGQcBCstppxrNdyZDbg4BV7Hq/view?usp=sharing>

Anexo 9. Formulario para presentación de ajustes a propuestas preseleccionadas.

<https://drive.google.com/file/d/1BHWpooUZ5MtficY73B7LXbzfdeCgRtBK/view?usp=sharing>

Anexo 10. Ofertas ajustadas.

<https://drive.google.com/drive/folders/1Pn1x-NVXP92lgikvxNGbNWGqrikWg8Ez?usp=sharing>

Anexo 11. Análisis de viabilidad y alternativas frente a las restricciones derivadas de la pandemia.

<https://drive.google.com/drive/folders/1EZTNHEIRm3FBBpPOi2i6WAh85TwUbre6?usp=sharing>

Anexo 12. Envío de resultados de selección final de planes de intervención.

<https://drive.google.com/file/d/1brYOrdbH7RtG64RStCQDepUfdZGcbG9c/view?usp=sharing>

Anexo 13. Visto bueno a selección final y propuesta de arranque de planes de intervención.



<https://drive.google.com/file/d/1wAYh9PkzJmGJoQTyBTiZrUXFVz52xKlm/view?usp=sharing>

Anexo 14. Consulta al SRI sobre convenio de doble tributación con Colombia.

[https://drive.google.com/file/d/15xWoYBmLj4bF\\_iTqLzADb3LCHPTXPI-Y/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/15xWoYBmLj4bF_iTqLzADb3LCHPTXPI-Y/view?usp=sharing)

Anexo 15. Consulta al SRI sobre convenio de doble tributación con Perú.

<https://drive.google.com/file/d/1YwCBaO9Qa2SCb3CmcBoNe1uM9-p9EKyr/view?usp=sharing>

Anexo 16. Respuesta del SRI sobre convenio de doble tributación con Colombia.

<https://drive.google.com/file/d/1cpvQKUyqOA-QCQUttDqYLRkYz9ZuEhZq/view?usp=sharing>

Anexo 17. Respuesta del SRI sobre convenio de doble tributación con Perú.

<https://drive.google.com/file/d/1SZq-qGXj3QQRs-MFK4ErGztxEgCk78zE/view?usp=sharing>

Anexo 18. Contratos suscritos para la ejecución de los cinco planes de intervención.

<https://drive.google.com/drive/folders/1p3XLJgDoLx2HHV8yx8t3P8JoNTbp3Vy4?usp=sharing>

Anexo 19. Productos conseguidos con la ejecución de los cinco planes de intervención (enlace a la carpeta principal, dentro de la cual se organizaron los archivos según cada ciudad).

<https://drive.google.com/drive/folders/1cQRLhX1VRt2SertbYtuOd9OpNuZ-7vVb?usp=sharing>

Anexo 20. Acta de selección de casos para sistematización.

<https://drive.google.com/file/d/1NEBwYrcKZNDfycJ4bLjiTmw9TPuwpYoq/view?usp=sharing>

Anexo 21. Visto bueno a selección de casos para sistematización.

<https://drive.google.com/file/d/1Wk8Zlu2aM2pWogmTJRopJt1f79NrHm8/view?usp=sharing>

Anexo 22. Autorización para sistematización de caso de Cartagena.

<https://drive.google.com/file/d/1XonCsH5Tth2hErum7xCrkUnVhyxoyevc/view?usp=sharing>

Anexo 23. Autorización para sistematización de caso de Latacunga.

<https://drive.google.com/file/d/1xGJSM-oBn3s3i9uTOBFin7Rs4uhGhTau/view?usp=sharing>

Anexo 24. Sistematizaciones de casos de Cartagena y Latacunga.

<https://drive.google.com/drive/folders/1pBU2xilstAQGmHr1jedVO-4cITTrghio?usp=sharing>

Anexo 25. Guía para intervenciones sobre cambio climático en ciudades intermedias.

[https://drive.google.com/file/d/1m79tVvPD\\_-K9lPYD53LQKPIInqUyIKFHV/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1m79tVvPD_-K9lPYD53LQKPIInqUyIKFHV/view?usp=sharing)

Anexo 26. Convocatoria a presentar capítulo para libro compilatorio de planes de intervención.

[https://drive.google.com/file/d/1-yPielF8DrPvqqU9XQh87Ug8Nko\\_3yQr/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1-yPielF8DrPvqqU9XQh87Ug8Nko_3yQr/view?usp=sharing)

Anexo 27. Primera versión diagramada del libro “Gestión local del cambio climático: planificación participativa y gobernanza territorial”.

<https://drive.google.com/file/d/1NZGRlosi8j1vSoXmguDyjpL1uSWO9zh/view?usp=sharing>



## LIDERAZGO CAMBIO CLIMÁTICO Y CIUDADES

Anexo 28. Síntesis de eventos participativos por ciudad, realizados en el marco de los planes de intervención.

[https://drive.google.com/file/d/13qVoGb8bUv2w\\_sn8Axoy9qgZ\\_F5vIWEn/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/13qVoGb8bUv2w_sn8Axoy9qgZ_F5vIWEn/view?usp=sharing)

Anexo 29. Materiales y videos generados a partir del webinar “Planificación participativa y gobernanza climática: gestión local del cambio climático en ciudades de América Latina”.

<https://drive.google.com/drive/folders/1Tpop177ndjo8fsaRkqzQJ8MMPu1ZWsQo?usp=sharing>

Anexo 30. Cartas compromiso suscritas por contrapartes locales de los planes de intervención.

[https://drive.google.com/drive/folders/1hSanNpaZxFT1a1M\\_doFTwMaaCvoUZA06?usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1hSanNpaZxFT1a1M_doFTwMaaCvoUZA06?usp=sharing)